



Rapport d'activité 2021

• **EUROREGION
EUROESKUALDEA
EUROREGION**

NOUVELLE-AQUITAINE • EUSKADI • NAVARRE
AKITANIA BERRIA • EUSKADI • NAFARROA
NUEVA AQUITANIA • EUSKADI • NAVARRA

Sommaire

Introduction 5

1

**Déploiement des outils financiers
de l'Eurorégion 7**

Appel à projets Citoyenneté Eurorégionale.....7
Projets en cours.....7
Nouveaux projets sélectionnés8

Appel à projets Économie de la connaissance11
Projets en cours.....11
Nouveaux projets sélectionnés13

Partenariats stratégiques14
Partenariats en cours14
Nouveaux partenariats.....16

Bourse eurorégionale17

2

Projets européens en cours..... 19

TRANSFORMUGA-RREKIN19

COMPET'Plus.....20

Forma NAEN22

3

Dynamisation du territoire et événements..... 25

Accompagnement à l'emploi transfrontalier.....25

Dynamisation de la filière audiovisuelle eurorégionale25

Adaptation à la crise sanitaire25

Évènements et présentations26

4

**Processus de co-construction
du Plan Stratégique 2021-2027 29**

5

Bilan financier 33



Introduction

L'année 2021 a été marquée par la rédaction du nouveau Plan Stratégique 2021-2027 de l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre, présenté à Saint-Sébastien le 27 octobre dernier. Ce Plan est une feuille de route constituée de 5 axes principaux et 68 actions spécifiques pour les 3 territoires.

Afin de mener à bien la réflexion sur le nouveau Plan Stratégique du GECT Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre, un grand nombre d'acteurs eurorégionaux, de citoyens, d'acteurs clés des administrations des 3 territoires et de partenaires des projets de coopération transfrontalière promus par le GECT ont été impliqués.

« ...un grand nombre d'acteurs eurorégionaux, de citoyens, d'acteurs clés des administrations, [...] de partenaires des projets [...] ont été impliqués. »

De même, l'année 2021 a encore été touchée par la crise sanitaire et les mesures correspondantes de part et d'autre de la frontière. Le travail du GECT, en tant que point d'information concernant ces restrictions, a continué à être clé pour la citoyenneté transfrontalière.

En outre, les projets eurorégionaux en cours se sont développés tout au long de l'année, avec des résultats remarquables dans tous les domaines.

Le rapport d'activité de l'année 2021 propose d'aborder les points suivants :

- Le déploiement des outils financiers de l'Eurorégion ;
- Les projets européens en cours ;
- La dynamisation du territoire et les événements ;
- Le processus de co-construction du Plan Stratégique 2021-2027 ;
- Le bilan financier.



1 Déploiement des outils financiers de l'Eurorégion

Appel à projets Citoyenneté Eurorégionale

Projets en cours

En 2021, certains projets initiés les années précédentes ont pu voir le jour, se développer et se concrétiser. L'Eurorégion a été associée à l'éclosion de ces projets, dont certains vont être mis en exergue dans cette section.

Des projets soutenus sur différentes années et phases ont été présentés au public.

Nora, projet cinématographique accompagné depuis 2017, a sorti son film en salles. Soutenu dès la phase de préproduction, l'Eurorégion a réitéré son soutien en phase de production et a aidé la diffusion simultanée du film des deux côtés de la frontière. À ce jour, le film cumule plus de 12 000 entrées.

Ainarak, projet retraçant la vie des « hironnelles » aragonaises et navarraises parties fabriquer des espadrilles en Soule, s'est concrétisé par la réalisation d'un webdocumentaire dont les informations serviront au documentaire à paraître dans les prochains mois.

Le projet **Matriochkas**, bien que retardé par la pandémie, a pu présenter son film en avant-première au festival Zinebi de Bilbao.

Le festival de littérature enfantine bascophone **Ikusi Mikusi**, soutenu deux fois de manière consécutive, a pu tenir sa 1^{re} édition à laquelle plus de 600 enfants ont participé et obtenu un livre.



Le magazine **Influx**, soutenu depuis 2018, est en cours de production d'une 3^e saison et sera diffusé sur France 3 Nouvelle-Aquitaine, ETB et Kanaldude.

Grâce aux différents projets présentés, notamment **Gaztegur**, les élèves d'Albaola auront désormais un réfectoire, construit par les élèves eux-mêmes en collaboration avec le centre Donibane de Navarre et les compagnons d'Anglet (Nouvelle-Aquitaine).

Le projet **Egin+** a trouvé un réel écho sur le territoire, regroupant des centaines de jeunes autour de l'innovation positive et la recherche de solutions d'impact pour les problèmes environnementaux, grâce aux différents événements organisés (24 h de l'Innovation pour la planète, Rendez-vous de l'innovation pour la planète, Africa Basque Challenge et Défis).

Nouveaux projets sélectionnés

Dans le cadre de l'édition 2021 de l'Appel à projets Citoyenneté eurorégionale, l'Eurorégion a soutenu 22 projets, à hauteur de 500 652 €. Au total, 49 projets ont été présentés, témoignant d'une importance grandissante pour le territoire.

Répartition des 22 projets sélectionnés

- 8 projets dans le secteur Culture ;
- 7 projets dans le secteur Éducation/Jeunesse ;
- 4 projets dans le secteur Plurilinguisme ;
- 3 projets dans le secteur Sport.

SOUS SECTEUR	PROJET	PARTENAIRES	RÉSUMÉ	SUBVENTION BUDGET TOTAL
CULTURE				
ART CONTEMPORAIN	CAYOLAR	Association TRAME Oloron-Ste-Marie, NoA Muturbeltz Karrantza, Euskadi Larungo Kayola SL Bera, Nafarroa	Projet annuel de résidence artistique contemporaine transfrontalière qui réunit un groupe éclectique pluridisciplinaire qui partage une expérience commune autour du thème « <i>habiter</i> ».	Subvention 15 453 € Budget total 58 400 €
		BIBA Ainhoa AIE Irun, Euskadi Katakak Pamplona, Nafarroa Gastibeltza St-Pée-sur-Nivelle, NoA	Phase d'enregistrement des voix du film d'animation BLACK IS BELTZA II : AINHOA. Le 1 ^{er} volet du film, réalisé par Fermin Muguruza, a été diffusé sur Netflix.	Subvention 27 270 € Budget total 60 000 €
AUDIOVISUEL	ZINEMA ZUBIAK	Zukugailua Bidarray, NoA NAPAR Pamplona, Nafarroa IBAIA Donostia, Euskadi	À travers des points de rencontres réguliers tout au long de l'année dans le cadre de festivals, le projet vise à soutenir et dynamiser la création audiovisuelle et cinématographique de part et d'autre de la frontière.	Subvention 27 270 € Budget total 66 900 €
	MIRA	Le Nouveau Studio Juillac, NoA 601 Producciones Tajonar, Nafarroa Maluta Films Donostia, Euskadi Prismédia Gujan-Mestras, NoA TV7 Bordeaux, NoA	Magazine audiovisuel eurorégional de 26 minutes qui rend compte de la vitalité artistique et culturelle des zones rurales dans les 3 langues des 3 territoires : français, basque et castillan.	Subvention 27 270 € Budget total 60 000 €
DANSE	ATALAK	Dantzaz elkarte Renteria, Euskadi Malandain Ballet Biarritz, NoA Fundacion Baluarte Pamplona, Nafarroa	Le Réseau ATALAK vise à promouvoir la création chorégraphique contemporaine à travers 4 laboratoires d'expérimentation et une résidence de production chorégraphique.	Subvention 25 500 € Budget total 118 079 €
MUSIQUE	URMUGA	Urmuga kultur elkarte Abadiño, Euskadi Basaiea Baigorri, NoA Beiegu engineering SL Aizoain, Nafarroa	2 ^e édition de ce parcours de montagne musical ponctué par 12 concerts en pleine nature.	Subvention 25 500 € Budget total 215 000 €
		Fundacion Finnova Gasteiz, Euskadi Haceria Arteak Bilbo, Euskadi Sala Totem Villaba, Nafarroa Rocher de Palmer Cenon, NoA	L'idée est de favoriser la création musicale eurorégionale et la professionnalisation des femmes et des personnes LGBTQI+ dans l'industrie de la musique via des concerts, une carte sonore de l'Eurorégion, des séminaires et campus de composition.	Subvention 27 227 € Budget total 59 905 €
THÉÂTRE	OIHANA	Itzuli Bayonne, NoA Atx Teatroa Bilbo, Euskadi El Punto Gunea Pamplona, Nafarroa	Oihana est un spectacle de science-fiction de théâtre et de danse en euskara qui explore les questions de construction de l'identité et de transmission. La pièce sera sous-titrée.	Subvention 27 270 € Budget total 66 900 €

PROJET	PARTENAIRES	RÉSUMÉ	SUBVENTION BUDGET TOTAL
PLURILINGUISME			
BEHA	Hekimen elkarte Andoain, Consortium EHU-NOR Ikerketa Taldea Leioa, Euskadi	Création d'un système actualisé de mesure de l'audience numérique des médias en langue basque.	Subvention 27 270 € Budget total 60 000 €
HEHGAN	UPV/EHU Tolosa, Euskadi IKER Bayonne, NoA GUZTIOK Bera, Nafarroa	Le projet vise à combler le manque d'outils d'évaluation du langage en langue basque pour les orthophonistes, en approfondissant le dispositif HIPIE-HIGA développé depuis 2016, qui permet le traitement des réponses obtenues d'enfants ayant des troubles de langage, tout en tenant compte des différences dialectales du basque.	Subvention 3 909 € Budget total 8 600 €
HERALDABIDE	Hamaika telebista Nafarroar ikusentzunezkoak Pamplona, Nafarroa Euskadikal Editorea SL Andoain, Euskadi Antxeta Irratia Hendaye, NoA Aldudarrak Bideo SCIC Bidarray, NoA	Promotion de la collaboration transfrontalière entre les organes de communication bascophones : développement de technologies contribuant à la transformation des moyens de communication (entre autres, les systèmes de sous-titrage automatiques), mais aussi une plateforme innovante les intégrant.	Subvention 27 270 € Budget total 82 000 €
ONDARE BIDEA	Lo Congrès permanent de la lenga occitana Billère, NoA Elhuyar fundazioa Usurbil, Euskadi Euskadikokultur Fundazioa Pamplona, Nafarroa	Appui sur les progrès de l'intelligence artificielle dans les technologies de la parole pour développer un transcritteur automatique de vidéo pour l'occitan.	Subvention 27 270 € Budget total 82 000 €
SPORT			
BE ON!	Be on Sports SL Irun, Euskadi Office Municipal des Sports Hendaye Hendaye, NoA Atxaspi SL Lesaka, Nafarroa	L'objectif est de réunir de façon structurée toutes les activités sportives transfrontalières disponibles et les rendre accessibles via la création d'une plateforme web.	Subvention 25 500 € Budget total 245 000 €
EuskadiKAL PILOTA METHOD & TECH	Euskadiko Euskadikal Pilota Federakuntza Abadiño, Euskadi Nafarroako Pilota Federakuntza Pamplona, Nafarroa Iparraldeko Pilota Batzardea Hasparren, NoA	Vise à combler le faible niveau de formation des techniciens et les outils technologiques innovants nécessaires à la gestion méthodologique de la pelote basque via le développement de 4 applications informatiques.	Subvention 25 500 € Budget total 111 620 €
BERDINRUGBY	Agintzari GEK Bilbo, Euskadi EVAH - Espace de vie pour les adultes handicapés St-Jean-de-Luz, NoA Zakan Pamplona, Nafarroa Zabalduz Koop Hernani, Euskadi	Agenda de réunions et visites dans lequel, à travers les valeurs du rugby, les jeunes en situation normalisée et ceux en situation de désavantage social (incluant les personnes en situation de handicap) partageront des moments sportifs et culturels.	Subvention 23 634 € Budget total 52 000 €

PROJET	PARTENAIRES	RÉSUMÉ	SUBVENTION BUDGET TOTAL
ÉDUCATION-JEUNESSE			
AKUAKIN	Kardala LHII Mutriku, Euskadi Lycée Agricole St-Christophe St Pée sur Nivelle, NoA Cederna-Garalur Ansoain, Nafarroa	Organisation de 3 visites des élèves des écoles partenaires dans les 3 territoires afin de développer leurs connaissances du secteur aquacole local par le biais d'activités alliant théorie et pratique.	Subvention 6 727 € Budget total 14 800 €
MIÑAN : 11 IXTORIO	Jakinola Bayonne, NoA Aurten Bai Amorebieta-Extano, Euskadi Guia Ikastegia Pamplona, Nafarroa	Création d'un site web d'apprentissage de la langue basque, interactif, gratuit et en accès libre. L'apprentissage se basera sur une œuvre littéraire d'Amets Arzallus.	Subvention 12 974 € Budget total 28 570 €
MUSIKAREN GILTZAK	GilTzaera Makea, NoA Itsaso Arrieta Goiri Lezama, Euskadi Asisko Urmeneta Otsoa Pamplona, Nafarroa Mikel Zarate Yurrebaso Lezama, Euskadi	Création d'un outil pédagogique pour le solfège, à la fois ludique, moderne et innovant, en s'appuyant sur la richesse patrimoniale de la culture basque. Le livrable sera illustré par des dessins d'Asisko Urmeneta.	Subvention 13 635 € Budget total 30 000 €
STEAMNET	Elhuyar Fundazioa Usurbil, Euskadi Planetario de Pamplona Pamplona, Nafarroa Xalbador Kolegioa Cambo-les-Bains, NoA	Organisation de 3 foires scientifiques transfrontalières liées à la science et à la technologie. Ces foires seront destinées à des jeunes collégiens.	Subvention 25 000 € Budget total 231 966 €
EKIONTZI	Albaola elkarte Pasai San Pedro, Euskadi Centro Integrado FP Donibane Pamplona, Nafarroa Fédération Compagnonnique Anglet, NoA	Conception de la cabine d'un catamaran à propulsion électrique en bois d'une capacité de 35 personnes pour transporter les visiteurs qui viennent à la Faktoria, par les étudiants de Donibane et FCMB Anglet.	Subvention 27 270 € Budget total 60 000 €
TXAC TooboX Academy	GAIA Donostia, Euskadi Azaroa Films Gernika-Lumo, Euskadi Nafarroako ikastolen elkarte Pamplona, Nafarroa Aldudarrak bideo Bidarra, NoA	Plateforme en ligne destinée à l'enseignement du langage informatique pour les élèves du primaire au baccalauréat.	Subvention 27 270 € Budget total 60 000 €
EN EL CAMINO DEL ACERCAMIENTO	Maison de l'Europe de Lot-et-Garonne Agen, NoA Kiribil sarea Bilbo, Euskadi Kaebnai Donostia, Euskadi Arterra Bizimodu Artieda, Nafarroa	Élaboration d'un guide pédagogique commun dans les 3 langues de l'Eurorégion, dont l'objectif sera de lever les freins à la mobilité des jeunes eurorégionaux de 18 à 30 ans qui possèdent le moins d'opportunités.	Subvention 24 163 € Budget total 53 165 €

Appel à projets Économie de la connaissance

Projets en cours

En 2021, la promotion des relations économiques et professionnelles transfrontalières est restée une priorité centrale pour l'Eurorégion.

L'accent a été mis sur le développement de projets d'innovation autour des 6 secteurs-clés identifiés dans la stratégie eurorégionale :

- Agriculture/Industrie agroalimentaire ;
- Énergies renouvelables ;
- Construction durable/Bois ;
- Santé/Bio-santé ;
- Aéronautique/Fabrication avancée ;
- Ressources marines et du littoral.

Le GECT a concentré ses efforts sur le suivi et la mise œuvre des collaborations stratégiques sélectionnées dans les années précédentes.

Agriculture/Industrie agroalimentaire

Le projet **Danegaz** a développé des actions visant à la création d'un réseau d'agents (partenaires et parties intéressées) de la chaîne de valeur du fromage avec les AOP de l'Eurorégion. Les actions se sont concentrées sur l'organisation de visites et d'ateliers avec des experts (commercialisation, valorisation de la durabilité et respect de l'environnement, l'alimentation, la qualité du lait) et la conception d'outils et projets communs pour la promotion du tourisme entre les différents territoires avec le fil conducteur de la production du fromage AOP.



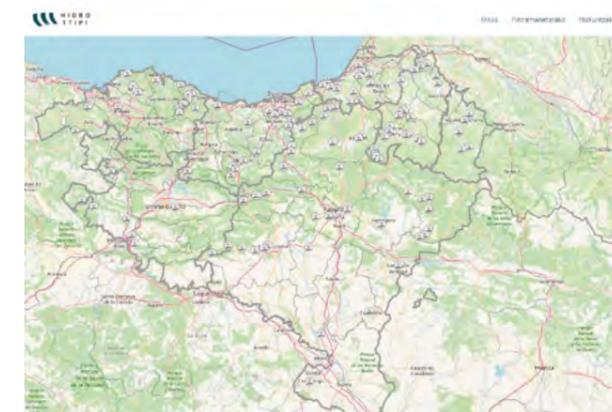
Le projet **Agrotic Hub**, qui vise à accompagner la transformation numérique des entreprises agroalimentaires, a développé un premier diagnostic du secteur en matière de transformation numérique et de durabilité.



Énergies renouvelables

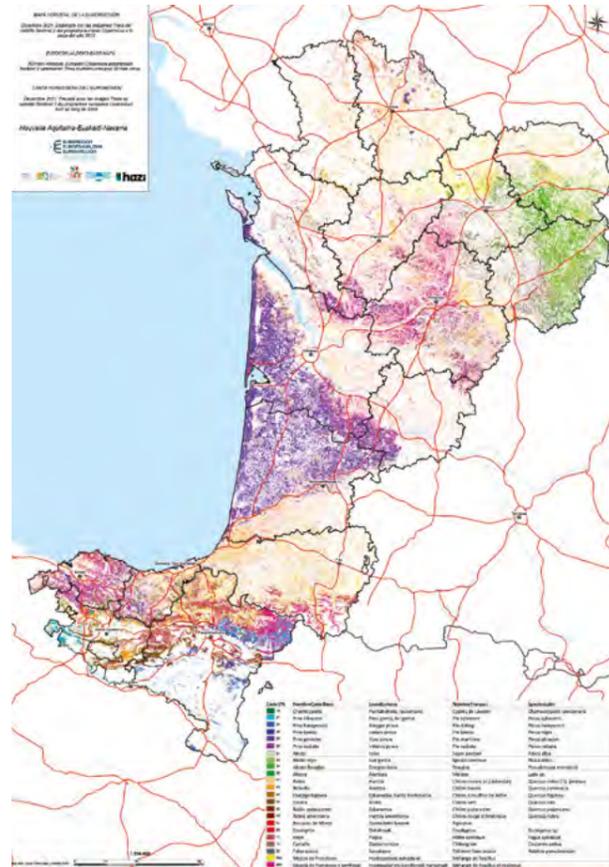
Le projet **Hidro Ttipi** a élaboré une carte interactive rassemblant les moulins, barrages et structures hydrauliques abandonnés afin d'étudier la possibilité de les rénover.

Le projet **Renovables** continue ses efforts de favorisation de l'économie bleue autour du Golfe de Gascogne via l'organisation d'ateliers, webinaires, écoles d'été et visites techniques.



Construction durable/Bois

Une **carte forestière** de l'ensemble de l'Eurorégion, représentant l'utilisation des terres et des statistiques sur la superficie forestière, a été développée.



Par ailleurs, le projet **Erakusbidea** a organisé des moments d'échanges distanciels et présentiels pour promouvoir la construction durable en bois et autres matériaux naturels.



Santé/Bio-santé

Le projet **Lipomodelaje** a conçu une bouteille de drainage de type *redon* qui résout les inconvénients du système actuel de lipomodelage et permet d'améliorer cette technique de plus en plus populaire dans la reconstruction mammaire.

Pour sa part, le projet **Vasadin** travaille dans la définition d'un modèle de soins de santé pour les personnes âgées qui générerait de la valeur et répondrait aux besoins réels.

Les partenaires du projet **Bilebank** continuent à mettre en œuvre une bio-banque commune et fonctionnelle d'échantillons de bile humaine disponibles pour être utilisés dans des stratégies de biopsie liquide et de médecine personnalisée, afin de promouvoir la recherche sur les maladies hépato-bilio-pancréatiques. Toutes les informations sont disponibles sur leur site www.bilebank.org.



Aéronautique/Fabrication avancée

Le projet **Validantennes**, qui vise à la vérification de l'adéquation des techniques de fabrication additive métallique, notamment SLM, pour la fabrication d'antennes destinées aux applications spatiales des petits satellites, travaille dans la conception et fabrication de deux chaînes rayonnantes, l'une par fabrication conventionnelle et l'autre par SLM.



Le projet **Txipirentsi** a finalisé le développement d'une solution robotique fournissant un usinage propre, sûr et de qualité des pièces composites, avec l'industrie aéronautique comme principal marché.

Nouveaux projets sélectionnés

En 2021, le GECT a procédé à la sélection de 6 nouvelles collaborations dans le cadre de l'Appel à projets Économie de la connaissance.

Répartition des 6 projets sélectionnés :

- 3 projets dans le secteur Aéronautique/Fabrication avancée ;
- 1 projet dans le secteur Agriculture/Industrie agroalimentaire ;
- 2 projets dans le secteur Santé/Bio-santé.

PROJET	PARTENAIRES	RÉSUMÉ	SUBVENTION BUDGET TOTAL
AÉRONAUTIQUE/FABRICATION AVANCÉE			
COGNIROB	Aldakin Automation S.L Nafarroa ESTIA NoA Dassault Aviation NoA Ideko S. COOP Euskadi	Cette initiative vise à développer une solution robotisée économique, flexible, évolutive et reconfigurable pour l'usinage précis des composites qui, en plus d'un système d'aspiration développé dans les projets Txipirentsi 1 et 2, inclut des solutions pour l'usinage de pièces à parois minces afin de garantir la suppression des problèmes dynamiques (broutage) produits pendant l'usinage.	Subvention 74 250 € Budget total 150 040 €
ADIBETON	Materialight Nafarroa OriDev NoA Mugaroa Nafarroa Tecnalia Euskadi	Ce projet a pour objectif le développement d'une solution pour doter des pièces de béton préfabriquées de fonctionnalités électroniques. Le projet propose en particulier de développer une technologie qui permette d'intégrer différentes fonctions pendant le procédé de conception d'une pièce préfabriquée en béton (positionnement de capteurs, actuators, illumination, recharge capacitive, zones tactiles, etc.) et, à partir de cette conception, de générer un circuit flexible capable d'alimenter, de connecter et d'envoyer les données qui pourront être analysées à distance.	Subvention 60 922 € Budget total 122 750 €
LNA250-RUN3	CEIT Euskadi UPNA Nafarroa ESTIA Addimadour NoA LISI Aerospace Additive Manufacturing NoA	Cette initiative vise à améliorer, grâce à la fabrication additive, la sensibilité d'un amplificateur à faible bruit (LMA), qui amplifie les signaux de très bas niveaux, et qui pourrait trouver une application dans de multiples domaines (5G et 6G, secteur sanitaire, automobile).	Subvention 56 387,33 € Budget total 113 921,80 €
AGRICULTURE/INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE			
RECYCLE-POLYWASTE	Université Publique de Navarre Nafarroa UPV / EHU Euskadi CNRS NoA	Le projet s'attachera à la récupération et le recyclage en membranes polymériques à micro-nanofibres dopées au dioxyde de titane des déchets plastiques produits par l'agriculture et l'élevage, grâce à une technologie de fabrication de pointe par électrospinning, pour obtenir un produit à haute valeur ajoutée avec différentes applications finales possibles.	Subvention 73 576,80 € Budget total 149 836,10 €
SANTÉ/BIO-SANTÉ			
XSLEEVE	Deflastrat SL Euskadi Vidorreta Design Nafarroa Olaberria NoA Navarra Biomed Nafarroa	Ce projet vise à développer une housse jetable pour cystoscope et endoscope pour augmenter la sécurité et éviter la contamination de l'instrument lors des interventions des voies urinaires.	Subvention 73 500 € Budget total 150 080 €
ECLICARE	BCMaterials Euskadi Université de Bordeaux NoA Université Publique de Navarre Nafarroa	Cette collaboration est clairement orientée vers le développement de nouveaux produits et services basés sur des dispositifs de diagnostic personnalisés pour les personnes âgées, soutenus par des technologies de l'information telles que l'intelligence artificielle, le Big Data et les communications. Le projet explorera la capacité des smartphones comme plateforme instrumentale pour les tests de diagnostic moléculaire basés sur la détection ECL.	Subvention 60 306,26 € Budget total 123 184,74 €

Partenariats stratégiques

Partenariats en cours

Planeta Dantzan

Le partenariat Planeta Dantzan s'est vu bouleversé par les aléas des fermetures de classes de collèges en 2021. Néanmoins, le programme pédagogique *Fossile* a été renouvelé pour l'année scolaire 2021-2022.

Avec 3 représentations scolaires au Théâtre Victoria Eugenia de Saint-Sébastien, près de 1 000 élèves ont pu bénéficier du spectacle du chorégraphe Martin Harriague du Malandain Ballet Biarritz. Les ateliers de contextualisation et les ateliers chorégraphiques se poursuivent dans les collèges.

Le but est de questionner le rôle des énergies fossiles, tout en augmentant la conscience des plus jeunes autour de l'un des problèmes environnementaux les plus aigus. Le programme aspire ainsi à devenir un outil de sensibilisation et à participer à l'émergence d'une citoyenneté engagée.



Euskal Rugby

Le partenariat stratégique Euskal Rugby permet aux différentes fédérations de rugby qui le composent de participer à des échanges sportifs et partager de bonnes pratiques dans le domaine du sport et plus spécifiquement du rugby.

Même si les restrictions sanitaires ont rendu la tenue de tournois quasiment impossible, les organisateurs ont pu mettre en place le volet féminin de l'*EuroBasque Rugby Challenge* dont la finale s'est jouée en décembre et qui a sacré les joueuses navarraises de La Unica championnes.



Aquitaine.eus

Le partenariat stratégique Aquitaine.eus vise à faciliter la mobilité des artistes issus des territoires bascophones de l'Eurorégion en Nouvelle-Aquitaine. Le secteur culturel ayant été particulièrement touché par les restrictions liées à la pandémie, les activités de ce projet basé sur la mobilité l'ont aussi été.

Néanmoins, certains événements marquants ont pu avoir lieu comme : la *Nuit de la Culture basque* au Rocher de Palmer à Cenon, proche de Bordeaux ; la présence de producteurs au festival *Sunny Side of the Doc* à La Rochelle ; la production d'un guide des documentaires basques ; la présence de compagnies au festival *Fest'Arts* de Libourne ; la présentation du livre *Génération de cinéastes basques* à Bordeaux ; l'appui à des résidences artistiques à Lezayn (Poitou-Charentes) ; et la présentation du projet *Au Temps d'aimer la danse* à Biarritz.

Kompar

Le partenariat stratégique Kompar a comme objectif d'ouvrir des opportunités de formation en travail social aux futurs professionnels du domaine social dans la zone transfrontalière. Cette plateforme est constituée de 3 groupes de travail :

- Moniteur éducateur : intégration sociale ;
- Éducateur jeunes enfants ;
- Accompagnement éducatif social.

Elle s'articule autour de différentes actions :

- Comparaison des référentiels de compétences en vue de l'identification et de la validation des qualifications de part et d'autre de la frontière ;
- Promotion de la mobilité étudiante sur le territoire eurorégional en s'appuyant sur les compétences linguistiques et pédagogiques. En 2021, 150 étudiants ont travaillé pour la 5^e édition du projet KOMPAN sur les lieux d'embauches potentiels et sur les structures professionnelles dans les domaines du social et du médico social (ressources humaines, cartographie, site Internet) ;
- Intensifier les échanges et la coopération transfrontalière en favorisant la formation conjointe des équipes pédagogiques.

Ainsi, les 11 centres de ce réseau visent à apporter une meilleure qualité de formation et répondre aux demandes croissantes des formations sanitaires et sociales.



Klusteuro

Klusteuro est un partenariat stratégique destiné à stimuler 3 clusters eurorégionaux créés dans le cadre du projet européen POCTEFA COMPETITIV'eko.

Il compte 36 membres des 3 territoires de Nouvelle-Aquitaine, Euskadi et Navarre, répartis dans les 3 clusters eurorégionaux et avec une collaboration croisée :

- ADDITIVALLEY - Fabrication additive ;
- BIG DATIA - Big data & intelligence artificielle ;
- INNOVMEDICA - Dispositifs médicaux sur mesure.

En 2021 l'accent de ce partenariat public-privé a été mis sur l'organisation de :

- Réunions collectives entre tous les membres (actualités, investissements, nouveaux projets, nouveaux équipements). Objectif : mieux se connaître afin d'établir une éventuelle coopération ;
- Rencontres en présentiel avec des visites d'entreprises et/ou de centres technologiques successivement dans les 3 territoires ;
- Réunions avec de potentiels clients pour connaître leurs besoins et leurs projets à moyen et long terme ;
- Réunions avec des experts pour créer des connaissances.

D'autre part, un site web dédié aux clusters eurorégionaux a été mis en ligne : www.klusteuro.eu. Désormais, les différents acteurs du territoire peuvent suivre à tout moment, depuis leur ordinateur ou leur mobile, toutes les actualités relatives aux clusters.



Commerce Eurorégional

Ce partenariat stratégique est mené par les Chambres de Commerce des 3 territoires. Cette collaboration a pour but d'impulser des actions centrées sur le développement du commerce eurorégional. Les partenaires ont accueilli et accompagné 45 PME-PMI dans leurs différentes problématiques transfrontalières (recherche de sous-traitants, prestataires, clients, distributeurs, partenaires...).

Ainsi, les Chambres de Commerce ont offert aux entreprises de tout secteur économique les services suivants :

- Analyse de la problématique de l'entreprise ;
- Élaboration d'une feuille de route comprenant des actions préconisées par les Chambres de Commerce à partir de la connaissance économique de l'espace transfrontalier et de l'expérience accumulée ;
- Un accompagnement dans les actions sélectionnées conjointement.

Sasi Ardi

L'Eurorégion, via le partenariat stratégique Sasi Ardi, appuie la structuration et le développement d'une filière transfrontalière de valorisation de la race de brebis Sasi Ardi. Ce partenariat doit permettre de créer une réelle collaboration entre les éleveurs des 3 territoires. En 2021, les partenaires ont mis en place des ateliers d'engraissement. Ces ateliers d'expérimentation ont permis de définir un processus d'engraissement fiable, d'uniformiser les pratiques et de calculer les coûts de finition. Des dégustations culinaires ont été organisées pour mesurer la qualité des produits issus des ateliers d'engraissement.



Nouveaux partenariats

Euskarabentura

En 2021, le projet Euskarabentura a signé un partenariat stratégique relatif au premier axe Citoyenneté Eurorégionale. Mêlant jeunesse, patrimoine, sport et plurilinguisme, le projet permet à 120 jeunes de parcourir, à pied et durant un mois, les territoires bascophones de l'Eurorégion.

Initié en 2018, le projet a pour but d'encourager l'usage de l'Euskara, de créer un réseau de jeunes bascophones, de transmettre des valeurs positives et de contribuer au changement des habitudes linguistiques des jeunes. Les adolescent.e.s, issu.e.s des 3 territoires eurorégionaux et de la diaspora, s'immergent dans un environnement bascophone et découvrent la richesse culturelle, environnementale et sociétale de l'Eurorégion.

Cette immersion, prise en charge intégralement par la structure, permet de conjuguer loisirs et pratique de la langue ainsi que de découvrir de nouveaux horizons.



La situation sanitaire est venue perturber le bon déroulé du projet. L'édition 2021 a donc été modifiée afin qu'elle réponde aux contraintes sanitaires : 2 séjours non-itinérants d'une durée de 15 jours ont été organisés, avec la présence de 60 jeunes par séjour. L'équipe technique de l'Eurorégion a pu rencontrer les jeunes et leur présenter l'Eurorégion à travers le jeu de société *Euroeskualdea deskubritu*.

Bourse eurorégionale

L'année 2021 a marqué un tournant pour la bourse de mobilité universitaire eurorégionale.

La bourse eurorégionale est un dispositif impulsé par l'Eurorégion depuis 2015 dont la gestion a été internalisée en 2021.

Il consiste à fournir une aide financière aux étudiant.e-s et doctorant.e-s habitant l'un des 3 territoires membres de l'Eurorégion (la Nouvelle-Aquitaine, l'Euskadi et la Navarre) et désireux·ses d'effectuer une mobilité dans l'un d'entre eux.

Son objectif est de favoriser la mobilité entre les territoires membres de l'Eurorégion afin de renforcer le sentiment eurorégional, dans une philosophie d'internationalisation de proximité.



La bourse contribue à une meilleure appréhension de l'espace transfrontalier par les étudiant.e-s et doctorant.e-s grâce à une expérience académique qui enrichit leur carrière et leur donne la possibilité d'acquérir des compétences interculturelles.

La bourse eurorégionale est composée de 2 dispositifs :

- L'un adressé aux étudiant.e-s de Licence et Master, dont le montant s'élèvera à 300 € mensuels, versés en 2 fois ;
- L'autre vise spécifiquement les doctorant.e-s, dont les séjours sont généralement plus courts.

Le volet *étudiants* de la bourse eurorégionale a permis la mobilité de 61 jeunes et a distribué l'équivalent de 160 mensualités.



2

Projets européens en cours

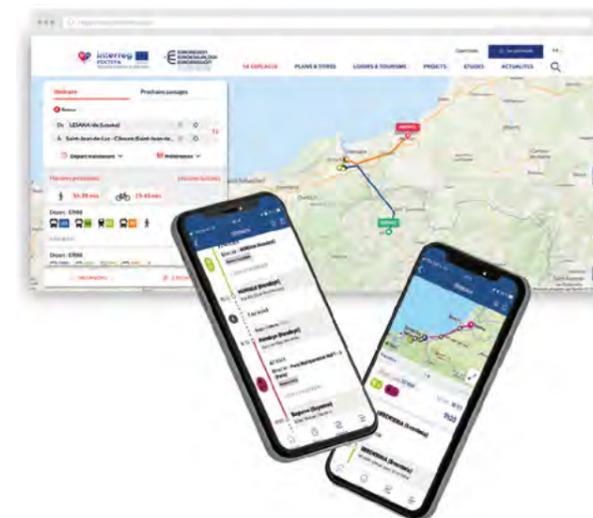
TRANSFORMUGA-RREKIN

Le projet POCTEFA TRANSFORMUGA-RREKIN a déployé la plupart de ses actions au cours de l'année 2021. Le projet est financé à hauteur de 65 % par le Fonds Européen de Développement Régional (FEDER), à travers le programme Interreg V-A Espagne-France-Andorre (POCTEFA 2014-2020).

L'Eurorégion, en tant que chef de file du projet, a renouvelé le portail d'information voyageur **transformuga.eu** avec une structure simplifiée et plus intuitive. Les voyageurs souhaitant se déplacer, au-delà de la frontière et dans leur territoire, peuvent davantage planifier leurs itinéraires avec un **nouveau calculateur d'itinéraires**. Cet outil est doté de données théoriques de transport public de l'intégralité du périmètre eurorégional, ainsi que d'autres types de données tels que les tarifs de certaines villes.

De même, le déploiement du nouveau dispositif de code source ouvert a permis de décliner le calculateur Transformuga en **application mobile**, afin de le rendre accessible tout au long du trajet du voyageur.

Par ailleurs, les études sur l'offre intégrée multimodale transfrontalière et celle de la gouvernance de la liaison ferroviaire transfrontalière ont considérablement avancé. Les premiers résultats permettent d'appréhender une **augmentation de l'offre ferroviaire** sans rupture de charge sur la ligne Saint-Sébastien-Bayonne, notamment avec l'arrivée de l'écartement de voie UIC au sud de la frontière à l'horizon 2024-2025.



Interreg
POCTEFA
TRANSFORMUGA-RREKIN



Quant au **Pôle d'échanges multimodal d'Hendaye**, il a connu sa première année d'épanouissement suite aux travaux d'aménagement de la station, du parc de stationnement et de la piste cyclable. Moyennant quelques travaux qui devraient s'achever au 1^{er} semestre, le pôle d'échanges multimodal d'Hendaye sera officiellement inauguré en 2022.

En termes de communication, les membres du projet ont participé à **plusieurs forums** afin de faire connaître les actions de TRANSFORMUGA-RREKIN. En 2021, l'Eurorégion a participé à 2 webinaires : l'un sur les liaisons ferroviaires transfrontalières organisé par Ecodes et Eco-union et l'autre organisé dans le cadre du *Salon Autonomy de Paris*. Aussi, le projet était présent au passage du *Connecting Europe Express*, et au congrès *Navarrefa* en octobre, entre autres.



COMPET'Plus

Afin de promouvoir la compétitivité des entreprises et l'innovation dans les PME, l'Eurorégion participe au projet POCTEFA COMPET'Plus. Le projet, qui se déroule sur la période 2020-2022, est financé à hauteur de 65 % par le Fonds Européen de Développement Régional (FEDER), par le biais du programme Interreg V-A Espagne-France-Andorre (POCTEFA 2014-2020).

En 2021, le projet a développé plusieurs actions pour identifier les PME, les start-ups et les centres technologiques leaders à forte valeur ajoutée dans les 4 domaines sélectionnés sur les 3 territoires concernés :

- Électromobilité ;
- Hybridation des énergies ;
- Alimentation saine ;
- Industries Créatives et Culturelles.

Il s'agit notamment de la tenue de sessions de transfert de connaissances, de l'organisation d'ateliers et d'entretiens avec les entreprises intéressées, de l'analyse des exportations et des importations dans chaque région et de la définition de profils présentant un potentiel de recrutement ou de création de start-ups.

Concrètement, plus de 200 personnes ont participé aux ateliers en ligne qui ont eu lieu entre janvier et février 2021 afin d'identifier les tendances et les opportunités existantes dans les 4 secteurs de travail.

Électromobilité

À la suite de rencontres virtuelles sur l'électromobilité, où des experts des entreprises comme CIDETEC, PRAGMA MOBILITY et IRIZAR e-MOBILITY ont témoigné du potentiel des batteries électriques, des visites de terrain ont été organisées afin d'explorer les synergies et les possibilités de coopération transfrontalière.

Ainsi, les partenaires du projet se sont rendus :

- à MUBIL (Tolosa), hub de référence pour la mobilité intelligente et durable de Gipuzkoa ;
- aux installations de FEBUS (Pau), pour apprendre sur le système de transport à émissions neutres de l'agglomération de Pau ;
- à NAITEC (Pampelune) pour connaître l'initiative NAVEAC, qui vise à développer les capacités industrielles de la région autour du véhicule électrique, autonome et connecté de Navarre ;
- à l'ESTIA (Bidart) pour découvrir les solutions proposées par le cluster mobilité TOPOS.

Les visites et réunions ont permis de progresser vers la construction d'une collaboration pérenne axée sur la promotion de la mobilité autonome et connectée.



Hybridation des énergies

Concernant la thématique d'hybridation énergétique, à l'issue des rencontres avec des entreprises comme ACCIONA et REPSOL, ainsi que les clusters ENERCLUSTER, Basque Energy Cluster et Cluster Energie Stockage, et des institutions comme ESTIA Recherche et l'Institut Français des Huiles Végétales, 2 lignes de travail ont été développées au cours de cette année :

- D'un côté, la réflexion sur l'opportunité de collaborer avec le projet POCTEFA EKATE dans la construction d'un cluster transfrontalier de la digitalisation de l'électricité photovoltaïque ;
- De l'autre côté, l'élaboration d'une étude de préfiguration d'un corridor de stations multi énergies (gaz, électricité, hydrogène) sur le territoire Nouvelle-Aquitaine, Euskadi Navarre.



Alimentation saine

Dans le cadre de l'alimentation saine en restauration collective, le travail de l'année 2021 a porté sur la pré-configuration d'un modèle de restauration qui puisse consolider son approvisionnement en local en offrant une alimentation saine, suivant les exemples des bonnes pratiques identifiées dans le territoire.

À ce propos, une étude a été lancée afin d'analyser les aspects réglementaires des produits BIO/ECO et labels de qualité de chaque côté de la frontière. Cette étude permettra aussi d'analyser l'offre et la demande disponible dans les 3 territoires ainsi que les différents aspects logistiques de distribution de ce type de modèle d'approvisionnement.



Industries créatives et culturelles

Enfin, nous avons abordé le sujet des technologies numériques créatives appliquées au secteur industriel. L'objectif étant de progresser dans la création d'un consortium transfrontalier dans les domaines de la réalité virtuelle et augmentée, de la gamification et de l'intelligence artificielle.

Des échanges et réunions ont été organisés entre des entreprises des 3 territoires afin d'identifier les besoins qui seraient satisfaits par la création d'un tel partenariat, ce que chaque entreprise serait prête à apporter et le type d'activités qui devraient être développées.

Par exemple, les entreprises soulignent que la création d'un cluster transfrontalier pourrait servir à accroître la visibilité du secteur, à la fois en diffusant les opportunités que ces technologies peuvent générer et en identifiant l'écosystème des entreprises qui opèrent dans ce domaine.



Le projet a connu 2 moments forts avec l'organisation d'un *Side Event* à la *Semaine Européenne des régions et des villes* et d'un événement local lors des *EU Industry Days*.



À la **Semaine Européenne des régions et des villes**, l'événement a porté sur la manière dont les stratégies de spécialisation intelligente peuvent jouer un rôle décisif dans la stimulation de la compétitivité des régions transfrontalières.

La session organisée pendant les **EU Industry Days** a mis l'accent sur les 3 clusters eurorégionaux existants (INNOVMEDICA, BIGDATIA et ADDITIVALLEY) ainsi que sur le travail réalisé dans le cadre du projet COMPET'Plus.



Par ailleurs, nous avons participé à l'événement **Navarrefa**, organisé par la Direction Générale de l'action extérieure du gouvernement de Navarre, pour présenter les résultats du projet. Le directeur de la politique régionale de la CE, Slawomir Tokarski, est venu sur le stand de COMPET'Plus pour s'informer des différentes actions en cours de développement.

En outre, les partenaires du projet ont aussi organisé un **séminaire intermédiaire** pour dresser le bilan de la première année du projet. Ce séminaire a permis de mettre en avant l'importance de la connexion entre les réseaux pour renforcer leur résilience, afin de pouvoir s'adapter et se rétablir face à des situations de crise tel que souligné par Antonio Novo, président de l'Alliance Européenne des Clusters.



Forma NAEN

Dans le cadre du développement de la formation professionnelle transfrontalière, soutenu par le POCTEFA, l'Eurorégion a lancé le projet Forma NAEN. Le projet vise à développer, entre 2020 et 2022, une offre de formation qualifiée et spécifique dans le domaine de la Formation Professionnelle, adaptée au contexte transfrontalier et capable d'offrir de réelles opportunités d'emploi aux jeunes.

À ce stade, le projet a travaillé sur la **conception d'un cours de gestion administrative transfrontalière**. Cette formation vise à former des professionnels experts dans le traitement des différentes réglementations juridiques et commerciales des 3 régions (Nouvelle-Aquitaine, Euskadi, Navarre) et, dans le même temps, faciliter et accroître les relations de travail et d'entreprise entre lesdites régions.

Un travail a aussi été entamé concernant la préparation technique de la mobilité certifiante dans le secteur de l'automobile. Ce travail a abouti en janvier 2022 avec la première expérimentation de mobilité certifiante de notre frontière, qui vise à progresser vers l'équivalence et la validation des diplômes et des compétences en matière de Formation Professionnelle. Ainsi, un groupe de 5 étudiants de Navarre (du centre Donapea) et 5 étudiants de Nouvelle-Aquitaine (de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Bayonne) ont participé à une mobilité de 2 semaines où ils ont suivi les cours équivalents au bloc de compétences de leur cycle de formation : *Préparation de surface* du certificat de branche *Carrossier Peintre* pour les étudiants néo-aquitains, et *Égalisation et préparation de surfaces* du certificat de professionnalisation *Peintre automobile* pour les navarrais.



La mobilité s'est terminée par une journée organisée à mi-chemin entre les 2 centres, au cours de laquelle les étudiants, les enseignants participant et les certificateurs ont pu échanger leurs bonnes pratiques, analyser le déroulement de l'échange, comparer les méthodes d'enseignement et valoriser l'expérience de la mobilité.

Ce travail de formation et de mobilité des étudiants, tant dans la branche de gestion administrative que de l'automobile, est accompagné de la mise à disposition de modules de formation linguistique technique destinés aux étudiants ainsi qu'aux enseignants participant au projet Forma NAEN. La formation a été conçue pour s'adapter aux besoins et au rythme d'apprentissage des participants, favorisant aussi la conciliation travail-études-famille. Le lancement des formations a été un succès, avec plus de 100 étudiants qui sont en train de suivre le cours.

Par ailleurs, les partenaires du projet ont participé à **3 sessions de travail** afin de réfléchir et identifier la contribution que les centres de Formation Professionnelle peuvent apporter pour atteindre les Objectifs de Développement Durable (ODD).



À travers les différentes sessions, ils ont pu identifier les ODD qui peuvent être appliqués dans le contexte spécifique de la Formation Professionnelle, et en particulier dans les 2 familles (Automobile et Gestion Administrative) impliquées dans le projet Forma NAEN. Les partenaires ont ainsi relevé les défis à mettre en œuvre dans les centres afin d'élaborer des actions conjointes.

Enfin, les partenaires du projet ont participé à l'évènement **Navarrefa**, organisé par le Gouvernement de Navarre, ayant pour objectif de diffuser et partager les expériences, actions et résultats du projet avec d'autres acteurs du territoire.



3

Dynamisation du territoire et évènements

Accompagnement à l'emploi transfrontalier

L'Eurorégion a été plus que jamais présente auprès du public, salariés, entreprises, étudiants, pour répondre à l'afflux de questions, via la plateforme numérique et en présentiel dans les bureaux d'Hendaye.



Notre plateforme numérique **empleo-info.eu** n'a jamais connu un aussi grand succès avec 8 589 utilisateurs (une hausse de 21,4 % par rapport à l'année précédente).

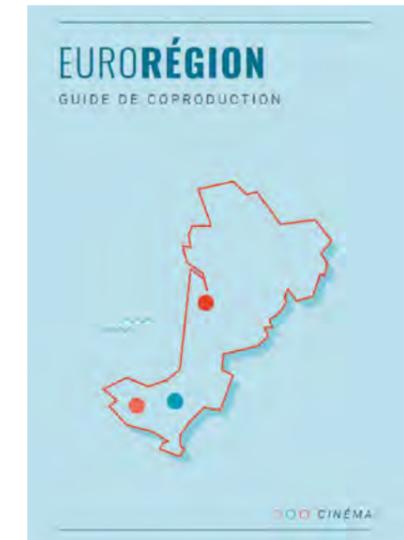
Certaines thématiques ont été récurrentes. De nombreuses questions concernaient la reconnaissance des diplômes ainsi que les démarches, calculs et modalités de la retraite des travailleurs transfrontaliers. Le droit au télétravail, les prestations chômage ainsi que les demandes d'information générales concernant le statut de travailleur transfrontalier ont également été évoqués par le public.

L'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre reste engagée à accompagner plus que jamais les 3 863 travailleurs transfrontaliers pour les informer, conseiller et accompagner dans leurs démarches transfrontalières, dans l'objectif de développer un bassin d'emploi eurorégional qui entend faire des 3 régions une zone dynamique et d'opportunité économique, aussi bien pour les entreprises que pour la population active.

Dynamisation de la filière audiovisuelle eurorégionale

La dynamisation de la filière audiovisuelle eurorégionale a pris une place très importante, grâce à la participation conjointe à des festivals et salons tels que les *Rencontres sur les docks* à Bayonne, *Sunny Side of the Doc* à La Rochelle, *Connecta Fiction* à Pampelune, le *Festival de Cinéma* de Saint-Sébastien, *Zinebi* à Bilbao et *FIPADOC* à Biarritz, entre autres, et grâce à de nombreuses initiatives partagées (réunion des groupes de travail, rencontre des acteurs de la filière, soutien de projets, etc.).

La création du guide de coproduction de l'Eurorégion a été un moment fort de l'année, créé conjointement avec *Zineuskadi*, le département de culture du Gouvernement de Navarre et ALCA Nouvelle-Aquitaine. Ce guide regroupe les informations pertinentes afin de favoriser la coproduction audiovisuelle eurorégionale.



Adaptation à la crise sanitaire

Les restrictions de part et d'autre de la frontière et entre les territoires de l'Eurorégion ont continué tout au long de l'année 2021. L'Eurorégion, en tant que canal de communication, a informé sur les mesures prises par les différentes communautés autonomes et/ou régions (travail de synthèse, infographies, diffusion sur les réseaux sociaux, etc.). Lorsqu'un gouvernement actualisait ses mesures sanitaires, une infographie reprenant les principales restrictions de part et d'autre de la frontière était publiée sur notre site Internet et nos réseaux sociaux.

En outre, l'équipe de l'Eurorégion a continué à accompagner les travailleurs transfrontaliers concernant leurs doutes et leurs problèmes spécifiques.

RESUME COVID-19
NOUVELLE-AQUITAINE EUSKADI NAVARRA
Actualisation du 1er septembre 2021

	EUSKADI	NAVARRA	NOUVELLE-AQUITAINE
PORT DU MASQUE	✓	✓	✓
RESTRICTIONS AUX FRONTIÈRES	✓	✓	✓
PASS SANITAIRES	✓	✓	✓
...

Évènements et présentations de l'Eurorégion

MAI 2021

- 6 Participation aux **6^{es} Rencontres Santé/Bio-santé** Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre (en ligne).
- 7 Participation à la **table ronde** organisée par la **Diputación de Gipuzkoa** pour la journée de l'Europe à Saint-Sébastien : « **Avons-nous le vaccin contre le totalitarisme en Europe ? Quelques points de vue sur l'avenir des valeurs démocratiques et européennes** ».

JUIN 2021

- 3 & 4 Participation au **colloque international** organisé par l'**IUPPA** et le **Centre de Documentation et de Recherches Européennes**, sur la **gouvernance intégrée et la co-construction d'une stratégie eurorégionale** à Bayonne.



- 18 Participation de l'Eurorégion à la **conférence transfrontalière « Intelligence artificielle et coopération transfrontalière : pour une infrastructure linguistique, intelligente et accessible »** à Saint-Sébastien.



- 30 Participation à la table ronde organisée par **Conecta Fiction** : « **Cross-Talks : Euroregion** » (en ligne).

JUILLET 2021

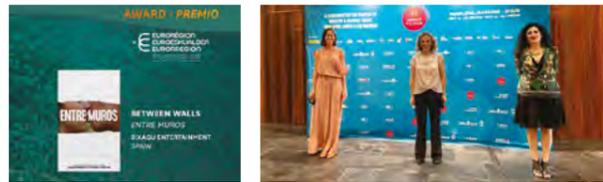
- 9 Participation au **Cours d'été** organisé par **Eurobasque** à Saint-Sébastien : « **L'avenir de l'Union Européenne : une vision d'Euskadi. Les contributions à la Conférence** ».

SEPTEMBRE 2021

- 14 Participation à la session **Showcase Euroregion** au **Conecta Fiction** à Pampelune.



- 15 Prix Eurorégion au **Conecta Fiction** à Pampelune.



- 24 Participation à la journée « **Les Espaces Frontaliers : territoires d'opportunités et de cohabitation européenne** », organisée par Eusko Ikaskuntza à Pampelune.



OCTOBRE 2021

- 1 Participation à la **11^e réunion de la Plateforme des GECT** à Innsbruck (Autriche).



- 15 Organisation d'un **side event** pour le projet **POCTEFA COMPET'Plus** dans le cadre de la **Semaine Européenne des régions et villes** (en ligne).

- 27 Présentation du **Plan Stratégique 2021-2027** de l'Eurorégion à Saint-Sébastien.



- 28 & 29 Participation à la journée **Navarrefa** à Pampelune.



NOVEMBRE 2021

- 8 Modération de la **Table ronde sur la vision eurorégionale du Prix unique du livre** à Poitiers.



- 18 Présentation du **Plan Stratégique de l'Eurorégion** à l'UIS Navarre à Pampelune.

DÉCEMBRE 2021

- 2 Participation à **l'atelier transfrontalier lors des 42^{es} Rencontres nationales des agences d'urbanisme** à Bayonne.

- 10 Participation au **jury des 24h pour la planète** organisées par Estia à Bidart.

- 12 Célébration des **10 ans de l'Eurorégion**.

- 19 Remise du prix aux championnes de la finale de **l'Eurobasque Rugby Challenge**.



JANVIER 2022

- 3 Présentation de l'innovation eurorégionale dans le cadre de la **Conférence sur les territoires transfrontaliers** au Sénat à Paris.

- 14 Inauguration de l'École **Larrun Eskola** à Saint-Sébastien.



- 20 **Table ronde sur la coproduction audiovisuelle eurorégionale** au **FIPADOC** à Biarritz.



FÉVRIER 2022

- 8 Présentation de l'Eurorégion lors de la journée organisée par le **Gouvernement de Navarre et Consorcio Eder** sur les **Opportunités de coopération interrégionale et transfrontalière** à Tudela.

4

Processus de co-construction du Plan Stratégique 2021-2027

Le Plan stratégique 2014-2020 a guidé les actions du GECT au cours des 6 dernières années. Grâce au travail effectué, l'Eurorégion a pu aborder son nouveau Plan Stratégique en se positionnant comme un acteur incontournable de la coopération transfrontalière, la conduisant à répondre à des défis particuliers, liés à la nature transfrontalière de l'organisation, et à faire face à d'autres, nouveaux, issus, entre autres, de la nouvelle programmation européenne ou de l'impact de la crise sanitaire.

Le bilan du Plan stratégique 2014-2020 a ainsi été le point de départ de la construction de la nouvelle stratégie eurorégionale. Ce bilan, avec l'analyse du diagnostic territorial stratégique, a permis de définir les actions à mettre en œuvre dans les années à venir. Tout en étant à l'écoute des besoins des citoyens et acteurs eurorégionaux ainsi que des priorités établies par l'Union Européenne en matière de développement économique, social et culturel, le GECT s'est engagé à poursuivre le travail entamé au cours de la période précédente. Il a donc été essentiel de prendre en compte les nouvelles orientations générales de l'Union Européenne, notamment en matière de numérique, d'environnement, de transition écologique, de santé et d'action sociale.

La méthode de construction ou plutôt de « co-construction » du nouveau Plan Stratégique s'est vite imposée. Ce processus de construction conjointe entre 3 territoires différents impliquait d'engager un maximum d'acteurs pour faire converger les intérêts des 3 gouvernements et les besoins des 3 territoires. La réflexion a donc été menée dans le but d'impliquer le plus grand nombre d'acteurs eurorégionaux.

Les citoyens, les acteurs clés des administrations des 3 territoires, les partenaires de projets eurorégionaux et européens ont ainsi été consultés :

- 708 citoyens ont contribué à identifier les défis et les priorités d'avenir ;
- 64 partenaires de projets ont partagé leur vision de la coopération transfrontalière et du travail du GECT ;
- 76 acteurs clés de l'Eurorégion ont donné leur avis sur l'évolution possible du GECT.

En outre, le Conseil économique, social et environnemental régional (CESER) a produit un rapport de recommandations, qui a été pris en compte dans la rédaction de la stratégie.

Ses contributions ont permis l'élaboration de la feuille de route du GECT pour les années à venir, en intégrant les initiatives partagées par les institutions publiques, les agents privés et les opérateurs économiques et sociaux.

Au-delà, différents groupes de travail thématiques ont été organisés dans le cadre de la conception du nouveau Plan. Les différents services des 3 gouvernements régionaux, ainsi que les organes compétents dans chaque domaine ont participé à ces groupes de travail dont les réunions se sont tenues en mars 2021. Le but était de dresser les objectifs globaux, spécifiques et lignes d'actions du GECT pour les prochaines années.



Au total, 105 acteurs clés issus des 3 territoires ont participé aux groupes de travail organisés dans le cadre de la réflexion stratégique, sur 11 thématiques :

- secteurs stratégiques ;
- économie verte ;
- emploi ;
- formation professionnelle ;
- santé et vieillissement ;
- transition écologique ;
- culture et politique linguistique ;
- jeunesse et sports ;
- transports et infrastructures ;
- gouvernance transfrontalière ;
- coopération universitaire.

C'est ainsi que les intérêts des 3 territoires ont été pris en compte pour établir les nouveaux axes, objectifs spécifiques et lignes de travail du GECT.

En parallèle, un travail a été mené avec les services statistiques des 3 territoires (EUSTAT, NASTAT et INSEE Nouvelle-Aquitaine), afin de définir une **liste d'indicateurs territoriaux**.

Cette liste comporte des indicateurs mesurables et actualisables par les 3 services. Ceci est primordial pour la compréhension commune des enjeux du territoire.

Cette observation permet de répondre aux besoins d'information de part et d'autre de la frontière pour comprendre et piloter le développement d'un espace transfrontalier dynamique en offrant une information cohérente et fiable.

Le Plan stratégique 2021-2027 a été présenté le 27 octobre en présence des présidents des 3 territoires : Iñigo Urkullu, Lehendakari et président en exercice de l'Eurorégion, Alain Rousset, président de la Région Nouvelle-Aquitaine et María Chivite, présidente du gouvernement de Navarre, lors d'un événement organisé à Saint-Sébastien en présence d'autres représentants des 3 gouvernements et des institutions liées à la coopération transfrontalière.



5

Bilan financier

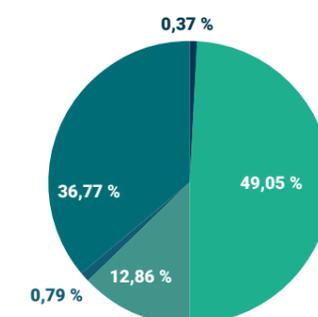
Le Budget 2021 s'équilibrait en recettes et en dépenses à 3 550 000 €. Il a été exécuté en dépenses à hauteur de 2 008 018,31 € et en recettes à hauteur de 1 827 105,97 €.

Le déficit sera absorbé par notre excédent capitalisé, porté en fin d'exercice à + 1 252 888,78 €.

Le budget du G.E.C.T. Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi Navarre ne fait état d'aucune dette ou emprunt depuis la 10^e année consécutive.

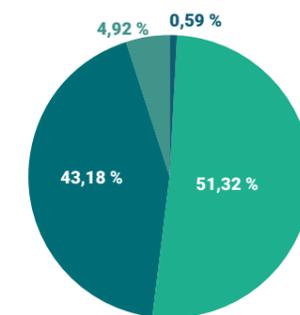
Dépenses 2021

Type de dépenses	Dépenses prévisionnelles	Dépenses réalisées	% exécution / prévisions	% Ventilation par nature
Charges à caractère général	1 450 939,60 €	984 965,51 €	67,88 %	49,05 %
Subventions versées	1 629 630,24 €	738 414,76 €	45,31 %	36,77 %
Charges de personnel	375 000 €	258 345,46 €	68,89 %	12,86 %
Amortissement	20 000 €	18 838,18 €	94,31 %	0,79 %
Dépenses d'investissement	70 000 €	7 454,40 €	10,65 %	0,37 %
Virement à la section d'investissement (opération d'ordre)	4 430,16 €	-	-	-
TOTAL	3 550 000 €	2 008 018,31 €	56,56 %	100 %



Recettes 2021

Type de recettes	Dépenses prévisionnelles	Dépenses réalisées	% exécution / prévisions	% Ventilation par nature
Cotisation des régions	1 650 000 €	1 650 000 €	100 %	51,32 %
Excédent reporté (opération d'ordre)	1 388 231,28 €	1 388 231,28 €	100 %	43,18 %
Participations autres organismes (POCTEFA, calculateur d'itinéraires remboursements divers...)	441 768,72 €	158 267,79 €	35,82 %	4,92 %
Recettes d'investissement	70 000 €	18 838,18 €	26,91 %	0,59 %
TOTAL	3 550 000 €	3 215 337,25 €	90,57 %	100 %



• **E** **EUROREGION**
EUROESKUALDEA
EURORREGIÓN

NOUVELLE-AQUITAINE • EUSKADI • NAVARRE
AKITANIA BERRIA • EUSKADI • NAFARROA
NUEVA AQUITAÑA • EUSKADI • NAVARRA



18 rue Leku Eder • ZI des Joncaux • 64700 Hendaye

euroregion-naen.eu

