

Plan estratégico de la AECT Eurorregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra 2014-2020



LLET Akitania-Euskadi-Nafarroa Euroeskaldea
AECT Eurorregión Aquitania-Euskadi-Navarra
GECT Eurorégion Aquitaine-Euskadi-Navarre

> Actualización

Pamplona, a 29 de junio de 2018

En diciembre de 2014, las autoridades de la Eurorregión aprobaban el "Plan Estratégico 2014-2020" y con gran sabiduría precisaban en el preámbulo: *"no se trata de un documento inamovible, sino que será susceptible de actualizaciones, en función de las necesidades coyunturales. Asimismo, se adaptará a las nuevas organizaciones territoriales y permanecerá abierto para todos aquellos que quieran participar en su desarrollo y cumplimiento, o integrar nuestro espacio de cooperación eurorregional"*.

Desde entonces, las regiones francesas han sido testigos de una reforma territorial y la Eurorregión cuenta con un nuevo miembro. De esta manera, los territorios de Limousin y de Poitou-Charentes, así como la Comunidad Foral de Navarra han integrado este espacio de trabajo creado en diciembre de 2011.

Hoy en día, este espacio de cooperación engloba casi 9 millones de habitantes y representa un 2% de la superficie actual de la Unión Europea. Esta nueva realidad geográfica hacía necesaria la actualización del Plan Estratégico, para tomar en consideración las expectativas de los nuevos territorios y dotarnos de los medios necesarios para cosechar los efectos de masa crítica previstos.

Lo que no cambia es la voluntad de participar, desde los territorios, en la construcción europea movilizand o a los actores clave de la cooperación. Estas son las prioridades, adoptadas en 2014 y que han sido ampliamente ratificadas al finalizar este largo proceso de concertación: ciudadanía eurorregional, economía del conocimiento, territorio sostenible (y en particular movilidad), y gobernanza.

Esta actualización también recoge la voluntad de los actores de "estrechar y profundizar", con el objetivo de lograr una mayor movilización e integración, en áreas claves como: el plurilingüismo, la cultura, las industrias creativas, la movilidad estudiantil, las estrategias de innovación compartidas, el empleo (en particular el transfronterizo), la formación, las interconexiones de nuestros sistemas ferroviarios, el desarrollo sostenible, la lucha contra el cambio climático....

Este plan debe servir para proyectarse más allá de 2020 y para impulsar proyectos tanto dentro de los diferentes espacios de cooperación territorial como a escala europea.

Es una contribución a la cohesión social de un espacio territorial que pretende participar plenamente en la consolidación de las relaciones transfronterizas y en la construcción europea.

Uxue Barkos

**Presidenta de la
Comunidad Foral de Navarra
Presidenta de la Eurorregión
Nueva-Aquitania Euskadi Navarra**

Alain Rousset

**Presidente del Consejo regional
de Nueva-Aquitania**

Iñigo Urkullu

Lehendakari de Euskadi



Eurorregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra



LLET Akitania-Euskadi-Nafarroa Euroeskualdea
AECT Eurorregión Aquitania-Euskadi-Navarra
GECT Eurorégion Aquitaine-Euskadi-Navarre

Actualización del Plan Estratégico de la AECT Eurorregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra 2014-2020

ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO EURORREGIONAL

FICHA TÉCNICA

Título:	Actualización del Plan Estratégico de la AECT Euroregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra 2014-2020
Entidad responsable:	AECT Euroregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra
Asistencia Técnica:	
Fecha de elaboración	Junio 2018

ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO EURORREGIONAL

1. INTRODUCCIÓN	4
2. ACTUALIZACIÓN DEL DIAGNÓSTICO EURORREGIONAL	9
2.1. Evolución socioeconómica reciente y efectos de la ampliación	10
2.2. DAFO Euroregional	21
2.2.1. DAFO 2014	21
2.2.2. Nuevos factores DAFO derivados de la ampliación territorial	23
3. BALANCE DE ACTIVIDADES 2015-2017	26
3.1. Introducción	27
3.2. Proyectos europeos	27
3.3. Convocatorias de proyectos AECT 2015-2016-2017	31
3.4. Partenariados estratégicos	34
3.4.1. Movilidad de estudiantes	34
3.4.2. Campus de Excelencia Internacional Euroregional	34
4. RESULTADOS DE LA ENCUESTA A LOS ACTORES SOCIOECONÓMICOS EURORREGIONALES	37
4.1. Introducción y metodología	38
4.2. Pertinencia de las prioridades estratégicas del Plan 2014-2020	39
4.3. Efectos de la ampliación territorial	40
4.3.1. Ventajas e impactos de la ampliación territorial	40
4.3.2. Elementos diferenciales de las nuevas regiones incorporadas al espacio eurorregional y sectores reforzados	42
4.3.3. Ámbitos temáticos a reforzar o incluir en la Estrategia Euroregional	43
4.4. Orientación de la actividad de la AECT en el futuro	44
5. ACTUALIZACIÓN DE LA ESTRATEGIA EURORREGIONAL	45
5.1. Introducción: Visión, Misión y Retos Estratégicos	46
5.2. Ciudadanía euroregional	53
5.3. Economía del conocimiento, innovación y competitividad empresarial	66
5.4. Territorio sostenible y transporte	86
5.5. Gobernanza	110
6. LA ESTRATEGIA EURORREGIONAL Y LAS PRIORIDADES EUROPEAS	117
Anexo A. PARTICIPANTES EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA ESTRATEGIA EURORREGIONAL	122
Anexo B. CONVOCATORIAS	127

ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO EURORREGIONAL

Cuadro.2.1	Población de 11-12 a 18 años estudiante de francés y español.....	13
Cuadro 3.1	Convocatorias de ayudas a proyectos eurorregionales 2015-2016-2017: nº de proyectos y subvenciones concedidas por áreas y años	32
Cuadro 4.1	Valoración otorgada a las prioridades estratégicas	40
Gráfico 2.1	Evolución de la población de la Euroregión, 2006-2016	11
Gráfico 2.2	Tasas de natalidad y mortalidad en la Euroregión, 2015	12
Gráfico 2.3	Población de 65 años y más (%) en la Euroregión, 2012-16	12
Gráfico 2.4	Distribución regional del PIB de la Euroregión, 2010-2014.....	15
Gráfico 2.5	Evolución del PIB por habitante real a precios corrientes en la Euroregión, 2005-2015	16
Gráfico 2.6	Distribución por sectores económicos del VAB a precios de producción en la Euroregión 2014	17
Gráfico 2.7	Población activa de 55 años y más (%) en la Euroregión, 2012-16.....	18
Gráfico 2.8	Indicadores del sistema educativo en la Euroregión	18
Gráfico 2.9	Evolución del número de personas que trabajan en I+D+i (equivalente a tiempo completo) en la Euroregión, 2009-2013	19
Gráfico 2.10	Gasto en I+D+i (€/por habitante) en la Euroregión, 2003-2013	20
Gráfico 3.1	Convocatorias de ayudas a proyectos eurorregionales 2015-2016-2017: subvenciones concedidas (€) por áreas de actuación	33
Gráfico 4.1	Ventajas e impactos de la ampliación territorial.....	41
Gráfico 4.2	Orientación de las acciones de la Euroregión en el futuro.....	44
Mapa 2.1	Composición territorial y dimensiones de la Euroregión	10

1. INTRODUCCIÓN

1. Introducción

El 3 de octubre de 1989, la Comunidad Autónoma Vasca y la región de Aquitania firmaron un protocolo de colaboración destinado a jugar un importante papel dinamizador interregional del Atlántico europeo. Este protocolo suponía iniciar unas relaciones institucionales permanentes entre las dos regiones fronterizas, en el marco de sus respectivas competencias, y con el objetivo de intercambiar todas las informaciones útiles sobre sus políticas respectivas en los ámbitos económico y social, para promover el desarrollo de la formación, la investigación, así como la revalorización de su patrimonio cultural y lingüístico.

El 30 de septiembre de 1990 se firmó el Protocolo Anexo al Protocolo de colaboración entre la C.A.V. y la Región de Aquitania. En el mismo se estableció la creación de un fondo de intervención común denominado "Fondo para la cooperación Aquitania-Euskadi", a financiar al 50% por cada una de las dos partes.

Posteriormente, ambos protocolos quedaron sin efecto al ser sustituidos por el Protocolo de Cooperación entre la Región de Aquitania, la Comunidad Autónoma de Euskadi y la Comunidad Foral de Navarra el 13 de Febrero de 1992, por el que se creó la Comunidad Transfronteriza Aquitania-Euskadi-Navarra, de contenido similar a la anterior, sólo que extendida a partir de esta fecha también a Navarra. Con fecha 9 de julio del 2000 la Comunidad Foral de Navarra y el Consejo Regional de Aquitania firmaron un nuevo acuerdo de cooperación transfronteriza bilateral tras haberse desligado el gobierno de Navarra del anterior.

El 12 de diciembre de 2011 se creó la Agrupación Europea de Cooperación Territorial Eurorregión Aquitania-Euskadi con el objetivo principal de "facilitar y promover la cooperación transfronteriza, transnacional y/o interregional, llamada de ahora en adelante cooperación territorial, entre las regiones de Aquitania y Euskadi, con el objetivo exclusivo de reforzar la cohesión económica y social".

Entre los objetivos enunciados en su concepción, la AECT Eurorregión Aquitania-Euskadi asumió la elaboración de un Plan Estratégico 2014-2020 para disponer de un documento de referencia al servicio del conjunto de actores de la cooperación territorial Aquitania-Euskadi, así como para las propias necesidades de la AECT. Este Plan Estratégico se elaboró efectivamente en 2014 y desde entonces ha guiado sus actividades e iniciativas.

Ahora bien, el 30 de Enero de 2017 se oficializó la adhesión de la Comunidad Foral de Navarra a la AECT mediante la modificación del Convenio constitutivo y la aprobación de unos nuevos Estatutos, procediendo así mismo a la actualización de los apartados correspondientes del Convenio constitutivo y de los Estatutos,

1. Introducción

necesaria tras la reagrupación de las regiones de Aquitania, Limousin y Poitou-Charentes y la modificación de la normativa de la UE sobre las AECTs¹.

En consecuencia, la AECT tomó la decisión de actualizar su Plan Estratégico con el objetivo de tomar en consideración los cambios acaecidos desde su formulación, fundamental como consecuencia de la nueva configuración territorial de la Eurorregión. La incorporación de Navarra y de los nuevos departamentos de Nueva Aquitania ofrece nuevas oportunidades y plantea nuevos retos a la cooperación eurorregional que deben ser tenidos en cuenta. De hecho, la estrategia 2014-2020 se definía ya como una estrategia adaptable y flexible en función de las trasformaciones que pudieran producirse en los ámbitos socioeconómico e institucional.

ANTECEDENTES: FILOSOFÍA Y OBJETIVOS DEL PLAN ESTRATÉGICO 2014-2020

- **Una estrategia concebida para identificar las prioridades de la Eurorregión y las acciones a programar para su realización.** La definición de las orientaciones estratégicas se sustenta en un diagnóstico previo y en los retos que la Eurorregión deberá asumir durante el periodo 2014-2020.
- **Una estrategia de movilización de los fondos europeos.** El Documento Estratégico propicia el desarrollo de las dos regiones integrantes, coincidiendo igualmente con los objetivos estratégicos establecidos por la Unión Europea para el periodo 2014-2020 y teniendo muy especialmente en cuenta los espacios de programación de la cooperación territorial europea dependientes de la Eurorregión.
- **Una estrategia adaptable.** Los factores económicos, políticos y sociales son elementos que condicionan cualquier estrategia territorial y por lo tanto, pueden surgir cambios drásticos que obliguen a adaptar las acciones a desarrollar para alcanzar los objetivos fijados.
- **Una estrategia que sitúa la AECT como actor e impulsador de la política de cooperación territorial.** La AECT tiene como objetivo implementar programas o proyectos de cooperación territorial cofinanciados por la Unión (especialmente los Fondos Estructurales) y llevar a cabo actividades de cooperación al margen de la misma. El Documento Estratégico 2014-2020 permite en este sentido a la AECT posicionarse como organizadora, promotora, impulsadora y/o colaboradora de la política de cooperación territorial.

¹ La AECT es una entidad de derecho público regida por el Reglamento (CE) nº 1082/2006 del Parlamento europeo y del Consejo de 5 de julio 2006, relativo a una agrupación europea de cooperación territorial y por el Reglamento (UE) nº 1302/2013 del Parlamento Europeo y del Consejo de 17 de diciembre de 2013; por el Convenio constitutivo y su modificación; por sus Estatutos, a título subsidiario por el derecho francés y en cuanto concierne a las actividades que le sean confiadas en sus Estatutos, por el derecho de la parte en cuyo territorio se lleven a cabo.

1. Introducción

- **Una estrategia que pretende servir de referencia al conjunto de los actores de la cooperación territorial.** El Documento Estratégico incluye la contribución de los promotores de proyectos al enfoque integrado del desarrollo territorial de la Eurorregión. También sirve de referencia al conjunto de los actores de la cooperación territorial (privados y públicos) así como a la propia AECT para la planificación y la priorización de sus políticas.
- **Una estrategia elaborada con la participación de numerosos agentes involucrados en las diversas áreas de la cooperación.** Entrevistas personales, grupos de trabajo, estudios realizados con los actores de la cooperación, han permitido concretar sus visiones y expectativas.

Por tanto, el documento que aquí se presenta tiene por objeto presentar la actualización del Plan Estratégico de la AECT Eurorregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra elaborada en el primer semestre de 2018. Con ese propósito, el documento se estructura en 5 capítulos, incluyendo la presente Introducción.

El capítulo 2 recoge una Actualización del Diagnóstico Eurorregional, que refleja los datos más destacados de la evolución socioeconómica reciente en las tres regiones integrantes y los efectos de la ampliación en una serie de variables clave². Seguidamente aborda la actualización de la matriz DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas, Oportunidades) de la Eurorregión, prestando atención particular a los nuevos factores DAFO derivados de la ampliación territorial.

El capítulo 3 realiza un Balance de las Actividades de cooperación eurorregional desarrolladas e impulsadas desde la AECT en el periodo transcurrido desde la elaboración del Plan. Se presta atención a los proyectos europeos liderados por la AECT y otros en los que participa, así como a los proyectos apoyados desde las sucesivas convocatorias AECT de proyectos de cooperación, a través de los cuales se contribuye a la materialización de un amplísimo número de iniciativas en diversas áreas temáticas estratégicas (definidas de acuerdo con el Plan 2014-2020). Finalmente, se describen algunos Partenariados estratégicos eurorregionales en los que la AECT participa.

El capítulo 4 ofrece los resultados de la Encuesta a los Actores Socioeconómicos Eurorregionales realizada en el primer trimestre de 2018, reflejando las respuestas de más de 150 representantes de entidades activas en la cooperación transfronteriza eurorregional en torno a temas como la pertinencia de las prioridades estratégicas del Plan 2014-2020, los efectos de la ampliación territorial, sus ventajas e impactos, los elementos diferenciales de las nuevas regiones incorporadas y sectores reforzados, las cuestiones a incluir/reforzar en la Estrategia Eurorregional, etc.

² Para ello, se toman como referencia una serie de indicadores extraídos principalmente de la publicación "La Eurorregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra en cifras", elaborada en el marco del mismo proyecto de actualización.

1. Introducción

Finalmente el capítulo 5 se destina a la Actualización de la Estrategia Eurorregional, revisando y poniendo al día los ejes estratégicos, líneas de actuación y acciones.

2. ACTUALIZACIÓN DEL DIAGNÓSTICO EURORREGIONAL

2. Actualización del diagnóstico eurorregional

2.1. Evolución socioeconómica reciente y efectos de la ampliación

La Eurorregión pasa de 48 mil Km² a 101 mil Km² (+110%, la **superficie** se multiplica por más de 2). El crecimiento se produce sobre todo hacia el Norte, de modo que aumentan de manera importante las distancias a la zona fronteriza (más de 450 Km desde Poitiers a Hendaye; 175 km de Tudela a Irun).

Mapa 2.1 Composición territorial y dimensiones de la Eurorregión



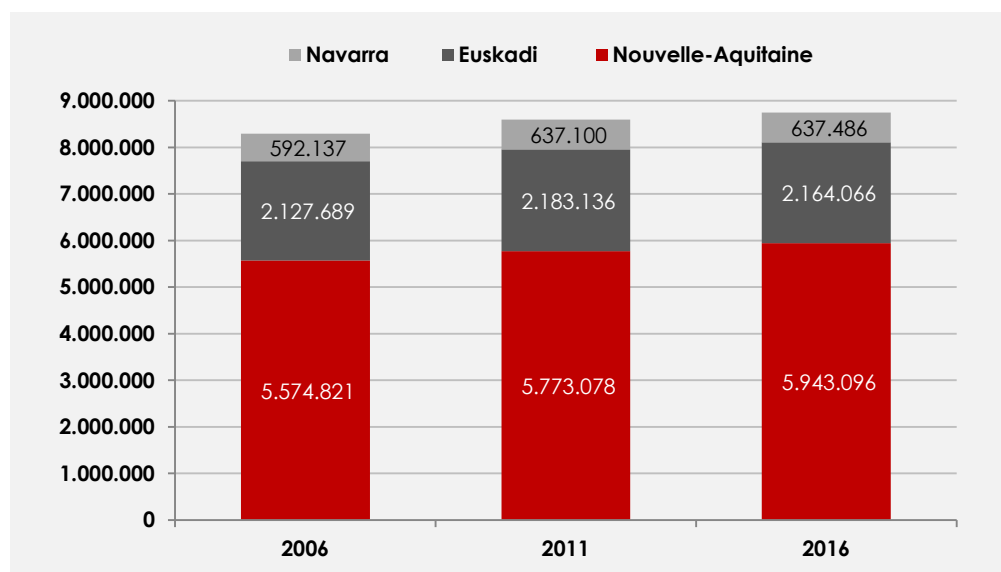
En términos poblacionales, el número de **habitantes** crece de 5,4 millones a 8,7 millones de personas (+60%), lo que representa un 1,74% de la población europea. La densidad de población disminuye: los nuevos territorios incorporados están poblados de manera más dispersa, tanto Navarra como los nuevos departamentos franceses.

En la última década se observa un **crecimiento demográfico** en el conjunto de la Eurorregión, aunque con matices territoriales: mientras Nueva Aquitania gana población de manera sostenida (+6,6% entre 2006 y 2016), Euskadi y Navarra retroceden en los años de la crisis, pero parecen comenzar a recuperarse en la

2. Actualización del diagnóstico eurorregional

actualidad, con un saldo global positivo en la década (+1,7% y +7,7%), sobre todo la Comunidad Foral.

Gráfico 2.1 Evolución de la población de la Eurorregión, 2006-2016

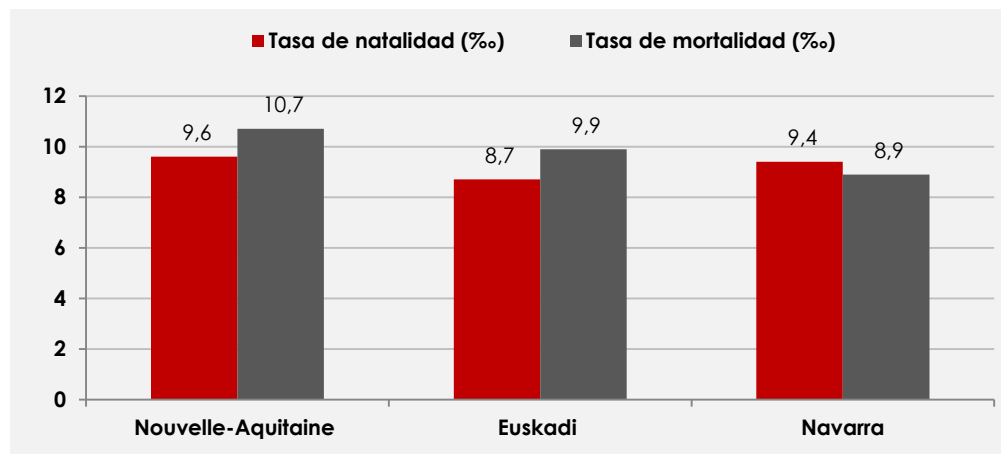


La tasa de natalidad disminuye de manera generalizada en la Eurorregión, mientras que la de mortalidad aumenta. Mientras Navarra (con una estructura de edades algo más joven) atenúa ligeramente esta evolución, los nuevos territorios franceses (más envejecidos) la acentúan.

Como resultado, el crecimiento vegetativo se ha hecho negativo, excepto en Navarra. El cambio es especialmente notable en Nueva Aquitania, de modo que está siendo la entrada de población de fuera de la Eurorregión la que sostiene el aumento de población.

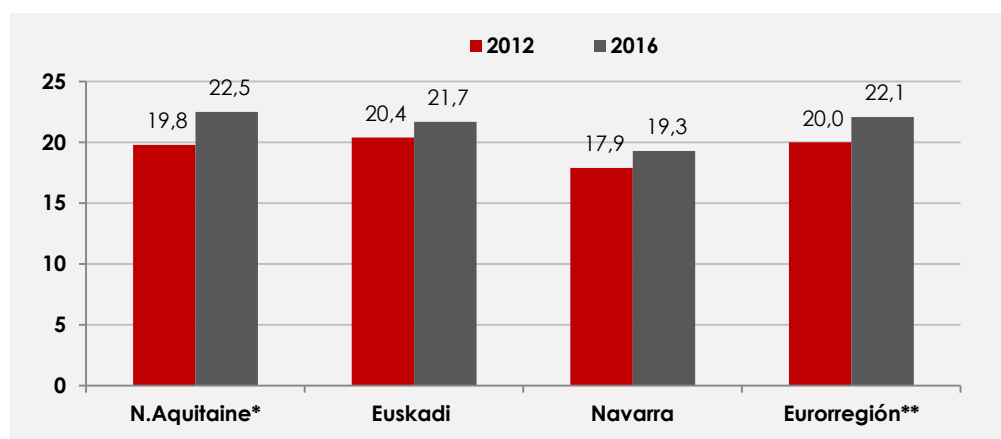
2. Actualización del diagnóstico eurorregional

Gráfico 2.2 Tasas de natalidad y mortalidad en la Eurorregión, 2015



Esta evolución demográfica se traduce en un **envejecimiento** de la población de la Eurorregión que se traduce en que la población de 65 y más años va ganando peso relativo en detrimento de las cohortes más jóvenes. Los cambios en la composición territorial de la Eurorregión no han evitado este proceso en la medida en que todas las regiones se encuentran afectadas por el mismo: por más que Navarra presente una estructura de edades relativamente más joven, su pirámide también envejece, al igual que la de Euskadi y especialmente la de Nueva Aquitania (en comparación con la antigua Aquitania).

Gráfico 2.3 Población de 65 años y más (%) en la Eurorregión, 2012-16



(*) Aquitania en 2012 (**) Aquitania y Euskadi en 2012

2. Actualización del diagnóstico eurorregional

En lo que respecta al **conocimiento de idiomas**, los datos oficiales relativos al conocimiento de español en Francia están desfasados ya que los últimos, publicados por INSEE, corresponden al año 2002. Según esta fuente el 5,4% de la población de más de 18 años residente en Aquitania afirmaba poder hablar y escribir en español³. En cuanto al conocimiento del idioma francés en Euskadi, los últimos datos disponibles, correspondientes a 2016⁴, muestran que el 11% de la población afirma poder hablarlo y escribirlo. En el caso de Navarra⁵ dicho porcentaje se eleva hasta el 21%.

Ahora bien, en términos de enseñanza/aprendizaje del español, y según información aportada por la CAT (Conferencia Atlántica Transpirenaica), la enseñanza de español está creciendo de manera significativa al norte del Bidasoa (collèges); sin embargo, la demanda de francés como primera lengua extranjera al sur del Bidasoa sigue tendiendo poca relevancia.

Centrando la atención en el colectivo de estudiantes de entre 11-12 y 18 años, se constata que el aprendizaje de español es mucho más frecuente entre los escolares aquitanos (66%) que el de francés en Euskadi (16%) y en Navarra (34%). La principal razón explicativa es que mientras que en los sistemas educativos vasco y navarro se exige de manera obligatoria sólo un idioma extranjero (el segundo idioma extranjero es optativo), en el sistema educativo francés hay dos idiomas extranjeros obligatorios.

Cuadro.2.1 Población de 11-12 a 18 años estudiante de francés y español

	%
NUEVA-AQUITANIA (collège y lycée)	
Español Lengua Viva 1 (LV1)	3,5
Español Lengua Viva 2 (LV2)	62,5
TOTAL	66,0
EUSKADI (secundaria y bachillerato)	
Francés asignatura obligatoria	2,7
Francés como asignatura optativa	13,5
TOTAL	16,5
NAVARRA (secundaria y bachillerato)	
Francés como asignatura obligatoria	1,3
Francés como asignatura optativa	32,8
TOTAL	34,1

Fuente: Ministerio de Educación Nacional de Francia. Curso 2017-2018 y Departamentos de Educación del Gobierno Vasco y Gobierno Foral de Navarra. Curso 2016-2017. Tomado del Informe EMPLEO promovido por la AECT Eurorregión Nueva- Aquitania Euskadi Navarra.

³ "Langues parlées en Aquitaine : La pratique héritée", publicado por INSEE en 2002.

⁴ Datos publicados por el Gabinete de Prospección Sociológica del Gobierno Vasco en 2017.

⁵ Encuesta Social y de Condiciones de Vida 2016, Gobierno Foral de Navarra

2. Actualización del diagnóstico eurorregional

Respecto al conocimiento de euskera, el 34% de la población de Euskadi es vasco parlante y un 19% adicional es vasco parlante pasivo, es decir, capaz de entender el euskera, pero no de hablarlo. En el caso de Nueva-Aquitania, y concretamente en el País Vasco francés, el 21% de la población es vasco parlante y un 9% adicional afirma entenderlo pero no hablarlo; dentro del País Vasco francés destaca el territorio de Baja Navarra y Zuberoa con una tasa de vasco parlantes cercana al 50%, con un 14% adicional de población vasco parlante pasiva. En el conjunto de Navarra el grado de conocimiento de euskera es más reducido siendo vasco parlante el 13% de la población, con una 10% adicional que afirma entenderlo pero no hablarlo (vasco parlantes pasivos); ahora bien, en la zona vascófona de Navarra el porcentaje de vasco parlantes aumenta hasta el 61%, porcentaje al que cabe añadir un 13% más de personas vasco parlantes pasivas.

En cuanto a la utilización del euskera como lengua vehicular en los centros educativos de la Eurorregión, el 96% del alumnado de educación infantil y primaria en Euskadi estaba matriculado en modelo bilingüe o en euskera en el curso 2016-2017. En Navarra el 27% de las matriculaciones del alumnado de educación infantil y primaria corresponde a modelos en euskera.

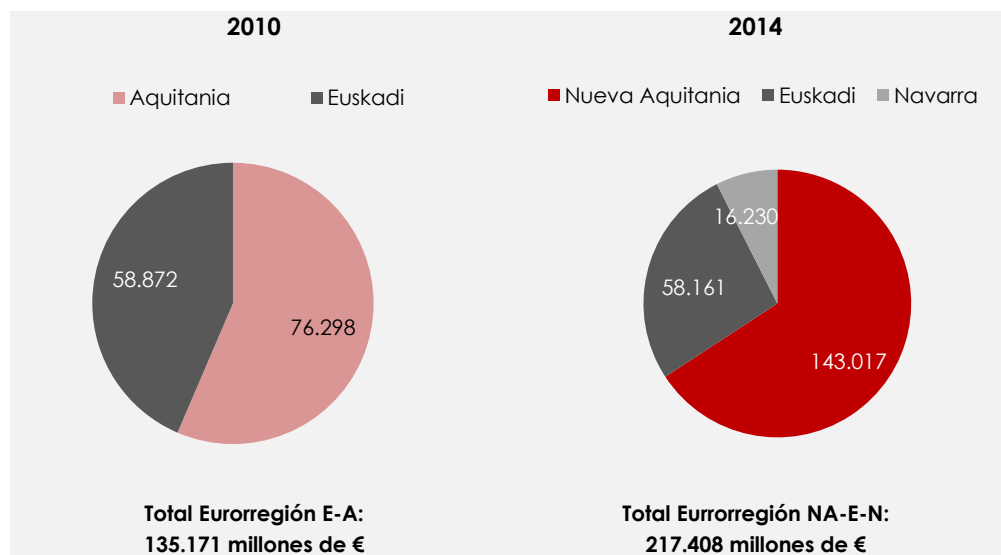
En cuanto a la presencia del occitano, los datos disponibles, provenientes de una encuesta realizada en 2008⁶ en el territorio de la antigua Aquitania, reflejan que el número de personas que afirmaba hablarlo sin ninguna dificultad era del 9%. Este porcentaje se elevaba al 22% si se incluía a quienes declaraban hablarlo con cierta dificultad.

Desde el **punto de vista económico**, la incorporación de los nuevos territorios aumenta de manera muy importante (un 60%) el PIB conjunto de la Eurorregión, trasladando, además, hacia el norte el peso económico de la misma: en cifras absolutas, el PIB de Nueva Aquitania casi duplica el de la antigua Aquitania, de modo que ahora llega a representar casi dos tercios del total eurorregional (65,8% frente a un 56% antes), mientras Euskadi pasa a un 26,8% (frente a más de un 40% antes) y Navarra supone un 7,4%.

⁶ Présence, pratiques et représentations de la langue occitane en Aquitaine. Chiffres et Données Clés.

2. Actualización del diagnóstico eurorregional

Gráfico 2.4 Distribución regional del PIB de la Eurorregión, 2010-2014

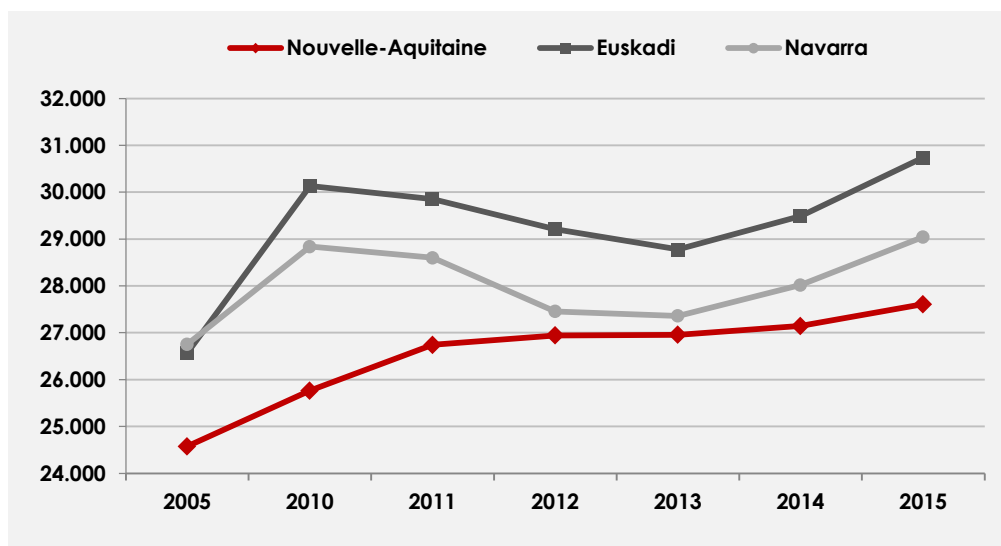


Sin embargo, la nueva configuración no tiene un gran impacto en los niveles medios de PIB por habitante y de renta disponible de los hogares de la Eurorregión, en la medida en que aquéllos se sitúan en un rango cercano a los anteriores. Aunque Nueva Aquitania está por debajo de la media eurorregional (notablemente en términos PPS⁷), el impacto de la crisis parece haber sido algo menor que en Euskadi y sobre todo en Navarra, que entre 2010 y 2013 experimentaron notables deterioros en su PIB por habitante, para recuperarse después.

⁷ Purchasing Power Standard o estándar de poder adquisitivo.

2. Actualización del diagnóstico eurorregional

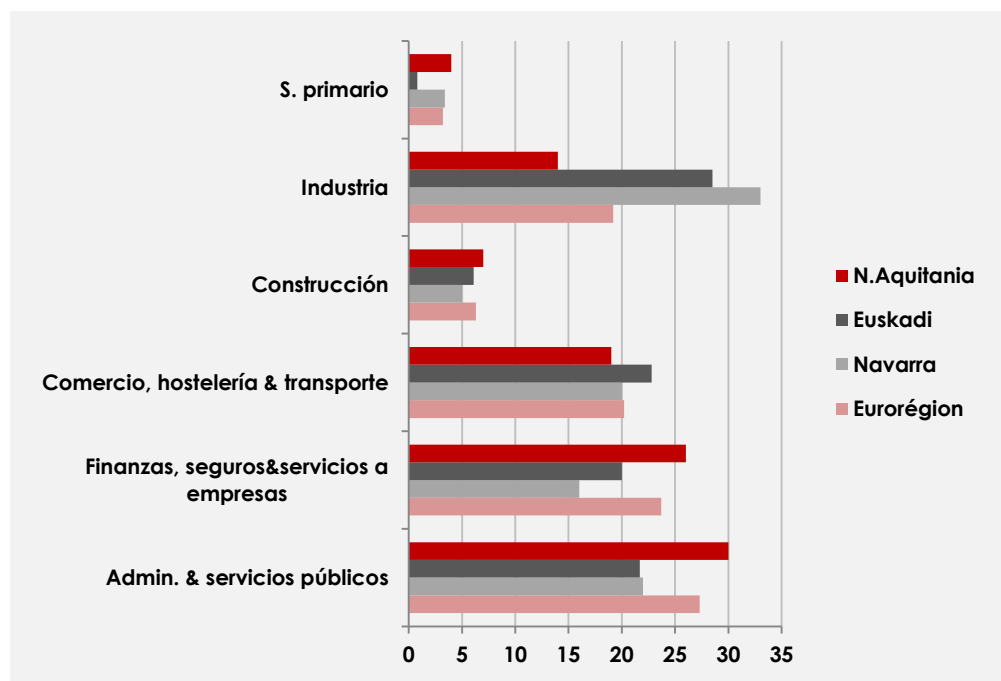
Gráfico 2.5 Evolución del PIB por habitante real a precios corrientes en la Eurorregión, 2005-2015



En términos de **estructura económica**, la ampliación de la Eurorregión ha dado más importancia relativa al sector primario y al sector industrial en detrimento de los servicios, que no obstante siguen constituyendo la principal fuente de valor añadido. Dentro de los servicios, el sector comercial ha perdido cuota en comparación con las actividades de servicios a las empresas y a la Administración pública. Finalmente, el sector de la construcción es proporcionalmente menos importante, particularmente en Navarra y Euskadi, muy afectado por la crisis inmobiliaria.

2. Actualización del diagnóstico eurorregional

Gráfico 2.6 Distribución por sectores económicos del VAB a precios de producción en la Eurorregión 2014

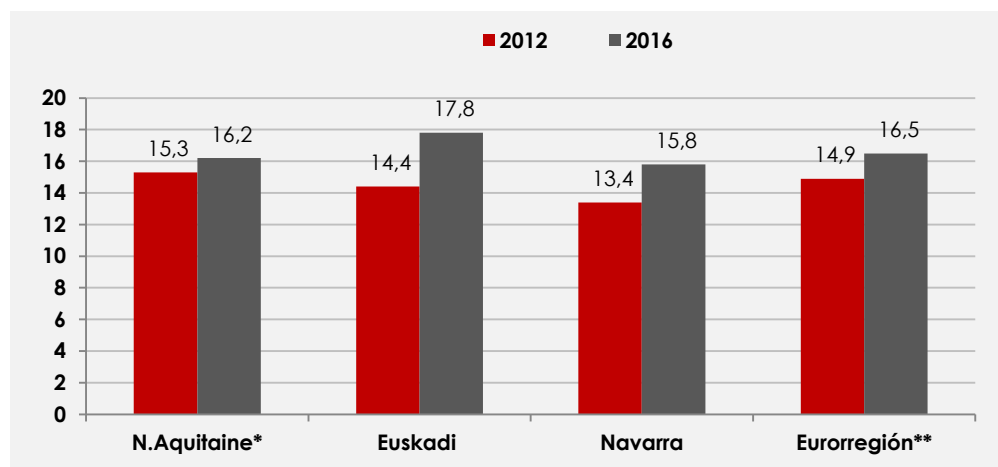


En lo referente a la **población activa**, la ampliación de la Eurorregión no ha contrarrestado el proceso de envejecimiento de la misma, de modo que el segmento de personas activas de 55 y más años crece proporcionalmente en todos los ámbitos, pero especialmente en los casos de Euskadi y Navarra. Este proceso se traduce en una previsión de salidas del mercado laboral por jubilación muy elevadas, con una reducción de la población en edad de trabajar.

De hecho, la tasa de recambio de la población activa es inferior a la europea: en la Eurorregión, por cada 10 personas próximas a la jubilación (60-65 años) hay sólo 7 personas en edad de incorporación al mercado laboral (20-24 años), frente a 9 personas como media en el conjunto de la UE.

2. Actualización del diagnóstico eurorregional

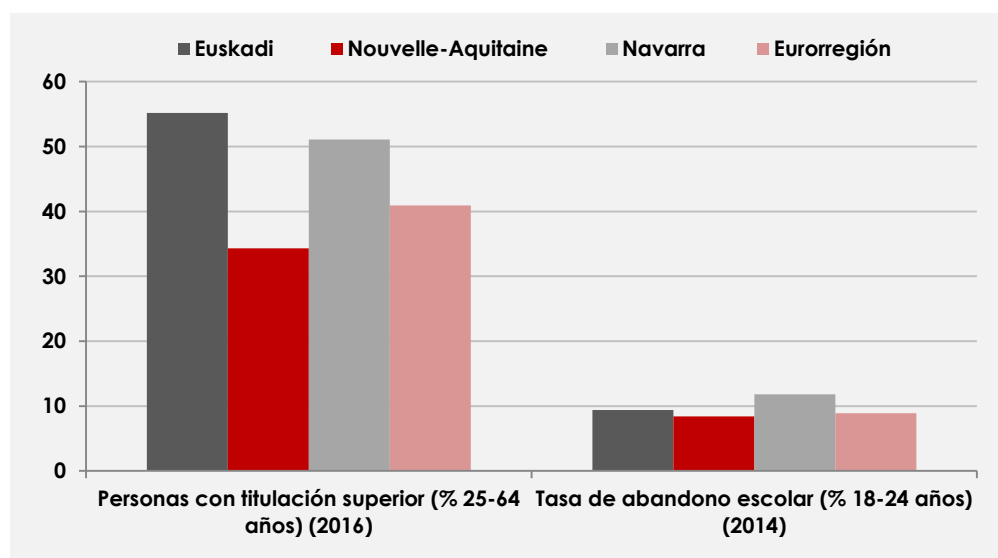
Gráfico 2.7 Población activa de 55 años y más (%) en la Eurorregión, 2012-16



(*) Aquitania en 2012 (**) Aquitania y Euskadi en 2012

En el **ámbito educativo**, se mantiene el desequilibrio en la proporción de personas con titulación superior, bastante superior en Euskadi y Navarra que en Nueva Aquitania. Por el contrario, la tasa de abandono escolar prematuro es más favorable en esta última región que en las otras dos, especialmente en Navarra. No obstante, ambos indicadores son más favorables en la Eurorregión que las medias europeas.

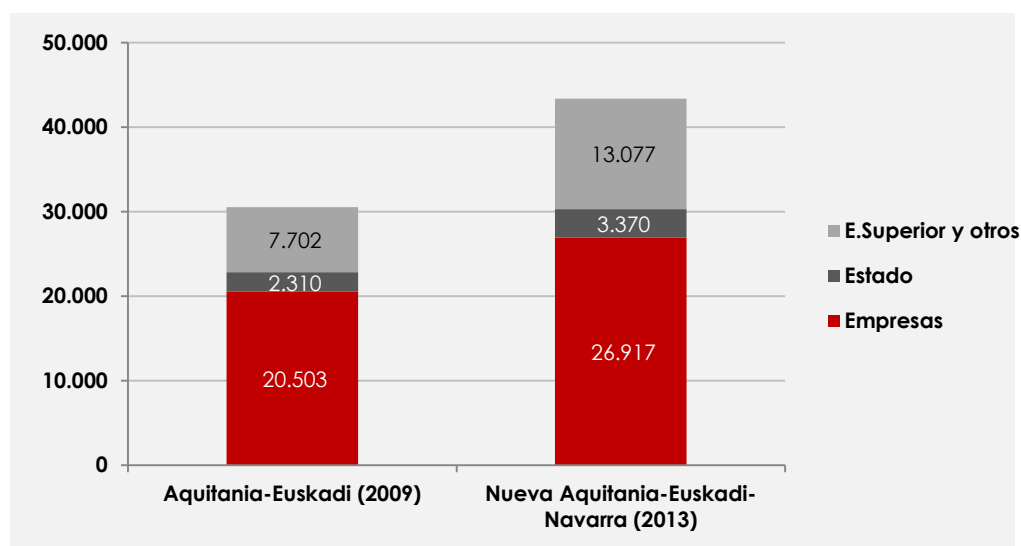
Gráfico 2.8 Indicadores del sistema educativo en la Eurorregión



2. Actualización del diagnóstico eurorregional

En **materia de I+D+i**, la ampliación de la Eurorregión ha implicado un aumento importante en el número de personas ocupadas en estas actividades, que han pasado de 30.500 en la antigua Aquitania-Euskadi a más de 43.300 en Nueva-Aquitania Euskadi Navarra. El incremento es especialmente notable en el segmento de investigadores/as de la enseñanza superior que en otros centros públicos y sobre todo en el de empresas que, no obstante, es ampliamente mayoritario.

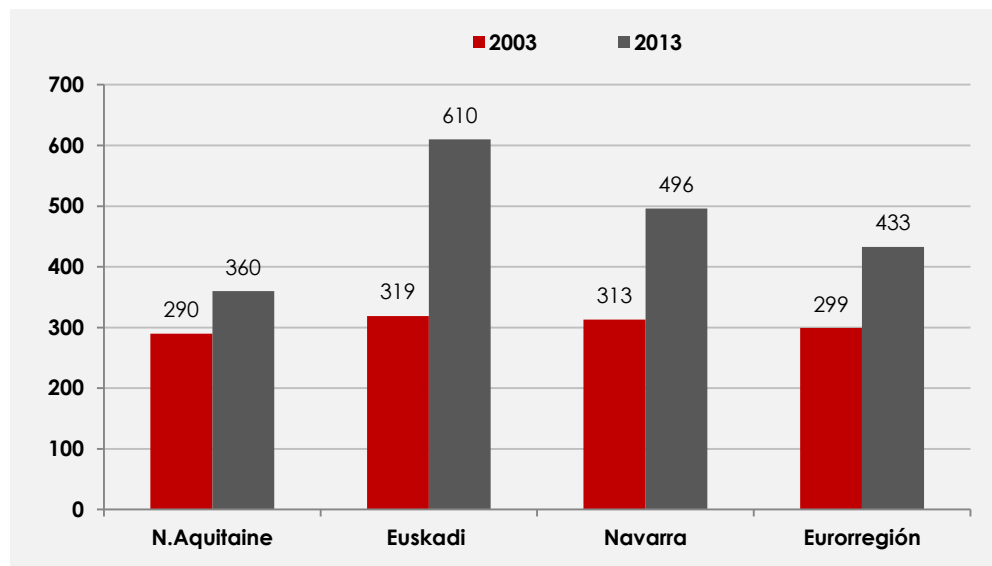
Gráfico 2.9 Evolución del número de personas que trabajan en I+D+i (equivalente a tiempo completo) en la Eurorregión, 2009-2013



No obstante, a pesar del aumento experimentado en el gasto en I+D+i por habitante en el conjunto de la Eurorregión en la última década, las cifras son todavía inferiores a las medias europeas, salvo en Euskadi. Por el contrario, en el caso de Nueva Aquitania, la nueva configuración regional hace que la cifra media por habitante sea inferior a la que presentaba la antigua Aquitania por separado. Por su parte, Navarra si sitúa en un nivel intermedio entre las otras dos regiones.

2. Actualización del diagnóstico eurorregional

Gráfico 2.10 Gasto en I+D+i (€/por habitante) en la Euroregión, 2003-2013



2. Actualización del diagnóstico eurorregional

2.2. DAFO Eurorregional

2.2.1. DAFO 2014

Partiendo del Diagnóstico Eurorregional elaborado en 2014, a continuación se recoge la relación de factores favorables y desfavorables que siguen siendo válidos en la actualidad y con la nueva configuración territorial.

DEBILIDADES Y AMENAZAS	
- Una frontera muy presente	- Desconocimiento mutuo de las regiones - Importantes lagunas de información - Ausencia de sentimiento eurorregional - Diferencias culturales importantes - El idioma actúa como auténtica barrera
- Unas comunicaciones deficientes	- Ausencia de una adecuada red de transporte público - Movilidad que responde, sobre todo, al factor "ocio" - Recurso masivo al transporte de mercancías por carretera - Territorio heterogéneo (densidades, usos del suelo, especialización, etc.) - Tensiones entre dinámicas residenciales y actividades productivas
- Un entramado institucional complejo que no ayuda	- Fuertes asimetrías competenciales, fiscales y culturas administrativas - Complejo mapa de agentes intervinientes, multiplicidad de actores - Cada agente tiene que buscar su "nicho" - Prima el corto plazo y la cooperación requiere de periodos largos - Los foros de cooperación tienen poco poder de decisión - Desajustes en las prioridades eurorregionales y las de los agentes - Dificultad de dar coherencia a las iniciativas de cooperación
- Frágil cultura de cooperación	- Ausencia del "chip" de cooperación en las mentes de los agentes - Reticencias a la cooperación por temor a perder cuota de mercado - Dificultades para encontrar partners del sector privado - Desconocimiento de sinergias posibles en cadenas de valor sectoriales. - Falta de continuidad en la cooperación
- Insuficiente orientación hacia la "contraparte", el espacio natural de desarrollo	- La colaboración transfronteriza no ha sido una prioridad - Poca presencia de proyectos verdaderamente estratégicos - Ausencia de marca de la Eurorregión que dificulta su posicionamiento

2. Actualización del diagnóstico eurorregional

- Dinámica demográfica que presiona	• Crecimiento natral muy reducido, necesidad de inmigración • Envejecimiento demográfico, mayor tasa de dependencia • Bajo ritmo de crecimiento de la población activa • La Eurorregión no funciona como una cuenca de empleo • Amenaza de incremento de la desigualdad territorial
- Altos costes de oportunidad de la no cooperación	• Pérdida de posicionamiento en los ejes de crecimiento europeos • Retraso en la conexión ferroviaria de alta velocidad • Riesgo de frustración, agotamiento de los líderes de la cooperación • Presencia separada en programas de cooperación territorial • Ineficiencias por falta de coordinación de servicios (puertos, aeropuertos)
FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES	
- Territorio atractivo por su capital social y su elevado nivel de bienestar	• La Eurorregión es un territorio con entidad para competir a nivel europeo • PIB por habitante en línea con la media europea • Esperanza de vida superior a la media europea • Mayor proporción de empleo a tiempo completo que la media europea • Mayor proporción de empleo femenino que la media europea • Personal muy cualificado en la Eurorregión
- Territorio atractivo por su patrimonio natural	• Importante patrimonio natural, bien preservado • Litoral, playas, espacios naturales y bosques, elemento de atracción • Sector turístico en crecimiento
- Ecosistema interesante para la cooperación	• Redes, actores y promotores de cooperación. Relaciones estrechas • Tejido empresarial diverso, empresas emblemáticas y grupos fuertes • Dotación de Universidades y Campus de excelencia internacional • Relevancia de clusters empresariales en las dos regiones. • Sistema de apoyo a la I+D+i empresarial e infraestructuras conexas. • Eurociudad, con dos polos de referencia (Bayona y Donostia) cercanos • Liderazgo de las regiones en sectores diferenciados • Sensibilidad a las necesidades concretas de ciudadanía y empresas • AECT como expresión de una voluntad clara de impulsar la cooperación
- Importancia del tamaño regional en el marco geoestratégico futuro	• Eurorregión con dimensión adecuada para competir en la "liga europea" • Eurorregión europea, espacio interesante de iniciativas de cooperación • La RIS3, oportunidad para la cooperación.

2. Actualización del diagnóstico eurorregional

■ El valor de la cercanía de dos realidades complementarias	- Existencia de importantes ámbitos de complementariedad económica - El litoral es un valor que une a ambas regiones. Arco Atlántico. - Tipología complementaria de playas. - Problemáticas comunes donde gestionar servicios conjuntamente
■ Existencia de claras potencialidades de cooperación	- Cooperación en el sector de energías renovables - Cooperación en materia de gestión de recursos naturales (Acciones específicas sectores económicos (comercio, turismo, etc.). - Cooperación en materia de prácticas en Formación Profesional. - Fortalecimiento de estructuras de cooperación existentes - Fomento de intercambio de estudiantes universitarios y profesionales - Cooperación entre los servicios públicos de empleo. - Potencialidad de generar una identidad común a partir de la cultura. - Fomento del aprendizaje de idiomas. - Prestigio internacional en gastronomía y prod. agrícolas de calidad
■ La AECT como herramienta eficaz de cooperación	- Instrumento idóneo de Cooperación Territorial Eurorregional - Instrumento de cooperación a escala comunitaria - Impulsora de un marco reglamentario transfronterizo (Comité Regiones) - Importante para estrategias y proyectos de dimensión supralocal - Potencial Autoridad de Gestión de Programa de Cooperación Territorial - Potencial para operar como organismo intermedio de gestión de ITIs. - Potencial beneficiaria única de un Plan de Acción

2.2.2. Nuevos factores DAFO derivados de la ampliación territorial

Tras el cambio en la configuración eurorregional producido por la incorporación de Navarra y de los nuevos Departamentos integrados en Nueva Aquitania, cabe decir que el análisis DAFO anterior no ha variado sustancialmente, en el sentido de que los factores identificados siguen básicamente vigentes. No obstante, la transformación de la Eurorregión y otros cambios producidos desde la elaboración del Plan estratégico obligan a realizar algunas matizaciones importantes:

- El tamaño de la Eurorregión ha crecido de manera notable; la Eurorregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra representa ahora cerca de un 2% de la población y del PIB de la Unión Europea, lo que le confiere un mayor peso específico en el contexto europeo de cara a defender sus intereses y promover iniciativas beneficiosas para las regiones integrantes.

2. Actualización del diagnóstico eurorregional

- Al mismo tiempo, la nueva dimensión ofrece una mayor masa crítica y riqueza de actores sociales y económicos para propiciar interrelaciones e iniciativas de cooperación eurorregional en ámbitos diversos.
- Así mismo, la incorporación de Navarra hace que el territorio propiamente fronterizo (que antes se limitaba prácticamente al paso Irún-Hendaya/Biriatou) se extienda en la frontera aquitano-navarra a una longitud de 150 km lineales aproximadamente. Si bien los dos espacios están separados por el macizo pirenaico, hay numerosos pasos y las oportunidades/necesidades de colaboración transfronteriza tienen a menudo un carácter muy tangible al tratarse de territorios directamente contiguos.
- No obstante, la ampliación hace que las distancias (tanto físicas como culturales) entre los territorios hayan aumentado de manera muy notable. Si la sensibilidad hacia la cooperación transfronteriza disminuye a medida que nos alejamos de la frontera, en este caso puede diluirse significativamente en el caso de los Departamentos en la zona norte de Nueva Aquitania, situados a casi 500 km de Hendaya. En menor medida, puede suceder algo parecido con las zonas al sur de Navarra bastante distantes físicamente de la frontera.
- La ampliación de la Eurorregión ha implicado también un desplazamiento hacia el norte del Bidasoa del peso económico eurorregional, en la medida en que los nuevos territorios franceses tienen un volumen demográfico y económico superior al de Navarra.
- La composición sectorial de la estructura económica de los territorios entrantes puede ofrecer nuevas o reforzadas oportunidades de cooperación eurorregional, sobre todo en sectores industriales y en el sector agroalimentario, en función también de las respectivas estrategias RIS3 de dichos territorios.
- El entramado institucional es ahora algo más complejo que antes, como fruto de la mera incorporación de una nueva región (Navarra) y de nuevos departamentos en Nueva Aquitania, lo que puede hacer más laboriosa la puesta en marcha de algunas iniciativas de cooperación, aunque por supuesto sin que esto sea un obstáculo insalvable.
- El envejecimiento demográfico sigue siendo un proceso constatable en la Eurorregión. Por más que Navarra presente una estructura de edades algo más joven que el resto, los nuevos departamentos aquitanos tienen el perfil contrario y el proceso de envejecimiento es compartido.
- En el ámbito del transporte, los retrasos anunciados en el despliegue de la línea de alta velocidad entre Burdeos, Dax, Bayona y Hendaya constituyen sin duda un inconveniente importante, lo que no contribuirá a facilitar la

2. Actualización del diagnóstico eurorregional

movilidad eurorregional, especialmente entre los territorios más distantes de la frontera.

- En lo que se refiere a la propia AECT, hay que destacar la amplia actividad desplegada en el periodo transcurrido desde la aprobación del Plan. Las líneas de actuación adoptadas han contribuido a centrar y estructurar su actuación en torno a unas prioridades más claras (el nuevo enfoque de sus convocatorias de ayudas son buena prueba de ello), además de sus proyectos estratégicos y partenariados eurorregionales⁸.
- La nueva configuración de la Eurorregión y los cambios aquí señalados hacen la labor de la AECT más necesaria si cabe, de cara a movilizar y dinamizar iniciativas en un territorio notablemente más extenso, con una mayor complejidad institucional y un mayor número de agentes políticos, sociales y económicos.

⁸ Véase el siguiente capítulo.

3. BALANCE DE ACTIVIDADES 2015- 2017

3. Balance de actividades 2015-2017

3.1. Introducción

El presente apartado presenta un resumen de las principales actividades y proyectos desarrollados y/o impulsados desde la AECT de la Eurorregión desde la adopción del Plan Estratégico ahora objeto de actualización. El resumen se estructura en torno a tres grandes grupos de proyectos:

- Proyectos europeos: se trata de cinco proyectos financiados por el POCTEFA y que o bien han sido directamente impulsados desde la AECT o en los que la AECT tiene un papel destacado. Todos ellos se encuentran aún en marcha.
- Convocatorias de proyectos AECT 2015-2016-2017: proyectos eurorregionales apoyados por la AECT en el marco de sus convocatorias de ayudas; desde 2015, dos convocatorias anuales, una dedicada a proyectos en el área de la cultura, del deporte, la educación y las lenguas; y otra en el área de la economía del conocimiento y la innovación.
- Partenariados eurorregionales: Además de las convocatorias de proyectos, se debe enfatizar la política de asociación con los actores clave de la política euroregional: movilidad estudiantil con la red AEN (líder COMUE), el Campus Euroregional con la Universidad de Burdeos y la UPV/EHU, el Interclustering con Orkestra, CCI, ADI y SPRI. Y también con el Instituto Cultural Vasco y el Instituto Etxepare. Esto ha permitido dar nacimiento a becas de movilidad estudiantil, diplomas conjuntos (especialmente en enología, etc.) para proyectos conjuntos en el campo de los materiales, etc.

Hay que señalar que además de estos proyectos concretos, la AECT ha realizado una labor continua de animación de la cooperación transfronteriza eurorregional, contribuyendo a la difusión, conocimiento y puesta en contacto de los agentes económicos, sociales, culturales e institucionales de la Eurorregión, en la búsqueda constante de oportunidades de colaboración entre los mismos.

3.2. Proyectos europeos

Como ya se ha indicado, se trata de proyectos que cuentan con financiación europea del FEDER, a través del POCTEFA, que han sido impulsados por la AECT de la Eurorregión (Transfermuga, Empleo, Irakaslegaiak AEN-Eskola Futura) o que cuentan con su participación (Competitiv'eko y Ederbidea). Se describen a continuación los siguientes proyectos:

3. Balance de actividades 2015-2017

- TRANSFERMUGA
- EMPLEO
- IRAKASLEGAIK AEN – ESKOLA FUTURA
- COMPETITIV'EKO
- EDERBIDEA

• TRANSFERMUGA

El proyecto Transfarmuga tiene como objetivo mejorar la oferta de transporte transfronterizo sostenible para favorecer los desplazamientos y la movilidad de personas y mercancías dentro de la Eurorregión.



El proyecto, cofinanciado con fondos europeos POCTEFA y liderado por la AECT, tuvo una primera fase iniciada en 2013 que permitió identificar la demanda de movilidad transfronteriza y presentar algunas propuestas operativas: extensión de una línea de autobuses hasta Irún; ampliación de la nueva red Hegobus hasta el otro lado de la frontera; creación de billetes combinados; lanzamiento de un proyecto de estación en Hendaya; y la creación de un portal de información al viajero y de un calculador de itinerarios transfronterizo (www.transfarmuga.eu).

La segunda fase del proyecto Transfarmuga 2 iniciada en 2015 ha tratado de mantener la dinámica existente a medio y largo plazo, inscribiéndola en el marco de un proceso global e integrado. Para hacerlo, se identificaron dos puntos que constituyen la base de la reflexión: uno prevé el desarrollo y la mejora de las ofertas de transporte transfronterizo con un objetivo de intermodalidad y multimodalidad y el otro prevé impulsar una innovación abierta en el sector de los transportes que mejore de esta manera la información destinada a los viajeros. Con ese fin, el proyecto ha trabajado en la creación de una plataforma web transfronteriza que permita a todos los operadores acceder a los datos abiertos (open data) a fin de mejorar la información al viajero. Asimismo, se han realizado estudios específicos para el autobús y el tren, que permitirán la activación de nuevos proyectos sobre el terreno.

• EMPLEO

El diagnóstico del Plan Estratégico 2014-2020 identificó que la Eurorregión no funcionaba como una cuenca de empleo integrada, existiendo importantes trabas administrativas, insuficiente conexión entre los servicios de empleo, así como una falta de información adecuada sobre legislación fiscal, social y laboral para el colectivo de trabajadores fronterizos. La libre circulación de trabajadores es una



3. Balance de actividades 2015-2017

de las cuatro libertades fundamentales de la Unión Europea, así como uno de los pilares del mercado único. Las zonas transfronterizas son, quizás, las más sensibles a esta realidad, por lo que desarrollar su capacidad y potencial de integración e impulso en el ámbito laboral debe ser uno de los ejes desde el que reforzar el mercado único europeo.

En ese contexto, y a través de la iniciativa "EMPLEO: Fortaleciendo Europa: Desarrollo de una cuenca de empleo eurorregional entre Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra" financiada por el POCTEFA, la AECT de la Eurorregión está abordando esta problemática multidisciplinar a escala eurorregional, tanto a nivel teórico como práctico. El proyecto toma en consideración tanto empresas como trabajadores/as y desempleados/as, analizando los obstáculos existentes a la libre circulación de los trabajadores en la Eurorregión y trata de ofrecer soluciones ante los mismos (con temáticas como la doble imposición fiscal o la Seguridad Social para los trabajadores, o las diferentes problemáticas que las empresas se encuentran para realizar trabajos del otro lado de la frontera). En 2017 se realizó, como primera etapa, un diagnóstico de la realidad del empleo transfronterizo en la Eurorregión Aquitania-Euskadi, tanto a nivel estadístico (número de trabajadores, características, motivaciones, obstáculos,...), como a nivel cualitativo (marco legal, problemas relacionados con la condición de trabajador transfronterizo, con la actividad empresarial transfronteriza, etc.), así como estudiando el potencial real de un mercado laboral eurorregional integrado.

El proyecto continuará con la creación de una página web con información para trabajadores/as y empresas transfronterizas y otras acciones relacionadas.

• COMPETITIV'EKO

El proyecto está enfocado a reforzar la competitividad de la PYME basándose en la cooperación transfronteriza e implicando los clústeres, los centros tecnológicos y las agencias de desarrollo económico del Pays

Basque-Aquitaine/Euskadi/Navarra. Los socios del proyecto son la CCI Bayonne Pays Basque, como líder del proyecto, la Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Gipuzkoa, Sodena, Sociedad de Desarrollo de Navarra, S.L., Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad y Bihartean, la Cámara de Comercio Transfronteriza⁹. Competitiv'eko está financiado por los fondos Interreg Poctefa 2016-2019. La AECT forma parte del Comité de Pilotaje del proyecto, que está



⁹ El Comité de Pilotaje del proyecto está formado por ADI Agencia de Desarrollo y de Innovación de la Nouvelle-Aquitaine, SPRI Agencia de Desarrollo Empresarial del Gobierno Vasco, el Departameneto de Desarrollo Económico del Gobierno Foral de Navarra y la AECT Eurorégion Aquitaine-Euskadi-Navarra.

3. Balance de actividades 2015-2017

financiado por el POCTEFA. El foco del proyecto se centra en reforzar los modos de trabajo cooperativos transfronterizos entre los actores de la innovación y las empresas que van a impulsar innovaciones tanto tecnológicas como no tecnológicas. Se trata de: 1-Intensificar la colaboración transfronteriza entre las empresas mediante la identificación de las alianzas de ganar-ganar. 2-Intensificar la cooperación vertical o transversal entre los actores económicos que estructuran los territorios (Clusters, ADE, CT...) 3-Desarrollar herramientas y ponerlas a disposición de los agentes económicos para garantizar la coherencia y la metodología específica para apoyar las estrategias empresariales y territoriales. -Diseño de las cadenas de valor y de los agentes que actúan en la misma y en los ámbitos de especialización identificados en la RIS3. -Análisis de convergencia territorial-empresarial en los ámbitos de la RIS3. 4-Generar prácticas sostenibles entre los líderes empresariales y los actores económicos intermediarios. 5-Realizar proyectos piloto transfronterizos a raíz de la creación de: -Espacios de intercambios transfronterizos. -Grupos de trabajo temáticos y sectoriales (producto, mercado...) - Polos empresariales transfronterizos basados en complementariedades de la cadena de valor. 6-Compartir y replicar buenas prácticas sobre cooperación.

El proyecto ha identificado convergencias económicas en los siguientes cuatro ámbitos prioritarios:

- Fabricación avanzada-Automóvil/Vehículo eléctrico/Materiales ligeros/Movilidad – Desarrollo sostenible)
- Energía (Eólica Onshore/Almacenamiento/Eólica Offshore/Smart Grids)
- Salud (Dispositivos médicos/Fabricación avanzada/E-Salud/Big Data (tema transversal))
- Agro-alimentario (Fab avanzada/ Big Data /Técnicas de conservación (congelación)/Combinación Energía-Salud / 4º gama (crudo preparado para el uso) y 5º gama (cocinado)).

• IRAKASLEGAIK AEN – ESKOLA FUTURA

Se trata de un proyecto europeo (2017-2020) desarrollado en el marco del POCTEFA, unificador de la política lingüística que cubre los retos del euskera y el occitano en asociación directa con las Oficinas públicas de las Lenguas Vasca y Occitana, y en colaboración con las universidades del territorio. Se concederán becas a estudiantes de Magisterio de las universidades públicas de la Eurorregión para que puedan ejercer la docencia en euskara y occitano en las escuelas públicas del sistema educativo francés.



3. Balance de actividades 2015-2017

• EDERBIDEA

El proyecto EDERBIDEA, también financiado por el POCTEFA, pretende desarrollar el transporte sostenible, en bicicleta, en el territorio transfronterizo que constituye Guipúzcoa, Navarra y los Pirineos Atlánticos. Los socios del proyecto son: Gobierno de Navarra, Departamento de Pirineos Atlánticos, Diputación Foral de Gipuzkoa, ayuntamientos de San Juan de Luz, Hendaya, Biarritz, Irun e Imotz, Comunidad de la Aglomeración Sud Pays Basque, Asociación Cederna Garalur, Consorcio Turístico del Plazaola y agrupación turística Baztan Bidasoa Turismo Elkargoa. Se trata de establecer un plan ciclista transfronterizo dando una nueva dimensión a las orientaciones que se han tomado ya o están en marcha en el territorio.



3.3. Convocatorias de proyectos AECT 2015-2016-2017

A partir de la aprobación de la Estrategia Eurorregional, la AECT redefinió sus convocatorias de ayudas a proyectos de carácter eurorregional. Desde 2015, se pasó a tener dos convocatorias anuales, una de ellas dedicada a proyectos en el área de la cultura, del deporte, la educación y las lenguas (incluyendo por supuesto el euskera); y otra en el área de la economía del conocimiento y la innovación.

En la tabla siguiente se recoge un resumen de las actividades apoyadas por esta vía (en tablas anexas puede consultarse la relación completa de proyectos apoyados en cada convocatoria). Resulta un total de 72 proyectos subvencionados en los tres últimos años, con una subvención global de más de 1,5 millones de euros. De ese total de proyectos, 59 corresponden a convocatorias del área de cultura, deporte, educación y lenguas, y 13 a las de economía del conocimiento e innovación. No obstante, el desequilibrio en cuanto al número de proyectos se suaviza en términos presupuestarios: el primer tipo de proyectos reciben casi 900.000 € en los tres años (57% del total) y los del segundo algo más de 665.600 € (43%). Resulta de ese modo que la subvención media por proyecto es sensiblemente mayor en los proyectos de economía-innovación (51.200 € en el conjunto del periodo) que en los del área cultura-deporte (15.250€).

3. Balance de actividades 2015-2017

Cuadro 3.1 Convocatorias de ayudas a proyectos eurorregionales 2015-2017: nº de proyectos y subvenciones concedidas por áreas y años

1. CONVOCATORIAS DEL ÁREA CULTURA, DEPORTE, EDUCACIÓN, LENGUAS			
Subáreas/años	Nº de proyectos	Subvención	Subvención/ proyecto
Cultura	25	437.165,99	17.487
Deporte	5	52.430,00	10.486
Educación y juventud	20	254.853,80	12.743
Euskera y multilingüismo	9	155.415,00	17.268
2015	17	250.000,00	14.706
2016	19	250.000,00	13.158
2017	23	399.864,79	17.385
TOTAL 1	59	899.864,79	15.252
2. CONVOCATORIAS ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO, INNOVACIÓN			
Subáreas/años	Nº de proyectos	Subvención	Subvención/ proyecto
Salud-Biosalud	2	120.020,00	60.010
Agricultura e industria alimentaria	4	200.276,00	50.069
Energías renovables	3	145.250,00	48.417
Recursos marinos y del litoral	3	148.975,00	49.658
Aeroespacial	1	51.150,00	51.150
2015	4	199.500,00	51.205
2016	4	185.501,00	60.010
2017	5	280.670,00	50.069
TOTAL 2	13	665.671,00	51.205
TOTAL 1+2	72	1.565.535,79	21.744
2015	21	449.500,00	21.405
2016	23	435.501,00	18.935
2017	28	680.534,79	24.305

Fuente: AECT Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra

Resulta claro, por tanto, en los proyectos del área economía-innovación se ha optado por una política más focalizada, concentrada en proyectos de cierta entidad, con masa crítica, mientras que en el otro área la política ha sido más generalista y se ha buscado dar soporte a actividades transfronterizas más "modestas", pero que sin ayuda no se habrían podido llevar a cabo o únicamente con grandes dificultades.

Dentro del primer grupo de proyectos, destacan aquéllos directamente relacionados con las actividades culturales, 25 proyectos que reciben casi la mitad de los fondos de estas convocatorias (437.165 € en total), muy por encima de los

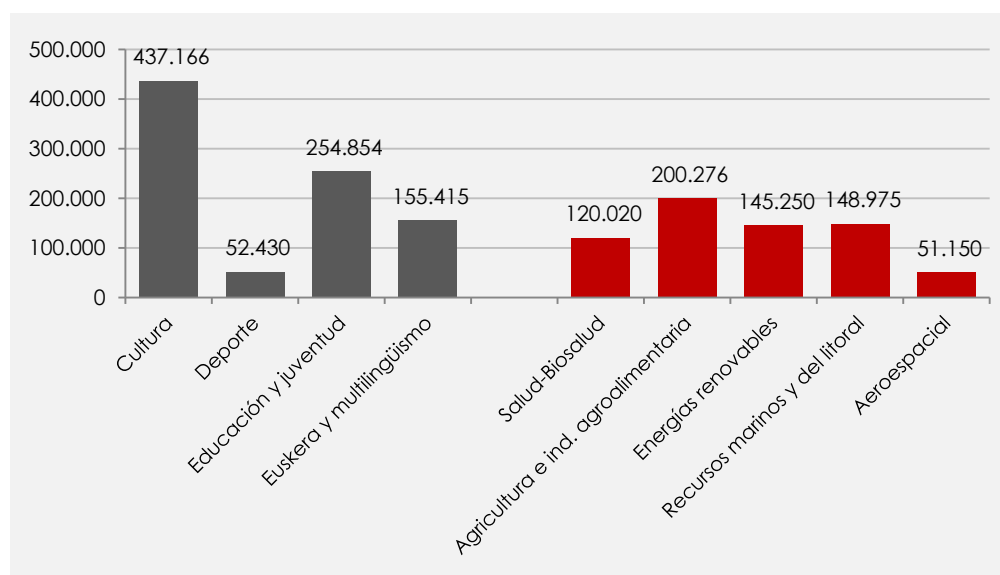
3. Balance de actividades 2015-2017

proyectos de "educación y juventud" (254.853 €), "euskera y multilingüismo" (155.415 €) y finalmente de "Deporte" (52.430 €).

Por su parte, en el grupo de proyectos de economía-innovación destacan los 4 correspondientes al sector "agricultura e industria agroalimentaria" con cerca de un tercio de los fondos de esta área (200.276 €), por delante de los relativos a "recursos marinos y del litoral" (148.975 €), a las "energías renovables" (145.250 €), la "salud-biosalud" (120.020 €), y al "sector aeroespacial" (51.150 €, 1 sólo proyecto iniciado ya en 2017). Entre los proyectos apoyados cabe mencionar:

- Sector de la salud y biosalud: CHRONICITY VALLEY; ONCONAEN
- Sector de la agricultura y de la industria agroalimentaria: EUSKADI VIN AQUITAINE (EVA) y EUSKABIOM; RESELoC; Reducción de impacto de hongos patógenos en el sector vitivinícola.
- Sector de las energías renovables: FROM SEANERGIES TO SEANERGY; BLUESARE; AAOE (Acoustic Around Ocean Energies)
- Sector de los recursos marinos y del litoral: OLIA ! Com: Ocean Living Lab; TURQUOISE 00; DINAMO-Five
- Sector aeroespacial: Sistema robótico para el mecanizado de composites

Gráfico 3.1 Convocatorias de ayudas a proyectos eurorregionales 2015-2016-2017: subvenciones concedidas (€) por áreas de actuación



Finalmente, en lo que se refiere a la evolución temporal de las ayudas, hay que destacar el incremento de los fondos disponibles en 2017 (680.534 €) un 50% superiores a los de los dos años anteriores.

3. Balance de actividades 2015-2017

3.4. Partenariados estratégicos

3.4.1. Movilidad de estudiantes

En el marco de su colaboración estratégica con la Comunidad de Universidades y Centros de Nueva-Aquitania, la AECT apoya la movilidad académica de estudiantes universitarios mediante un programa de becas. Ha habido dos convocatorias, en 2016 y 2017, que han tenido por objeto financiar especialmente la movilidad de estudiantes vascos y navarros hacia los centros universitarios situados en Nueva-Aquitania durante los cursos académicos 2016/2017 y 2017/2018, respectivamente.

Los destinatarios han sido tanto estudiantes de nivel Grado (a partir del segundo curso) y Máster de las universidades de Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra, como estudiantes de nivel Doctorado. En 2016 el máximo de concesiones fue de 13 subvenciones y en 2017 de 30 becas, suponiendo una ayuda por beneficiario de 300 € mensuales durante 5 meses. Esta ayuda financiera puede sumarse a otras existentes (Erasmus, etc.).

3.4.2. Campus de Excelencia Internacional Eurorregional

En septiembre de 2010, Euskampus y el polo de excelencia de la Universidad de Bordeaux firmaron un acuerdo para desarrollar y consolidar un espacio común de cooperación en formación, investigación, innovación y proyección internacional conformando un campus universitario transfronterizo en la Eurorregión Euskadi-Aquitania-Navarra. El campus transfronterizo fomenta la movilidad para estudiantes e investigadores jóvenes promoviendo titulaciones conjuntas y cotutelas, la movilidad para profesores e investigadores estableciendo programas de investigación conjuntos en determinadas áreas, y la movilidad para facilitar las prácticas y la inserción laboral en un contexto internacional. La finalidad es configurar un Campus que sea un referente internacional en los ámbitos de educación superior, en las redes de investigación de excelencia y en la innovación, focalizándose en las áreas de especialización comunes.



Fruto de esa colaboración se han conseguido, entre otros, los siguientes resultados:

- En el curso académico 2016-17 se iniciaron dos nuevas dobles titulaciones: una de máster oficial en el ámbito de la enología, y una doble titulación de master propio en el ámbito de la bioinformática.
- Actualmente se están cursando 25 tesis en cotutela en diversas disciplinas.

3. Balance de actividades 2015-2017

- En el último año se han aprobado cuatro proyectos Europeos conjuntos.
- Se están desarrollando cuatro grandes proyectos de innovación en el ámbito de la Eurorregión, en sectores eurorregionales clave como son la salud (Chronicity Valley), la economía del vino (Euskadi-Vin-Aquitaine, EVA), y la biotecnología marina (Turquoise 00). También se trabaja en el ámbito de la economía de los deportes acuáticos de deslizamiento (surf, windsurf, etc.) con el Ocean Living Lab.
- Dos Laboratorios Transfronterizos de Cooperación (LTC), en los ámbitos de fabricación avanzada y de física y química cuántica en la nanoescala (este último conjuntamente con el Donostia International Physics Center y el Centro de Física de Materiales CSIS-UPV/EHU).
- Dinámicas de intercambio de estudiantes entre ambas universidades,

Finalmente, hay que destacar que la Universidad de Bordeaux formalizó (junio de 2017) su entrada como entidad patrona en Euskampus Fundazioa, fortaleciendo así su nivel de compromiso institucional con la UPV/EHU y el resto de socios del País Vasco (Tecnalia, DIPC, Grupo Ormazabal, CAF e Ikerbasque).

• INTERC

Proyecto desarrollado por Bihartean (Cámara de Comercio e Industria transfronteriza Bayona-País Vasco y Gipuzkoa)¹⁰ y Orkestra (Instituto Vasco de Competitividad) para desarrollar redes de clusters y ejes de competitividad en el espacio eurorregional.

• “AQUITAINE.EUS”

Es un partenariado entre el Instituto Vasco Etxepare y el Instituto Cultural Vasco para la movilidad y difusión de los creadores culturales vascos en Aquitania y la creación de relaciones artísticas transfronterizas en la Eurorregión.



¹⁰ La Cámara de Navarra se integró en Bihartean en junio de 2017.

3. Balance de actividades 2015-2017

• ZUBIAK

El proyecto "Zubiak" consiste en una emisión de radio semanal en euskera en coproducción entre Euskadi Irratia y France Bleu Pays Basque. El programa es difundido los sábados de 12h a 13h en France Bleu Pays Basque y el domingo de 15h a 16h en Euskadi Irratia. El programa muestra, entre otras cuestiones, acciones eurorregionales y es preparado por responsables de redacción de cada radio. Dispone de "podcasts" descargables desde las páginas web de ambas radios. Actualmente Navarra está incluida en la programación.



• CoP

Este partenariado estratégico tiene como objetivo la creación y desarrollo de un ecosistema eurorregional de los actores del aprendizaje y la formación profesional (centros de FP, empresas, instituciones europeas competentes en la materia, estudiantes, profesores...).



4. RESULTADOS DE LA ENCUESTA A LOS ACTORES SOCIOECONÓMICOS EURORREGIONALES

4. Resultados de la encuesta a los actores socioeconómicos eurorregionales

4.1. Introducción y metodología

Uno de los instrumentos metodológicos utilizados para proceder a la actualización del Plan Estratégico Eurorregional 2014-2020 ha consistido en la realización de una encuesta online dirigida a los agentes económicos, sociales e institucionales. El objetivo fundamental ha sido el de contrastar la validez de las cuatro prioridades establecidas hace tres años en el nuevo marco territorial (adhesión de Navarra y configuración de Nueva Aquitania con la fusión de Aquitania y las regiones de Poitou-Charentes y Limousin), de cara a determinar su vigencia, captar las nuevas potencialidades y, en su caso, introducir las oportunas adaptaciones.

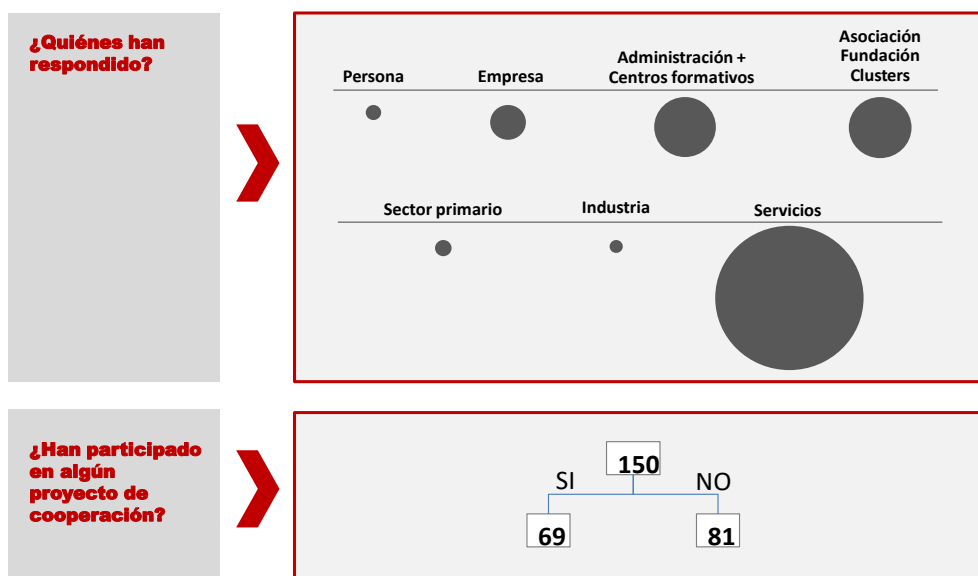
El cuestionario utilizado fue diseñado y difundido en formato online y estuvo operativo en los meses de febrero y marzo de 2018. Su contenido se estructuró en los siguientes grandes epígrafes:

- Caracterización de la persona/entidad que responde
- Validación y pertinencia de las prioridades establecidas en el Plan Estratégico 2014-2020.
- Principales impactos de la ampliación geográfica de la Eurorregión
- Elementos diferenciales aportados por las nuevas regiones
- Posibles nuevos sectores económicos clave para la Eurorregión
- Ámbitos preferenciales de intervención futura para la Eurorregión

El número de respuestas obtenido fue de 150, con una presencia dominante de actores de la esfera de la formación, agrupaciones sectoriales y clústeres, asociaciones sociales y culturales.

En cuanto al perfil de los y las participantes respecto de su experiencia en proyectos de cooperación, los resultados muestran que prevalecen los agentes que declaran no haber participado en ningún proyecto de cooperación (54% frente al 46% que responde afirmativamente).

4. Resultados de la encuesta a los actores socioeconómicos eurorregionales



4.2. Pertinencia de las prioridades estratégicas del Plan 2014-2020

Las cuatro grandes prioridades estratégicas definidas en el Plan Estratégico 2014-2020 (Ciudadanía eurorregional, Economía del Conocimiento, Innovación y Competitividad Empresarial, Territorio sostenible Gobernanza Abierta) se consideran pertinentes y quedan revalidadas en virtud de los resultados obtenidos en la presente consulta.

La inmensa mayoría (8/10) de las personas que han participado en la encuesta califican de muy importante o bastante importante las prioridades de la Eurorregión NAEN relativas a Economía del Conocimiento, Territorio Sostenible y Ciudadanía Eurorregional, siendo las dos primeras las que encabezan el ranking de puntuaciones; sin embargo, en el caso de Navarra es el ámbito de la Ciudadanía eurorregional el mejor puntuado.

El área de Gobernanza Abierta es la que recibe la puntuación más baja (en las tres regiones) y la que presenta el mayor índice de no respuesta.

4. Resultados de la encuesta a los actores socioeconómicos eurorregionales

Cuadro 4.1 Valoración otorgada a las prioridades estratégicas

	Ciudadanía Eurorregional		Economía del Conocimiento		Territorio Sostenible		Gobernanza Abierta	
▪ Muy importante	57	38,0	85	55,9	87	56,7	36	24,1
▪ Bastante importante	51	34,0	36	24,8	35	24,0	52	34,5
▪ Importante	21	14,0	14	9,7	14	9,3	37	25,5
▪ Poco importante	8	5,3	5	3,4	7	3,3	13	9,0
▪ Nada importante	6	4,0	6	3,4	5	4,0	4	2,1
▪ Ns/Nc	7	4,7	4	2,8	2	2,7	8	4,8
▪ TOTAL	150	100,0	150	100,0	150	100,0	150	100,0
Puntuación media (0-5)	4,0		4,3		4,3		3,7	

4.3. Efectos de la ampliación territorial

4.3.1. Ventajas e impactos de la ampliación territorial

El surgimiento de nuevas posibilidades de cooperación y un mejor posicionamiento en Europa, son las principales ventajas percibidas respecto de la ampliación geográfica de la Eurorregión (con la incorporación de Poitou-Charentes, Limousin y Navarra). Le siguen en importancia las afirmaciones de que se gana en masa crítica y emergen posibilidades de ampliar la red en tecnología e innovación.

4. Resultados de la encuesta a los actores socioeconómicos eurorregionales

Gráfico 4.1 Ventajas e impactos de la ampliación territorial



4. Resultados de la encuesta a los actores socioeconómicos eurorregionales

4.3.2. Elementos diferenciales de las nuevas regiones incorporadas al espacio eurregional y sectores reforzados

	Sectores	Otros
NAVARRA	- Agro, agroindustria, producciones complementarias (aceites, almendras, frutas) - Salud, Investigación e innovación industrial - Espacios naturales - Turismo - Energías renovables - Industria de las lenguas - Cultura y formación - Desarrollo rural	- Red de empresas - Sociedad avanzada en innovación, ciencias y formación (universidad) - Partenariados - Infraestructura para investigación en biomedicina - Legitimidad histórica, refuerzo y homogeneidad - Coherencia territorial en cooperación lingüística y cultural - Intercambio de experiencias entre consumidores - Fachada pirenaica sur - Economía social - Frontera con Aragón
POITOU-CHARENTES	- Deporte-Salud (Poitiers) - Sector primario, agro y cultivos marinos - Actividades náuticas (La Rochelle) - Material de transporte - Energía verde, química verde, biosalud - Industrias creativas - Imagen - Digital - Industria	- Red de empresas de servicios - Completar polo marino fachada atlántica - Gestión de la franja costera - Puertos de pesca (3) - Población, masa crítica - Conocimiento en patrimonio, cultura y competencias en innovación - Futuroscope - Gestión de riesgos - Productos de lujo - Economía social y solidaria
LIMOUSIN	- Cultura - Sector primario, agroforestal - Silvereconomía - Tecnologías - Cerámica, artesanía, economía creativa - Cosmética - Industria - Investigación	- Polo universitario - Partenariados - Masa crítica - Antena del Centro Técnico Regional de consumo Poitou-Charentes - Perspectiva de zonas con poca densidad, fuente de innovación - Economía y desarrollo rural

4. Resultados de la encuesta a los actores socioeconómicos eurorregionales

4.3.3. Ámbitos temáticos a reforzar o incluir en la Estrategia Eurorregional

En las respuestas obtenidas en la encuesta realizada sobre las áreas a reforzar en la estrategia eurorregional figuran los siguientes elementos:

- Turismo
- Industrias Culturales y Creativas
- Transporte, Movilidad y Política de infraestructuras eurorregional
- Economía azul
- Agro-ecología social
- Salud y Envejecimiento
- Formación Profesional y Formación Universitaria
- Empleo, Seguridad Social y Movilidad de Trabajadores
- Economía circular y construcción sostenible
- Desarrollo rural sostenible, espacios naturales, litoral y biodiversidad
- Ordenación territorial y planeamiento urbanístico

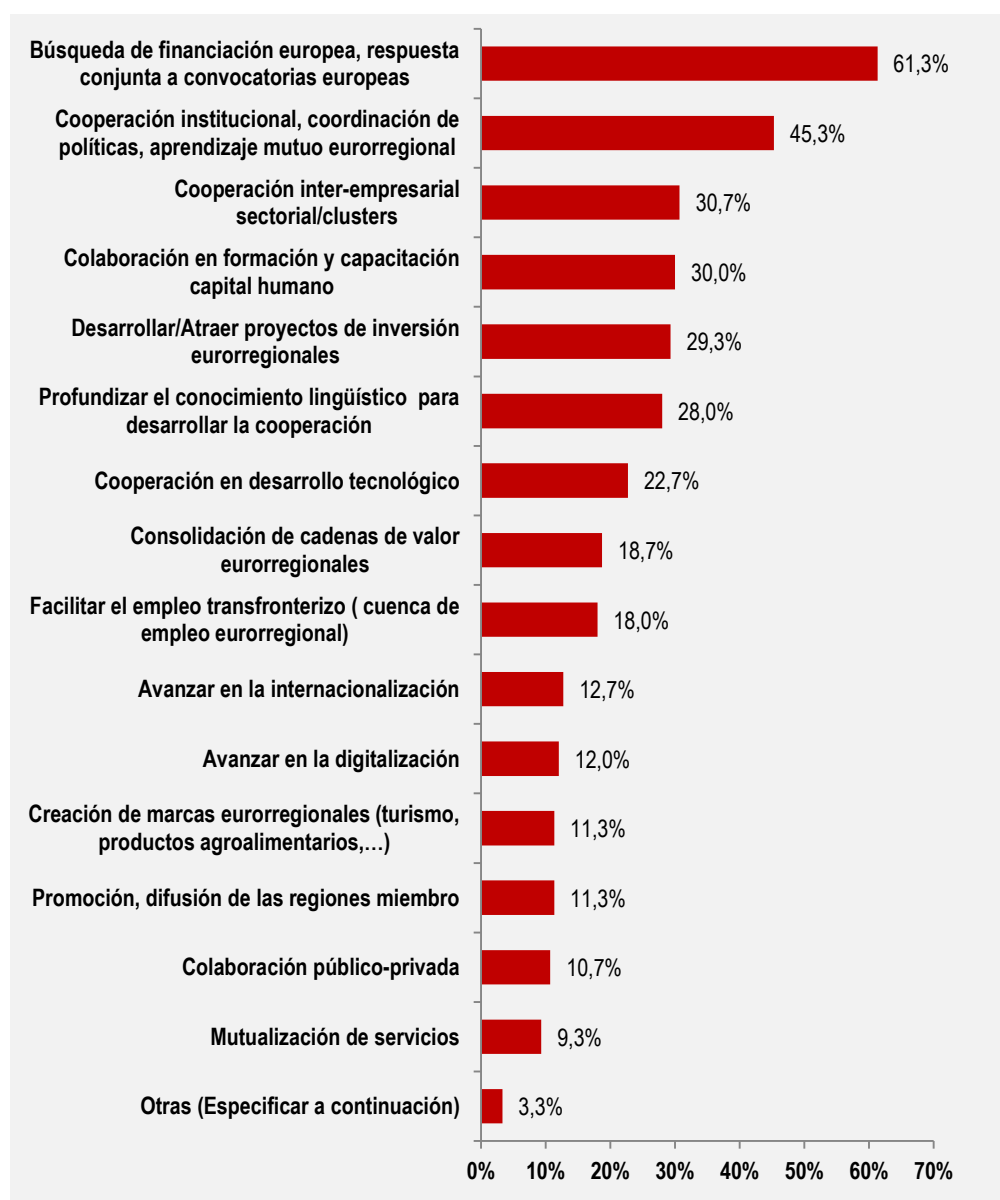
Como ámbitos de interés (que no estaban expresamente señalados en la primera versión de la Estrategia), se han recogido los siguientes:

- **Servicios Sociales** (Tercer Sector, actividad social, colectivos vulnerables, ...)
- Digitalización
- Atención al consumidor

4. Resultados de la encuesta a los actores socioeconómicos eurorregionales

4.4. Orientación de la actividad de la AECT en el futuro

Gráfico 4.2 Orientación de las acciones de la Eurorregión en el futuro



5. ACTUALIZACIÓN DE LA ESTRATEGIA EURORREGIONAL

5. Actualización de la estrategia eurorregional

5.1. Introducción: Visión, Misión y Retos Estratégicos

De acuerdo con los análisis realizados en los capítulos anteriores, se considera que los cambios derivados de la ampliación de la Eurorregión con la incorporación de Navarra y la nueva configuración de Nouvelle Aquitaine no requieren cambios sustanciales en la Estrategia definida en el año 2014. En este sentido, con pequeños matices, se mantienen la Visión y la Misión, así como las 4 Orientaciones Estratégicas que se formularon entonces, si bien se han revisado e incorporado en éstas distintos aspectos formulados por los agentes participantes en el proceso participativo llevado a cabo.

VISIÓN

Una Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra que sea un espacio de cooperación, con una CIUDADANÍA conectada e interrelacionada; con EMPRESAS COMPETITIVAS, UNIVERSIDADES, CENTROS DE CONOCIMIENTO Y OTROS ACTORES que trabajan e implementan iniciativas conjuntamente, accediendo así a nuevos mercados y oportunidades de desarrollo económico y social; con un TERRITORIO SOSTENIBLE, atractivo, bien conectado (interna y externamente) y posicionado respecto a los ejes de desarrollo europeos, donde se despliega una red integrada de actores e infraestructuras que mejoran su CAPITAL SOCIAL. Y todo ello, a través de una GOBERNANZA DE LA COOPERACIÓN, orientada a la dinamización de iniciativas y la facilitación de PROYECTOS CONCRETOS impulsados por los actores de la cooperación en sus respectivos ámbitos de trabajo.

MISIÓN DE LA AECT

De acuerdo con sus Estatutos, el objetivo específico de la AECT es el de llevar a cabo las acciones de cooperación que contribuyen al desarrollo económico, social y cultural de la Eurorregión. Igualmente, tiene por objetivo representar a la Eurorregión, tanto en las instancias locales, regionales y nacionales, como europeas e internacionales. La AECT debe facilitar y promover, entre sus miembros y en su favor, la cooperación transfronteriza, transnacional y/o interregional, la denominada «cooperación territorial». Todo ello a fin de reforzar su cohesión económica y social, en el seno de la Unión Europea y dentro del respeto de las organizaciones territoriales nacionales. La AECT asegura la representación con respecto su propio objeto ante instituciones terceras, a nivel local, nacional, europeo o internacional.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS



5. Actualización de la estrategia eurorregional

Ciudadanía Eurorregional

DIAGNÓSTICO

A pesar de los avances registrados, persistencia de la “frontera” y necesidad de un mayor conocimiento mutuo de las tres regiones; ausencia de sentimiento eurorregional; diferencias culturales importantes; distintas formas de trabajar; el idioma actúa de auténtica barrera; intercambios escasos; ausencia de una adecuada red de transporte público, etc.

RETO

Posibilitar una población mejor conectada y más interrelacionada, de manera que se eliminen las barreras que dificultan el conocimiento mutuo y la conciencia eurorregional compartida, haciendo hincapié en la juventud.

- La ciudadanía es siempre la destinataria de cualquier iniciativa impulsada desde el ámbito público. Así, la Estrategia de Desarrollo Eurorregional Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra 2014-2020 cumplirá su cometido si contribuye a la mejora de los niveles de bienestar de los habitantes de la Eurorregión. Al mismo tiempo, la ciudadanía debe ser protagonista y agente del proceso de cooperación en el espacio eurorregional.
- Por ello, la Estrategia de Desarrollo Eurorregional debe impulsar un proceso que contribuya a superar el desconocimiento mutuo, las barreras culturales, etc., generadas por siglos de frontera. De igual modo, facilitar la movilidad transfronteriza de las personas, su comunicación mediante el fomento del conocimiento de los respectivos idiomas, así como la puesta en valor y desarrollo de los elementos culturales comunes -impulsando una conciencia eurorregional compartida- deben ser los retos clave de la AECT.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Economía del Conocimiento, Innovación y Competitividad Empresarial

DIAGNÓSTICO

Conocimiento todavía limitado de las sinergias posibles en las cadenas de valor sectoriales eurorregionales; oportunidades para la cooperación empresarial y de los agentes del conocimiento de cara a un posicionamiento de liderazgo en diversos sectores de actividad; importante sistema de apoyo a la I+D+i, clústeres y Universidades; alta cualificación de la población; inexistencia de una cuenca de empleo integrada; importantes trabas administrativas a la actividad y el empleo transfronterizo, etc.

RETO

Avanzar hacia una economía del conocimiento, mejorar la competitividad y la apertura a nuevos mercados de las empresas estimulando la cooperación entre éstas, así como con el sistema educativo y el conjunto de centros de investigación e innovación existentes en la Eurorregión.

- La actividad económica y las empresas son la base que permite sustentar la vida de las sociedades modernas, y de las que depende el bienestar de la ciudadanía. En el espacio de la Eurorregión, por efecto de la frontera, las empresas han vivido generalmente de espaldas las unas a las otras, con un escaso conocimiento mutuo y sin aprovechar verdaderamente las posibilidades de cooperación.
- En este sentido, el objetivo de la Estrategia de Desarrollo Eurorregional Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra 2014-2020 es mejorar el conocimiento y la comunicación entre las empresas de las tres comunidades, así como entre todos los actores y facilitadores de la I+D+i, la innovación tecnológica, la formación (FP y Universidades) y el empleo. En particular, la Estrategia debe fomentar instrumentos clave (movilidad educativa, titulaciones comunes, etc.) y foros para el conocimiento y cooperación entre los agentes implicados, estimular el emprendizaje transfronterizo, además de impulsar sinergias que les permitan trabajar conjuntamente, desarrollar nuevas actividades o acceder a nuevos mercados.
- Los esfuerzos han de concentrarse fundamentalmente en aquellos sectores clave y estratégicos (determinados por las estrategias RIS3 de las tres regiones, y otros planes sectoriales) donde el potencial de sinergias sea mayor.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Territorio y Movilidad Sostenibles

DIAGNÓSTICO

Ineficiencias por falta de coordinación de infraestructuras de transporte y movilidad; recurso masivo del transporte de mercancías por carretera; altos costes de oportunidad vinculados al retraso en la conexión ferroviaria de alta velocidad; litoral-playas-espacios naturales-bosques constituyen un potente elemento tractor de la cooperación; oportunidades en actividades emergentes ligadas a recursos naturales; patrimonio natural bien preservado; sector turístico en crecimiento en los tres territorios, etc.

RETOS

Mejorar la movilidad de personas y mercancías, atender a la preservación del territorio, velar por el uso sostenible de sus recursos, y poner en valor sus potencialidades y atractivos, todo ello a través de estrategias compartidas.

- El territorio es, al fin y al cabo, la base sobre la que se sustentan todas las actividades humanas. En el ámbito geográfico eurorregional, existen necesidades obvias de cooperación para conseguir que sea preservado y aprovechado bajo criterios de sostenibilidad.
- La Estrategia de Desarrollo eurorregional Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra 2014-2020 debe permitir la conectividad de la ciudadanía y los sectores económicos de la Eurorregión, y contribuir a posicionar el espacio eurorregional en los ejes de desarrollo europeos, mediante las oportunas infraestructuras y servicios de transporte.
- Asimismo, la atención en cuestiones medioambientales y de ordenación territorial y la colaboración en torno a las mismas, son un elemento clave en un contexto de preservación del espacio natural en el que hay un amplio litoral compartido, así como posibilidades de aprendizaje de la experiencia y el know-how de los tres territorios.
- El uso de los recursos naturales y, concretamente, el aprovechamiento del potencial existente en ámbitos productivos como la ganadería, la agricultura y el sector forestal –en producción y comercialización–, ofrece amplios espacios de cooperación entre las tres regiones. Por otro lado, el impulso a las energías renovables constituye otro de los retos compartidos donde ya se han evidenciado complementariedades.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

- Finalmente, la cooperación en materia turística debe contribuir a valorizar y hacer más atractivo el territorio común ante los mercados exteriores, siempre bajo parámetros de alta calidad ambiental.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Gobernanza

DIAGNÓSTICO

Entramado institucional complejo, multiplicidad de actores con asimetrías competenciales, fiscales y culturas administrativas distintas; insuficiente cultura de cooperación entre las diferentes administraciones. La AECT no es suficientemente conocida por los agentes económicos y sociales; numerosos proyectos de cooperación impulsados, con medios humanos, financieros y técnicos limitados.

RETO

Contribuir a través de la AECT Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra a una gobernanza multinivel de la cooperación, que comparta y coordine iniciativas en los diversos ámbitos temáticos contemplados en la estrategia, así como los proyectos concretos impulsados por los diferentes actores. Potenciar también la difusión y comunicación de la Eurorregión y las actividades desarrolladas por la AECT.

- La adecuada gobernanza de la cooperación eurorregional es clave para posibilitar el éxito del proceso. En este sentido, la AECT Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra debe fomentar una cooperación multinivel basada en grupos de trabajo (focus groups) estables en los diversos ámbitos temáticos estratégicos, así como el impulso/apoyo a proyectos concretos, respetando siempre el principio de subsidiariedad. La cooperación transfronteriza en el espacio eurorregional responde a un esquema de "círculos concéntricos" en el que la AECT, respetando la autonomía y competencias de los diferentes actores, debe trabajar para que las acciones estén coordinadas y tengan una lógica común.
- En este enfoque, la AECT debe ser el agente que desarrolle un amplio abanico de funciones de distinto nivel, desde impulsar/promover determinados proyectos estratégicos propios, hasta contribuir a proyectos desarrollados por otros actores, siempre con una función básica facilitadora de la labor de estos actores y de fomento de su conocimiento mutuo y sus interrelaciones, desde el respeto a sus respectivos ámbitos competenciales.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

5.2. Ciudadanía eurorregional

Eje de actuación 1:

CIUDADANÍA EURORREGIONAL

- **Línea de actuación 1.1:**
MEJORAR EL GRADO DE CONOCIMIENTO Y USO DE LOS IDIOMAS DE LA EURORREGIÓN POR PARTE DE LA POBLACIÓN EN GENERAL, ESPECIALMENTE LA JUVENTUD, Y DE DETERMINADOS COLECTIVOS PROFESIONALES EN PARTICULAR

Acción 1.1.1: Profundizar en el análisis de la situación lingüística de la Eurorregión, y sensibilizar a la población sobre el valor del conocimiento de sus idiomas

Acción 1.1.2: Apoyar las lenguas propias del territorio de la Eurorregión y, en particular, el euskera como patrimonio e idioma común

Acción 1.1.3: Promover el conocimiento de los idiomas de la Eurorregión entre la población estudiantil

Acción 1.1.4: Promover el conocimiento de los idiomas de la Eurorregión en sectores profesionales específicos como el comercio, la hostelería, el turismo, atención a la persona

- **Línea de actuación 1.2:**
HACER DE LA CULTURA UN AUTÉNTICO EJE VERTEBRADOR DE LA COOPERACIÓN EURORREGIONAL

Acción 1.2.1: Apoyar el desarrollo de proyectos enmarcados en la Europa creativa

Acción 1.2.2: Consolidar un foro estable multidisciplinar y feria estratégica para la puesta en común y reflexión de las instituciones culturales y creativas de Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra

- **Línea de actuación 1.3:**
POSIBILITAR EL CONOCIMIENTO MUTUO Y LA INTERACCIÓN DE LA JUVENTUD DE LA EURORREGIÓN

Acción 1.3.1: Apoyar acciones de carácter deportivo, cultural y social que promuevan la movilidad de la juventud de la Eurorregión

Acción 1.3.2: Fomentar la cooperación entre los centros educativos, generalizando acciones como los intercambios escolares para profundizar en el conocimiento mutuo de la población más joven

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Ciudadanía Eurorregional

Línea de Actuación 1.1

MEJORAR EL GRADO DE CONOCIMIENTO Y USO DE LOS IDIOMAS DE LA EURO- RREGIÓN POR PARTE DE LA POBLACIÓN EN GENERAL Y DE DETERMINADOS CO- LECTIVOS PROFESIONALES EN PARTICULAR

Marco

La barrera lingüística constituye un claro freno al conocimiento mutuo entre la población de Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra, limitando la capacitación para el empleo transfronterizo y, en consecuencia, las oportunidades de movilidad laboral y de cooperación económica y empresarial. Además, restringe la movilidad social, debilitando así una identidad cultural compartida.

La importancia de superar el obstáculo idiomático y de avanzar en la "conectividad" lingüística quedó remarcada por la práctica totalidad de los agentes (culturales, económicos, formativos, etc.) que participaron en la reflexión estratégica que dio lugar a la elaboración del Plan Estratégico Eurorregional (2014) y ha vuelto a reiterarse en las aportaciones recibidas con motivo de la presente actualización del Plan.

También el proyecto "EMPLEO: Fortaleciendo Europa: Desarrollo de una cuenca de empleo eurorregional entre Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra", promovido desde la AECT, que ha analizado la problemática del empleo transfronterizo, ha evidenciado, una vez más, el bajo nivel de conocimiento de los "otros idiomas eurorregionales" por parte de la población. Además, ha puesto de relieve la necesidad de mejorar su medición ya que no siempre coinciden los conceptos utilizados, las metodologías aplicadas y la periodicidad de la evaluación efectuada en cada uno de los tres ámbitos geográficos que integran la Eurorregión.

Las cuatro lenguas de la Eurorregión Nueva-Aquitania-Euskadi Navarra (occitano, euskera, español y francés) constituyen un valor fundamental de la misma. No obstante, el inglés ocupa una innegable posición como segunda o tercera lengua entre la población joven, destacando su expansión en el marco de las comunicaciones internacionales y en el desarrollo de las nuevas tecnologías. Esta tendencia natural tiene una obvia repercusión en el aprendizaje de las lenguas propias eurorregionales.

Mención aparte merece la realidad del euskera en la Eurorregión. En efecto, el euskera es lengua oficial de la Comunidad Autónoma de Euskadi¹¹ y lo es también en la zona vascófona de la Comunidad Foral de Navarra¹² Además tiene hablantes en el País Vasco francés y su enseñanza está apoyada por la educación nacional y las colectividades públicas de Nueva-Aquitania. El euskera es, por lo tanto, una lengua compartida en una parte del territorio transfronterizo de Nueva-Aquitania Euskadi Navarra, lo que le confiere un especial valor comunicativo. Este hecho justifica la adopción de una estrategia diferenciada que pivote en torno al euskera en el espacio de proximidad a la frontera.

En lo que respecta al impulso de la formación lingüística transfronteriza, cabe destacar de manera especial el proyecto Eskola Futura orientado a promover el conocimiento del francés, euskera y occitano entre los futuros profesores (nace de la necesidad de aumentar el número de profesorado bilingüe francés-euskera y francés-occitano), con su consiguiente

¹¹ Ley 10/1982, de 24 de noviembre, Básica de normalización del uso del Euskera.

¹² Ley Orgánica de Reintegración y Amejoramiento del Régimen Foral de Navarra

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Ciudadanía Euroregional

Línea de Actuación 1.1

MEJORAR EL GRADO DE CONOCIMIENTO Y USO DE LOS IDIOMAS DE LA EURO- RREGIÓN POR PARTE DE LA POBLACIÓN EN GENERAL Y DE DETERMINADOS CO- LECTIVOS PROFESIONALES EN PARTICULAR

Impacto en el aumento de las oportunidades de empleo (juvenil).

Asimismo, y también con el propósito de corregir la pérdida de protagonismo de la enseñanza del francés en las últimas décadas, puede señalarse el estudio que se ha realizado recientemente sobre la posible creación de un Liceo Francés en Gipuzkoa,

La Euroregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra refleja a través de sus reiteradas convocatorias de proyectos relativos estrictamente al plurilingüismo (pero, también, a través de iniciativas de movilidad de jóvenes o de encuentros culturales y deportivos, donde la lengua puede constituirse en eje transversal), la importancia concedida al reto de superar la barrera del idioma y avanzar en el concepto y la identificación de una ciudadanía euroregional.

Objetivo general

El reto perseguido es lograr una ciudadanía euroregional conectada, a través de la lengua, que pueda comunicarse y conocerse. La ciudadanía europea se construye sobre el pilar del multilingüismo, una riqueza ya presente en la Euroregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra, por lo que un objetivo de la A.E.C.T debe ser el contribuir a la sostenibilidad de dicha riqueza multilingüe, ya que es elemento consustancial a su identidad.

Descripción

La Estrategia en materia de lenguas en la Euroregión debe perseguir los objetivos siguientes:

- Aumentar el número de estudiantes de las lenguas euroregionales, incidiendo particularmente en la población infantil y juvenil y atendiendo, también, de manera especial al sistema de Formación Profesional donde hay amplias competencias en los tres territorios y, por tanto, donde el margen de maniobra a corto plazo es mayor.
- Promover el conocimiento y uso de las lenguas de la Euroregión entre la población adulta y los profesionales, es decir, en el ámbito de la actividad económica y el empleo, haciendo un particular hincapié en los sectores o actividades económicas donde el idioma se revela crucial para la interrelación (comercio, hostelería, turismo, atención a las personas, etc.).
- Fomentar, de forma general, el aprendizaje de los idiomas propios de la Euroregión.

El logro de estos objetivos implica abordar acciones formativas, de sensibilización y comunicación, de aprovechamiento de las nuevas tecnologías de la información, etc.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 1.1.1

Profundizar el análisis de la situación lingüística de la Eurorregión, y sensibilizar a la población sobre el valor del conocimiento de sus idiomas

La información existente sobre el grado y nivel de conocimiento de los idiomas de la Eurorregión es parcial y compartimentada, careciéndose de una fotografía precisa sobre el grado de penetración de los cuatro idiomas de la Eurorregión. De este modo, no se tiene una respuesta conjunta o global a determinadas cuestiones como ¿Cuánta población plurilingüe en los idiomas propios hay en la Eurorregión? ¿Cuál es el nivel de conocimiento y uso en las empresas de la Eurorregión? ¿Cuál es el nivel de conocimiento y uso en los comercios? y mucho menos sobre el nivel de competencia por colectivos (edad, origen, lugar de residencia, sector de actividad, etc.).

En lo que respecta al euskera, existen datos estadísticos y una medición periódica (quinquenal) y actualizada (último dato 2016) del uso del euskera en Euskadi, Navarra e Iparralde (Soziolinguistika Klusterra). El desarrollo del Sistema de Indicadores de la lengua vasca (Euskeraren Adierazle Sistema, EAS), financiado por el POCTEFA e impulsado por el Gobierno Vasco, el Gobierno de Navarra, la OPLB y las Diputaciones de Alava, Gipuzkoa y Bizkaia, ha constituido un hito importante en el conocimiento de la realidad del euskera.

En relación al occitano, existe información sobre su presencia y práctica en Aquitania pero son datos provenientes de una encuesta realizada en 2008.

Respecto a las lenguas mayoritarias, francés y español, se carece de información actualizada y comparable (distintos conceptos aplicados en la medición del nivel de conocimiento).

Realizar un estudio sociolingüístico preciso se revela, por tanto, necesario si se quieren establecer objetivos cuantitativos en materia de revitalización del plurilingüismo, y si se pretende evaluar el impacto y la eficacia de medidas adoptadas. Para ello, se requiere, en consecuencia, plantear las oportunas operaciones estadísticas, organizadas a partir de criterios mínimamente compartidos (población objetivo, conceptos utilizados, alcance de la investigación, periodos de valoración, etc.) que permitan una visión integrada de la cuestión.

Por otra parte, se deben enviar mensajes claros a todos los habitantes de la Eurorregión sobre el valor y las potencialidades de conocer y utilizar las lenguas eurorregionales: aumento de las posibilidades de empleo, acceso a nuevos mercados, a nuevas ofertas culturales, etc. En este sentido puede mencionarse el proyecto, arriba citado, Eskola Futura que, impulsado por la Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra, pretende apoyar a estudiantes de Magisterio de ambos lados de la frontera que quieran convertirse en docentes bilingües. Tiene dos objetivos prioritarios: fortalecer el uso y conocimiento de estas lenguas entre las poblaciones de las tres regiones y favorecer el empleo juvenil. Este proyecto, que ha tenido una muy buena acogida y ha despertado un gran interés, debe continuar en los próximos años de vigencia del Plan Estratégico.

En definitiva, se deben llevar a cabo campañas de difusión sobre la importancia del conocimiento de los idiomas de la Eurorregión, con el fin de aumentar su poder de atracción. Ello habrá de favorecer el desarrollo de conexiones más estrechas entre Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra, sobre todo, en el ámbito de la cultura, la actividad económica y la educación.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 1.1.2

Apoyar las lenguas propias del territorio de la Eurorregión y, en particular, el euskera como patrimonio e idioma común

Las lenguas propias de la Eurorregión, el euskera y el occitano, merecen una atención especial. Ambas se enfrentan el problema de la ausencia de igualdad de oportunidades lingüísticas para la ciudadanía que quiere hablar y vivir en dichas lenguas propias de la Eurorregión. La necesidad de protegerlas y de impulsar su conocimiento y uso ha sido reclamada desde la Eurocámara.

El euskera, además, constituye un patrimonio de la Eurorregión y representa uno de los vehículos de colaboración transfronteriza por excelencia. Une los valores netamente prácticos y operativos que corresponden a su estatus de lengua oficial en una parte del territorio de la Eurorregión. Así, el euskera es una lengua prácticamente imprescindible en el mercado laboral de la Eurorregión, muy señaladamente en sectores clave del tejido socioeconómico de la Eurorregión, como, por ejemplo, la hostelería, el comercio, las empresas de servicios, el transporte, el ocio, la cultura, etc. Cabe destacar, igualmente, la aportación del euskera a la movilidad laboral transfronteriza y al intercambio profesional, académico y cultural. Cabe afirmar, en consecuencia, que el euskera es hoy una lengua de gran importancia en diversos ámbitos de la actividad económica y cultural de una parte importante de la Eurorregión.

Precisamente, sobre esa realidad se ha construido una práctica ciertamente modélica en la cooperación transfronteriza. En efecto, Euskararen Erakunde Publikoa / Office Public de la Langue Basque (la entidad estatal encargada del fomento del euskera en el País Vasco Norte) y el Gobierno Vasco, vienen colaborando de manera fructífera en la promoción de la lengua vasca en dicho País Vasco Norte, a través de sucesivos convenios de colaboración. El tercero de ellos, suscrito para el período 2017-2022 está orientado a la estructuración de la oferta de y en euskera en el territorio vasco-francés. Sobre el principio básico del mutuo respeto institucional, ambas instituciones cooperan decididamente en el impulso del euskera en el País Vasco Norte, contribuyendo conjuntamente a la financiación de los agentes y programas de mayor efectividad para tal fin.

A pesar de todo ello, esta lengua propia de la Eurorregión y a cuya rica diversidad lingüística contribuye señaladamente aportando miles de hablantes a ambos lados de la frontera, se halla aún lejos de alcanzar un estado de plena normalización. Por ello, y de cara a avanzar hacia una relación armoniosa y fructífera entre las cuatro lenguas de la Eurorregión y sus hablantes, es especialmente relevante continuar fomentando programas destinados a incrementar el conocimiento y uso del euskera en aquellas zonas de la Eurorregión donde dicha lengua se halle presente, promoviendo el incremento del número de personas bilingües así como el de las oportunidades de uso del euskera.

La estrategia eurorregional se centrará en los siguientes ejes:

- Promover la enseñanza del euskera entre la población estudiantil y la población adulta.
- Impulsar de manera particular el uso de las Nuevas Tecnologías de la Información y la Comunicación (programas formativos, traductores online, etc.) en las lenguas minoritarias, centrándose en las iniciativas orientadas al colectivo joven.
- Integrar a los medios de comunicación y a sus profesionales en el proyecto de difusión del espacio eurorregional.
- Impulsar los proyectos culturales y artísticos desarrollados en euskera y occitano, así como los proyectos vinculados al ocio desarrollados en dichas lenguas.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 1.1.3.

Promover el conocimiento de los idiomas de la Euroregión entre la población estudiantil y en particular en los niveles de secundaria y Formación Profesional

La esfera educativa-formativa constituye una piedra angular en toda estrategia de plurilingüismo. Se plantea impulsar el conocimiento y uso de las lenguas de la Euroregión, haciendo especial hincapié en los niveles de secundaria y de formación profesional (en los que la región Nueva-Aquitania cuenta con amplias competencias) a partir de los siguientes elementos inscritos o relacionados con la órbita de la formación:

- Invertir en la formación de profesores en competencias lingüísticas y en didáctica de la lengua: crear una red adecuada de técnicos/as de la lengua.
- Difundir e integrar las certificaciones en los sistemas de enseñanza para adquirir el nivel, facilitando así a la identificación de hitos y el establecimiento de metas. Establecer un referente común de evaluación de competencias.
- Favorecer la movilidad del profesorado así como programas de intercambio de personal.
- Apelar a los actores de la política lingüística para avanzar en el plurilingüismo.
- Incitar y reforzar los intercambios culturales y formativos entre jóvenes de la Euroregión, complementándolos así con los ya existentes en la esfera deportiva.
- Puesta en red y armonización de procedimientos y módulos de aprendizaje ya existentes. Se trata de aprovechar mejor las Nuevas Tecnologías de la Información y la Comunicación (NTIC) para fomentar el aprendizaje de las lenguas. Los agentes participantes en la reflexión estratégica afirman que los recursos digitales están infrautilizados, y que es necesario promover en mayor medida el uso de las NTIC y de los *media* como mecanismos de difusión de las lenguas. Existen módulos online de aprendizaje que pueden ser utilizados y que son particularmente interesantes en el caso de las lenguas minoritarias.
- Fomentar la coordinación entre las instituciones que se ocupan de la lengua en los diversos territorios de la Euroregión.
- Profundizar en el programa de becas que favorezca el aprendizaje de las lenguas de la Euroregión (ejemplo: proyectos como Eskola Futura que otorga becas a estudiantes de Magisterio).
- Compartir buenas prácticas en relación a las lenguas minoritarias.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 1.1.4.

Promover el conocimiento de los idiomas de la Eurorregión en sectores profesionales específicos como el comercio, la hostelería, el turismo, los cuidados personales

Además de intervenir en el ámbito de la educación (estudiantes y centros/profesorado), se estima pertinente desarrollar estrategias sectoriales para mejorar el conocimiento y uso de las lenguas de la Eurorregión entre los profesionales del sector servicios, que tienen mayor contacto con personas de la otra región. Se trata, en definitiva, de promover la utilización de las lenguas propias en sectores que vienen a ser actores privilegiados a la hora de avanzar en la consolidación de una verdadera ciudadanía eurorregional, como son el comercio, la hostelería y el turismo. Ello permitiría propiciar la comunicación y los intercambios y mejorar la atención a toda la población como consumidora. A estos sectores "diana" identificados ya en la primera versión del Plan Estratégico se añade, a propuesta surgida en el focus group sobre plurilingüismo configurado al hilo de la actualización del Plan, un sector en auge que genera empleo de proximidad como es el de los cuidados a la persona.

El objetivo (no cuantificable en el presente al carecerse del dato de partida) es mejorar significativamente, en el periodo de vigencia del presente Plan Estratégico, el porcentaje de personas que, trabajando en alguno de los sectores seleccionados, tiene capacidad para utilizar como idioma de acogida y servicio el del visitante de Nueva-Aquitania en Euskadi y Navarra y viceversa. Para ello se propone:

- Desarrollar módulos específicos que permitan a los proveedores de los servicios seleccionados dominar el léxico mínimo necesario para tener una comunicación básica satisfactoria con el cliente. Sacar partido a la tecnología de la lengua
- Organizar intercambios estructurados entre agentes intermediarios (personal de oficinas de turismo, personal de museos, etc.).
- Estudiar la pertinencia de establecer sistemas de reconocimiento (sello) anual entre las empresas que avanzan en la línea deseada en relación a la oferta de servicios al público en los idiomas de la Eurorregión.
- Desarrollar campañas de promoción a través de los medios de comunicación u otros soportes, y mediante mensajes directos a los sectores concernidos, que prestigien y contribuyan a visibilizar más la importancia de poder atender al público en los idiomas de la Eurorregión.
- Compartir buenas prácticas: en el grupo de trabajo específico sobre plurilingüismo se han mencionado algunas buenas prácticas que pueden ser compartidas y extendidas a otros ámbitos o idiomas (como por ejemplo, las subvenciones otorgadas por el Gobierno Vasco para la mejora del paisaje lingüístico y la capacitación en euskera del personal de los grandes establecimientos comerciales de Euskadi).
- Organizar stages e intercambios de personal técnico y de personal de las Administraciones para avanzar en la interculturalidad administrativa.

Cabría plantear una acción sostenida en el tiempo pero estructurada en fases o experiencias piloto concretas centradas en poblaciones objetivo bien definidas (por ejemplo, podría comenzarse por la hostelería o el comercio de un determinado tamaño, zona geográfica, etc. a modo de experiencia piloto). A más largo plazo, podría fijarse como objetivo el desarrollo terminológico en otros sectores donde se estime que existen mayores posibilidades de colaboración.

La A.E.C.T Eurorregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra puede erigirse en el agente bisagra, facilitador de los trámites necesarios para abordar esta acción.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Ciudadanía Eurorregional

Línea de Actuación 1.2

HACER DE LA CULTURA Y LA CREATIVIDAD UN AUTÉNTICO EJE VERTEBRADOR DE LA COOPERACIÓN EURORREGIONAL

Marco

Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra han realizado una apuesta por el valor añadido, la creatividad y la innovación y, en este contexto, comparten el deseo de que las Industrias Culturales y Creativas ocupen un lugar más destacado en su futuro económico y social.

Las regiones recientemente incorporadas al espacio eurorregional han reforzado, además, la presencia, significatividad y apuesta por el sector cultural y creativo. De hecho, entre las prioridades estratégicas seleccionadas por Poitou Charentes figura el área del e-learning y la industria cultural; Limousin también identifica la economía creativa como ámbito preferente en su estrategia de innovación y Navarra, por su parte, cita, también, expresamente a las Industrias Creativas y Digitales.

La cultura y las industrias creativas constituyen, por tanto, un nicho de oportunidad para la Eurorregión, y la manifiesta voluntad de la Unión Europea de que este sector sea promovido por su contribución al crecimiento económico y a la generación de empleo, al desarrollo local y regional y a la innovación y el bienestar social, constituye un contexto especialmente favorable: el Programa "Europa Creativa 2014-2020" es la prueba de ello.

La Eurorregión cuenta ya con clústeres o iniciativas de referencia en determinados ámbitos. Pueden citarse algunos ejemplos que reflejan las potencialidades existentes: en Euskadi, Eiken, clúster audiovisual, en Nueva-Aquitania el clúster Créatif SILOgraphic, el clúster Digital Aquitaine, la Agencia regional ECLA-Écrit, Cinema, Libre, Audiovisuel o en Navarra el Cluster Funcional Print, sin entrar en los relacionados con el sector TIC u otros que pueden tener conexiones con el sector creativo (construcción, diseño industrial,...).

El ahondar en el conocimiento mutuo, el estudio de modelos estratégicos, el intercambio de buenas prácticas del sector de las Industrias Culturales y Creativas, los intercambios de profesionales, el impulso y orientación a la innovación, la posibilidad de generar marcas de calidad o de proyectarse exteriormente, todas éstas son áreas de interés citadas en el grupo de trabajo que sobre el eje cultural ha reflexionado con motivo de la presente actualización del Plan Estratégico. La Eurorregión es percibida como ámbito de oportunidad para desarrollar nuevos proyectos de cooperación.

Además del apoyo a proyectos estratégicos, en el mencionado grupo de reflexión también se ha hecho hincapié, en la necesidad de atender a los proyectos y agentes de proximidad, seguir apoyando a las entidades y sectores más frágiles, fomentando, sobre todo, las relaciones entre las personas involucradas en dichos proyectos.

Objetivo general

El objetivo perseguido por la presente Estrategia de Desarrollo eurorregional en el ámbito cultural es aumentar el número de creadores profesionales para fortalecer los diferentes sectores y actividades, generar proyectos innovadores (vinculados o no a la tecnología) creando condiciones que favorezcan el hecho creativo y promover entre la población un mayor interés y una actitud receptiva positiva hacia la cultura y la creatividad.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Ciudadanía Eurorregional

Línea de Actuación 1.2

HACER DE LA CULTURA Y LA CREATIVIDAD UN AUTÉNTICO EJE VERTEBRADOR DE LA COOPERACIÓN EURORREGIONAL

Descripción

El logro de estos objetivos implica establecer prioridades de actuación, desarrollar iniciativas de acompañamiento a proyectos, puesta en red de profesionales, educación artística y cultural del público, intervenciones sobre el patrimonio cultural, sobre la creación de equipamientos, etc.

Todo ello, sin olvidar la importancia de garantizar una óptima red de transporte que facilite los desplazamientos del público, ya que las dificultades en la movilidad constituyen un auténtico freno al consumo y disfrute de la producción cultural en la región vecina. Otra cuestión determinante es la del idioma: se requiere trabajar en paliar las barreras lingüísticas que actúan también de obstáculo (aspecto menos problemático en el campo de las artes escénicas).

Acción 1.2.1

Apoyar el desarrollo de proyectos enmarcados en la Europa creativa

Se entiende que las líneas de trabajo deben favorecer iniciativas en una triple dirección:

- Profesionales y artistas (crear circuitos intrarregionales de movilidad, residencias de artistas, intercambios de experiencias, programas formativos, etc.). Los agentes participantes en el *Focus group* organizado en torno al ámbito cultural, destacaron la necesidad de intercambiar experiencias y formas de hacer diferentes.
- Proyectos culturales fomentando las coproducciones de espectáculos. El logro y canalización de ayudas para la financiación de proyectos culturales, fue remarcada por los agentes intervinientes en la presente reflexión estratégica.
- El público, a través de iniciativas de educación artística y sensibilización, reforzando la comunicación y difusión de la agenda cultural, etc., estudiando la posibilidad de generar bonos específicos para ciertos colectivos y redes de oferta de espectáculos.

En cuanto a las disciplinas en las que se entiende que hay grandes oportunidades de colaboración, están el libro, el cine, la música, el sector audiovisual, el diseño y la industria de las lenguas, todas ellas muy afectadas por el impacto de la tecnología digital, que plantea claros retos, abriendo también posibilidades de desarrollar nuevas ofertas.

Dado que gran parte de los nuevos creadores desarrollan su trabajo en euskera, se plantea la oportunidad de ampliar los fondos editoriales literarios y musicales, y abordar también la cuestión de la producción cinematográfica en euskera y occitano.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 1.2.2

Consolidar un foro estable multidisciplinar y feria estratégica para la puesta en común y reflexión de las instituciones culturales y creativas de Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra

Los agentes del sector participantes en la sesión de reflexión organizada al amparo de la iniciativa 948 Merkatua, Mercado de las Artes de Navarra, realizaron una valoración muy positiva de la oportunidad que el presente Plan Estratégico les brindaba para abordar una puesta en común de ideas e inquietudes entre los actores de Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra que intervienen en la esfera de la cultura.

Se expresó con claridad el deseo de que esta herramienta o foro de debate se consolide, previéndose encuentros periódicos estables donde se compartan experiencias, avances en los proyectos más emblemáticos, o en los que se ofrezcan mayores posibilidades de colaboración. La creación de relaciones sólidas y duraderas entre las instituciones y los principales agentes intervinientes es una de las vías de generación e impulso de nuevos proyectos.

La A.E.C.T Euroregión Aquitania-Euskadi puede y debe erigirse en el actor dinamizador y facilitador de estos encuentros, donde los propios agentes participantes sean partícipes en la concreción de la agenda de cuestiones a tratar en cada ejercicio.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Ciudadanía Eurorregional

Línea de Actuación 1.3

POSIBILITAR EL CONOCIMIENTO MUTUO Y LA INTERACCIÓN DE LA JUVENTUD DE LA EURORREGIÓN

Marco

La juventud constituye el futuro de la Eurorregión. Así pues, debemos asegurarnos de que los jóvenes sientan que viven en un territorio paulatinamente integrado a nivel cultural, lingüístico, y logístico, que ayuda a la construcción europea “de abajo a arriba”. Esa conciencia natural de existencia de una Eurorregión, con todas las oportunidades añadidas que ello debe brindarles, debe estar presente en su educación, desde pequeños. Ese es el marco de trabajo de la A.E.C.T en este ámbito: fomentar el conocimiento de la Eurorregión y de sus posibilidades entre la población joven.

Objetivo general

La A.E.C.T trabaja por un futuro espacio eurorregional cohesionado, conectado, multilingüe, con una cuenca de empleo integrada y complementaria, empresas relacionadas, y un campus eurorregional como vértice de la Enseñanza superior, de la Formación Profesional, y de la Innovación. Paralelamente, debe trabajar en la constitución de una conciencia eurorregional que conozca y “explote” todas esas bondades derivadas de la pertenencia a una Eurorregión, y las desarrolle.

Descripción

Los intercambios de carácter deportivo, cultural, lingüístico, etc., en la enseñanza reglada (desde los tres años hasta el Instituto o centro de Formación Profesional) y fuera de ella, deben de ser uno de los vehículos principales para lograr el objetivo arriba citado.

A nivel universitario y de Formación Profesional (FP), los ámbitos de trabajo deben de ser los mismos, incluyendo el refuerzo de la promoción de unas becas eurorregionales *Global Training*, *Erasmus eurorregional* y las prácticas o *stages* transfronterizas, tema desarrollado en el Eje de actuación “Economía del Conocimiento, Innovación y Competitividad Empresarial”.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 1.3.1

Apoyar acciones de carácter deportivo, cultural y social que promuevan la movilidad de la juventud de la Eurorregión

La juventud es el colectivo prioritario sobre el que proyectar las acciones orientadas a la creación de una verdadera identidad eurorregional.

Una de las principales iniciativas de la estrategia Europa 2020 para el crecimiento es precisamente la de "Juventud en Movimiento", que promueve la movilidad en el ámbito de la educación, la formación, la inserción laboral, los intercambios culturales, el voluntariado, etc. Este y otros dispositivos existentes ofrecen a los y las jóvenes la posibilidad de desarrollar habilidades, disfrutar de experiencias interculturales y nuevas formas de conocimiento.

En 2013, el Parlamento Europeo aprobó el programa Erasmus+ para el período 2014-2020, que engloba todas las iniciativas de educación, formación, juventud y deporte.

Hasta la fecha actual, los mecanismos de apoyo a la movilidad juvenil han estado infrutilizados en lo concerniente a intercambios entre Aquitania y Euskadi. Así, los agentes responsables de los distintos programas de movilidad señalan, por ejemplo, la clara preferencia por destinos más alejados en el caso de intercambios tipo Erasmus y reclaman la adopción de medidas que hagan estos programas atractivos en el seno de la Eurorregión. Los intercambios juveniles más frecuentes se inscriben en la órbita del deporte, pero se deben fomentar en las esferas del voluntariado, la cultura y la formación.

Así, se propone trabajar en dos iniciativas piloto:

- **La puesta en marcha de una doble formación para los monitores de jóvenes.** El objetivo radicaría en permitir a los jóvenes transfronterizos obtener un certificado de aptitud en funciones de animación, así como el de monitor de actividades educativas durante su tiempo libre. La celebración de un seminario entre agentes formativos de las tres regiones podría dar lugar a la creación de una formación común reconocida. De esta forma, se conseguiría favorecer la movilidad transfronteriza de los jóvenes, aumentar sus conocimientos en el ámbito de la animación intercultural, así como compartir los respectivos usos metodológicos y pedagógicos en dicho campo.
- **El intercambio de jóvenes voluntarios en campos de trabajo de las regiones que integran la Eurorregión.** El objetivo, al tratarse de una primera experiencia en este campo, residiría en permitir el intercambio de 20 jóvenes voluntarios (de edades comprendidas entre los 18 y los 30 años) de cada una de las dos regiones, que vayan a participar en los campos de trabajo respectivamente programados.

Finalmente, el deporte debe ser considerado como un elemento claramente favorecedor de la ciudadanía eurorregional, trabajándose por ello en aspectos como:

- La formación conjunta de dirigentes deportivos voluntarios, con la perspectiva de crear a ese nivel una "cultura común".
- Acciones que favorezcan la práctica deportiva femenina, así como el acceso de las mujeres a puestos de responsabilidad en este campo.
- El deporte escolar y universitario.
- La puesta en marcha de un marco de trabajo transfronterizo ligando deporte y salud, de cara a luchar contra el sedentarismo.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 1.3.2

Fomentar la cooperación entre los centros educativos, generalizando acciones como los intercambios escolares para profundizar en el conocimiento mutuo de la población más joven

Se considera conveniente impulsar los intercambios entre centros escolares de Nueva-Aquitania con Euskadi y de Nueva-Aquitania con Navarra como proyectos pedagógicos que permitan avanzar en el conocimiento mutuo entre la población más joven de estos territorios, generando desde la vivencia propia una rica experiencia intercultural.

Existen ya algunos centros que han desarrollado este tipo de iniciativas pero su extensión en la red educativa y su formalización supondría un gran paso adelante. La posibilidad de impulsar la creación de unidades didácticas que permitieran el acceso a módulos de conocimiento básico sobre geografía, historia, literatura, etc., de la región vecina, contribuiría a la creación de una conciencia eurorregional compartida.

Se trata de una línea de trabajo a impulsar desde las instituciones, en la que los fondos regionales, territoriales y departamentales para la cooperación, jueguen un papel dinamizador importante.

Impulsar con éxito este ámbito de actuación requiere no sólo aglutinar a diferentes actores de la política lingüística sino incluir herramientas específicas y presupuestos diferenciados que permitan financiar proyectos de mayor relevancia y más transversales. Estos proyectos podrían evolucionar con el tiempo, tener un mayor alcance y, quizás, optar a la financiación de programas como el POCTEFA.

Desde el punto de vista operativo se propone estudiar la pertinencia de configurar una convocatoria que permita captar de manera permanente las manifestaciones de interés por parte de centros que quieran participar en esta iniciativa de cooperación.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

5.3. Economía del conocimiento, innovación y competitividad empresarial

<i>Eje de actuación 2:</i>	ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO, INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL
Línea de actuación 2.1: DAR UN NUEVO IMPULSO A LA COOPERACIÓN ENTRE UNIVERSIDADES, CENTROS DE FP Y OTROS AGENTES DEL ÁMBITO DE LA INNOVACIÓN. EL “CAMPUS EURORREGIONAL”, MOTOR DE LA ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO	Acción 2.1.1: Ampliar el número de universidades eurorregionales en red, reforzando y estructurando la cooperación entre ellas Acción 2.1.2: Incrementar las iniciativas de investigación en tutela y desarrollar una Comunidad eurorregional del Conocimiento e Innovación Acción 2.1.3: Avanzar en el desarrollo de dobles titulaciones universitarias e impulsar la movilidad eurorregional de estudiantes y profesorado Acción 2.1.4: Impulsar una dinámica de cooperación en el ámbito de la Formación Profesional
Línea de actuación 2.2: VERTEBRAR LA COOPERACIÓN EN MATERIA DE I+D+i EN BASE A LOS SECTORES IDENTIFICADOS EN LAS ESTRATEGIAS DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE DE LAS TRES REGIONES	Acción 2.2.1: Articular los proyectos eurorregionales de innovación en torno a los sectores estratégicos de los tres territorios de la Eurorregión Acción 2.2.2: Constituir un focus group permanente que aglutine a los actores eurorregionales de I+D+i
Línea de actuación 2.3: PROMOVER LA COOPERACIÓN ENTRE EMPRESAS EN EL ESPACIO EURORREGIONAL, CON UNA ATENCIÓN ESPECIAL A LA COLABORACIÓN TRANSFRONTERIZA ENTRE CLUSTERS	Acción 2.3.1: Servicio de soporte a la cooperación empresarial eurorregional Acción 2.3.2: Impulsar la estrategia de cooperación entre clusters
Línea de actuación 2.4: FAVORECER EL DESARROLLO DE UNA CUENCA DE EMPLEO EURORREGIONAL	Acción 2.4.1: Poner en marcha sistemas y dispositivos de información sobre y para las personas trabajadoras transfronterizas Acción 2.4.2: Generar oferta y demanda de trabajo compartida por los tres servicios públicos de empleo eurorregionales Acción 2.4.3: Ahondar en políticas de formación profesional compartidas por las tres regiones, desarrollando prácticas transfronterizas y otras acciones complementarias

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Economía del Conocimiento, Innovación y Competitividad Empresarial

Línea de Actuación 2.1

DAR UN NUEVO IMPULSO A LA COOPERACIÓN ENTRE UNIVERSIDADES, CENTROS DE FP Y OTROS AGENTES DEL ÁMBITO DE LA INNOVACIÓN. EL "CAMPUS EURORREGIONAL", MOTOR DE LA ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO

Marco

Desde 1994, gracias a la Red universitaria Aquitania-Euskadi-Navarra (AEN), se han desarrollado múltiples iniciativas de colaboración académica y de investigación entre las universidades vascas (UPV/EHU, Universidad de Deusto y Universidad de Mondragón) y las universidades y establecimientos aquitanos (Universidad de Burdeos surgida de la fusión entre las Universidades de Burdeos I, II y IV-, la Universidad Burdeos Montaigne, Universidad de Pau y de los países del Adour, Bordeaux Sciences Agro, Bordeaux INP, o Sciences Po Bordeaux) y la Universidad Pública de Navarra (UPNA) y la Universidad de Navarra (UN).

En septiembre de 2010, el campus de excelencia Euskampus y la iniciativa de Excelencia Idex-Bordeaux reforzaron la colaboración existente entre la UPV/EHU y la Universidad de Burdeos con la firma de un acuerdo para la constitución de un espacio común de formación, investigación, e innovación, de alcance y vocación internacional, dotándole de la capacidad para promover la excelencia regional en el espacio del Arco Atlántico.

En octubre de 2010 el Campus Iberus, configurado por las universidades públicas de Navarra, Zaragoza, Lleida y La Rioja, recibió la calificación de Campus de Excelencia Internacional.

Desde 2012, la UPPA (Universidad de Pau y de los Países del Adour), la UPV/EHU y la UPNA han reforzado igualmente sus relaciones, mediante el proyecto IDEFI (Iniciativa de Excelencia en Educación Innovadora) "PYREN" y a través de convenios bilaterales (UPPA-UPV/EHU y UPPA-UPNA) para dar impulso a la cooperación en el ámbito de la formación y de la investigación.

En noviembre 2014, la UPV/EHU y la Universidad de Burdeos formalizaron su alianza mediante la firma de un amplio Acuerdo Marco para el desarrollo del Campus Eurorregional de Excelencia Internacional, con el objetivo de contribuir decisivamente a la consolidación de Aquitania-Euskadi como una Euro-region basada en el conocimiento y la proyección internacional.

Objetivo general

Esta línea de actuación plantea la necesidad de estructurar un Campus Eurorregional, en el que el proyecto de campus transfronterizo se erija como el elemento motor de la cooperación eurorregional entre los diversos agentes que operan en el ámbito de la educación superior, la economía del conocimiento y la innovación.

Por otro lado, esta línea de trabajo en el ámbito de la Innovación debe llevar hacia una mayor interrelación, y cooperación entre el mundo universitario, centros tecnológicos y de investigación diseñando así un sistema integrado en el que toda la escala de valor esté presente e interrelacionada.

Descripción

Se trata de reforzar e impulsar las iniciativas y acciones de cooperación entre las universidades de Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra en los siguientes ámbitos:

- La investigación, desarrollando proyectos conjuntos que aprovechen sinergias y favorezcan el intercambio de conocimientos y la innovación en aquellos sectores identificados como estratégicos y que aportan un verdadero valor añadido.
- La formación superior y profesional, desarrollando una oferta de estudios coordinada y conjunta (dobles titulaciones, dobles masters, co-tutelados de tesis doctorales, etc.).
- La movilidad, fomentando los intercambios entre los actores universitarios y de formación profesional (estudiantes, profesorado, personal investigador, etc.).
- La proyección internacional del sector eurorregional del conocimiento.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 2.1.1.

Ampliar el número de Universidades eurorregionales en red, reforzando y estructurando la cooperación entre ellas

La ampliación geográfica de la Eurorregión con la incorporación de Poitou-Charentes, Limousin y Navarra implica la presencia de cinco nuevas universidades en el espacio eurorregional: Universidad de La Rochelle, Universidad de Poitiers, Universidad de Limoges, Universidad Pública de Navarra y Universidad de Navarra.

El panorama de la Eurorregión como espacio para la formación, investigación e innovación se enriquece y, también, se complejiza; en efecto, la ampliación del espacio eurorregional implica la convergencia de dos campus de excelencia dado que la Universidad Pública de Navarra forma parte del campus de excelencia Iberus, junto a las universidades públicas de las Comunidades Autónomas de Aragón, La Rioja, así como la de la provincia de Lleida en Cataluña.

Si bien han existido y existen colaboraciones (algunas estructuradas y de largo alcance, otras puntuales) entre universidades de la Eurorregión, falta un conocimiento compartido de las estrategias particulares de las once universidades integradas en el espacio eurorregional, así como de las expectativas y compromisos que las nuevas universidades incorporadas manifiestan respecto de la Eurorregión. En un plano todavía más elemental, tampoco hay un conocimiento preciso de las especialidades impartidas, los campos destacados de investigación o los proyectos transfronterizos emblemáticos en los que están inmersas las once universidades de la Eurorregión.

La incorporación de las nuevas universidades exige, por tanto, como punto de partida de futuras colaboraciones más ambiciosas, instrumentar mecanismos y plataformas para propiciar el conocimiento mutuo y compartir buenas prácticas. Sólo a partir de dicho conocimiento se podrán valorar las potencialidades reales de colaboración y las posibilidades de crear redes universitarias integradas en campos de conocimiento concretos.

Para ello, como primer hito de esta acción se propone la organización de un **Fórum Estratégico de las Universidades de la Eurorregión**. Dicho Fórum debe erigirse en un lugar de encuentro y conocimiento mutuo y en un dispositivo de comunicación.

Los objetivos de dicho Fórum serían los siguientes:

- Poner en común las estrategias individuales de cada una de las universidades
- Identificar las especializaciones y campos de investigación de referencia para cada agente
- Presentar los proyectos transfronterizos más destacables
- Compartir las expectativas de los distintos agentes respecto de la Eurorregión como espacio de educación superior
- Valorar el potencial y los ámbitos de colaboración (doctorados, campos de investigación, interrelaciones universidad-empresa, ...)
- Generar un espacio de trabajo, que se mantenga en el tiempo, donde se puedan compartir buenas prácticas y donde se profundice en el posicionamiento eurorregional en la Europa del conocimiento.

En relación a este último punto, el refuerzo de la red de universidades integradas en la Eurorregión y la organización del Fórum constituyen oportunidades idóneas para analizar el escenario de la posible creación de **Universidades Europeas**. En efecto, la Unión Europea, dentro del objetivo de fortalecer la identidad europea a través de la Educación y la Cultura, ha lanzado la idea de avanzar en una iniciativa consistente en crear una red de universidades europeas que competirían a nivel mundial, trabajarían superando las fronteras y expedirían titulaciones a escala de la Unión Europea.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

La creación de un espacio europeo para la educación se inscribe en un contexto en el que preocupa la posible pérdida de liderazgo de Europa (10 universidades europeas figuran en el ranking mundial de las 50 mejores de 2018) si se consuma el Brexit, ya que las universidades mejor posicionadas son las del Reino Unido (Cambridge, Oxford,...).

La Comisión Europea establece el reto de superar las fuertes trabas administrativas y obstáculos burocráticos a las que se enfrentan las instituciones de educación superior que quieren desarrollar su actividad en un ámbito transfronterizo. Entre las acciones cuya ejecución contempla a corto plazo está, precisamente, el promover partenariados estratégicos entre instituciones de educación superior. Desde una perspectiva de más largo plazo, con el horizonte puesto en 2025, señala la "creación de una red de universidades europeas para reforzar y estructurar la cooperación entre instituciones de educación superior". El primer paso a dar consistiría, por tanto, en establecer redes de universidades y fomentar la oferta conjunta de programas, mediante el uso de instrumentos de formación a distancia. Más alejada en el tiempo quedaría la prestación de servicios conjuntamente.

Esta iniciativa de la Comisión Europea, aún en fase muy preliminar, perfila un escenario que empuja a las universidades de la Eurorregión a reflexionar sobre el papel que van/quieren desempeñar y sobre su posicionamiento futuro.

La creación de estas universidades europeas implica objetivos ambiciosos y retos muy complejos pero esta posibilidad en sí misma puede generar una dinámica de trabajo muy interesante en el espacio eurorregional ya que es un proyecto que pivota, precisamente, sobre la cooperación transfronteriza.

El horizonte vislumbrado para la creación de las universidades europeas (2025) supera ampliamente el de vigencia del plan estratégico eurorregional (2020); por tanto, aunque la prioridad en este Plan Estratégico eurorregional será la de reforzar las actuaciones ejecutables a corto plazo, sin embargo, puede contemplar una reflexión a más largo plazo sobre el posicionamiento futuro de la Eurorregión en materia de educación superior.

Actualmente existen ejemplos de cooperación bi y multilateral entre universidades (Universidad franco-alemana, Universidad de la Gran Región, universidad franco-italiana) que son a menudo transfronterizas y en cuya experiencia y logros cabe profundizar.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 2.1.2

Incrementar las iniciativas de investigación en cotutela y desarrollar una Comunidad Eurorregional de Conocimiento e Innovación

La cotutela (internacional) de tesis refuerza la dimensión internacional de las universidades y favorece la movilidad de los doctorandos en espacios científicos y culturales diferentes y propicia la cooperación científica entre equipos de investigación de distintos países. Todas las universidades del espacio eurorregional tienen una voluntad común de apoyo a la comunidad investigadora para fomentar las cotutelas y los proyectos de colaboración internacional.

Las colaboraciones entre la UPV/EHU y la Universidad de Burdeos han dado sus frutos, constatándose, entre otros elementos, el aumento en el número de tesis doctorales cotuteladas y la presentación conjunta de proyectos europeos.

El programa PYREN, una de las iniciativas de excelencia en educación innovadora, también prevé desarrollar proyectos de colaboración en términos de intercambios en el ámbito de la investigación, creación de dobles titulaciones o cotutelas de tesis.

En materia de innovación, y en el ámbito concreto de la Eurorregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra, cabe destacar el desarrollo de proyectos de interés en sectores eurorregionales clave como son la salud (Chronicity Valley), la economía del vino (Euskadi-Vin-Aquitaine, EVA) y la biotecnología marina (Turquoise 00). También se trabaja en el ámbito de la economía de los deportes acuáticos de deslizamiento (surf, windsurf, etc.) con el Ocean Living Lab. También, entre las iniciativas recientes, pueden citarse los dos Laboratorios Transfronterizos de Cooperación (LTC), en los ámbitos de fabricación avanzada y de física y química cuántica en la nanoescala (este último conjuntamente con el Donostia International Physics Center y el Centro de Física de Materiales CSIS-UPV/EHU).

Las Comunidades de Conocimiento e Innovación (Knowledge and Innovation Community, KIC, creadas por el Instituto Europeo de Innovación y Tecnología (EIT)), que aúnan la educación superior, la investigación y el sector empresarial para potenciar la innovación y el emprendizaje, constituyen instrumentos en torno a los que pueden estructurarse y converger los agentes eurorregionales del conocimiento y la innovación; los tres primeros KICs se focalizaron en torno al cambio climático (Climate-KIC), a las Tecnologías de la Información y la Comunicación (EIT ICT Labs) y a las Energías sostenibles (KIC InnoEnergy).

Los dos Campus de Excelencia Internacional que conciernen a la Eurorregión incluyen actores clave en la innovación. En efecto, en el Campus de Excelencia Internacional Euskampus, además de la UPV/EHU y la Universidad de Burdeos, con su iniciativa de excelencia IdEX, participan en el proyecto las siguientes entidades.

- ✓ Euskadi: Donostia International Physics Center (DIPC), Tecnalia, Ikerbasque, CAF, Ormazabal, KutxaBank;
- ✓ Nueva-Aquitania: Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale (INSERM), Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS), Institut National pour la Recherche en Informatique et en Automatique (INRIA), Institut scientifique pour la Recherche en Agronomie (INRA), Institut de recherche pour l'ingénierie de l'agriculture et de l'environnement (IRSTEA), Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer (IFREMER).

En el caso del Campus de Excelencia Internacional Iberus, además de las universidades públicas de Navarra, Zaragoza, Lleida y La Rioja, son socios estratégicos:

- ✓ En el sector de Energía y Medio Ambiente: Acciona S. A. y Acciona energía S.A., Centro Nacional de Energías Renovables (CENER), Confederación Hidrográfica del Ebro (CHE), Endesa, General Motors España S.L.U., Taim Weser S.A., Urbaser S. A.
- ✓ En el área de tecnologías para la salud: Centro de Investigación Biomédica en Red en Bioingeniería, Biomateriales y Nanomedicina (CIBER-BBN), Oryzon Genomics, Principia Technology Group.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

- ✓ En el área de agroalimentación y nutrición: CODORNIU, Corporación Alimentaria Guisona, Grupo Vall Companys, Rioja. Denominación de Origen Calificada y en el Área de Memoria, Patrimonio e Identidades: Instituto Cervantes.

El reto está en continuar ampliando el número de actores que participan en la cooperación en el ámbito del conocimiento, la innovación y la tecnología, incluyendo progresivamente a centros tecnológicos y de investigación de las tres regiones que a día de hoy no están presentes en los campos de excelencia internacional Euskampus e Iberus.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 2.1.3

Avanzar en el desarrollo de dobles titulaciones universitarias e impulsar la movilidad eurorregional de estudiantes y profesorado

Una de las claves para el desarrollo de un espacio formativo eurorregional común consiste en avanzar en el desarrollo de dobles titulaciones en la medida en que esto va a posibilitar un mayor nivel de intercambios. Este debe ser el punto esencial sobre el que pivote la cooperación universitaria eurorregional, ya que es la llave que posibilita su existencia real y efectiva a todos los niveles de los estudios universitarios.

Dadas las enormes dificultades que entraña la oferta de grados comunes, parece más conveniente centrar los esfuerzos en los postgrados. Además, diseñar una oferta conjunta de Masters y Doctorados es un elemento esencial para propiciar la movilidad de estudiantes y de toda la comunidad académica. Asimismo, la armonización y simplificación de trámites administrativos relacionados con el reconocimiento de los estudios realizados contribuiría también al establecimiento de una comunidad universitaria eurorregional.

A este respecto, la AECT ha promovido, tal como se recogía en el Plan Estratégico eurorregional aprobado en 2014, una línea de apoyo específico a la movilidad de estudiantes en centros de la Eurorregión. En efecto, de manera complementaria al programa europeo Erasmus+, la AECT ha incentivado los intercambios de alumnos/as a través de las becas eurorregionales instrumentadas en el marco de su colaboración estratégica con la Comunidad de Universidades y Centros de Nueva-Aquitania. La segunda edición de esta convocatoria de becas (curso académico 2017/2018) ha tenido por objetivo financiar, especialmente, la movilidad de estudiantes de Euskadi y Navarra hacia los centros universitarios situados en Nueva-Aquitania. Las personas destinatarias son estudiantes de Grado (a partir del segundo curso) y Máster de las universidades de Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra, siendo prioritarios los candidatos de la Universidad del País Vasco / Euskal Herriko Unibertsitatea, Universidad de Deusto, Mondragon Unibertsitatea, Universidad Pública de Navarra y Universidad de Navarra, así como estudiantes de nivel Doctorado de todas las universidades del territorio eurorregional.

Si bien el objetivo logrado es limitado en términos cuantitativos, la actuación contribuye claramente al propósito de hacer realidad un campus eurorregional; su materialización representa, por tanto, un resultado cualitativo importante.

Los acuerdos y convenios firmados recientemente entre algunas universidades eurorregionales (UPPA/UPNA por ejemplo) quieren ahondar, precisamente, en la movilidad de estudiantes y de profesorado, en la movilidad virtual y en los intercambios de lectores. También se han dado pasos en el desarrollo de contenidos compartidos (como, por ejemplo, la adopción de un marco común de referencia en competencias transfronterizas, -UPPA y UPV/EHU-, que se materializará en la entrega de un certificado).

Avanzar en una mayor integración normativa, que facilite una reglamentación armonizada, sigue siendo, no obstante, un claro ámbito de trabajo; la movilidad puntual del PAS (Personal de Administración y Servicios), de cara a dar pasos firmes en este sentido, puede ser de interés.

Por último, sería recomendable que el fomento de la movilidad de estudiantes en la Eurorregión incluyera también la realización de periodos de prácticas transfronterizas en empresas, de modo que el sector empresarial como destinatario último de las y los profesionales formados también contribuya y se beneficie de estas actividades.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 2.1.4

Impulsar una dinámica de cooperación en el ámbito de la Formación Profesional

La Formación Profesional (FP) constituye un nivel educativo que está adquiriendo una gran relevancia en la actual de la evolución económica y social, al considerarse un tipo de formación flexible, muy adaptable y cercana a los requerimientos específicos de las empresas. Así, una de sus características más interesantes es la llamada "formación dual o en alternancia", en la que una parte importante del currículo se imparte en los propios centros de trabajo.

Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra cuentan con sistemas de FP de calidad, con numerosos ejemplos de centros que han logrado establecer un estrecho contacto con redes de empresas de su ámbito territorial-comarcal y/o sectorial, con las que realizan numerosas actividades en colaboración (diseño de la formación, prácticas en empresas, servicios formativos, etc.).

Además, hay que tener presente una cuestión clave a la hora de avanzar en la cooperación en esta esfera: la Formación Profesional es un ámbito en el que las tres regiones que integran la Eurorregión tienen amplias competencias. Ello, sin duda, facilita la puesta en marcha de proyectos transfronterizos.

Como antecedente destacable, puede citarse el proyecto del Campus Transfronterizo de Formación Profesional desarrollado entre Ikaslan Gipuzkoa y la CMA64 entre los años 2012 y 2013.

Cabe, también, mencionar las Jornadas de Cooperación Transfronteriza en la Formación Profesional, celebradas en noviembre de 2016, que pusieron de manifiesto el interés de la cuestión. Estas Jornadas, fruto del convenio firmado por parte de Ikaslan Gipuzkoa, Tknika y la Chambre de Métiers et de l'Artisanat, reunieron a centros de FP, empresas, asociaciones profesionales, oficinas de empleo, además de los propios socios institucionales de la Eurorregión. Su objetivo era, precisamente, *«impulsar dinámicas de trabajo, fomentar proyectos de cooperación, desarrollar competencias adaptadas y crear una coordinación beneficiosa para la formación y el empleo con un enfoque transfronterizo, fortaleciendo las economías locales»*.

En este contexto se propone, articular a través de un convenio-marco los compromisos de cooperación de las tres regiones que integran la Eurorregión en torno a la Formación Profesional. Las acciones que podrían integrarse serían las siguientes:

- Fomento de la inmersión lingüística del alumnado y profesorado.
- Intercambios en sistemas de calidad en la gestión de la formación y de los centros.
- Compartir metodologías formativas.
- Aproximación de las cualificaciones, dobles titulaciones, etc.
- Apoyo al emprendimiento y a la vinculación formación-creación de empresas a nivel eurorregional.
- Focalizar alguna actuación en una especialidad formativa concreta con potencial y demanda (por ejemplo, electromecánica, robótica) y tratar de avanzar en la misma de manera coordinada (definición de currículo común, equipamientos,...).

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Economía del Conocimiento, Innovación y Competitividad Empresarial

Línea de Actuación 2.2

VERTEBRAR LA COOPERACIÓN EN MATERIA DE I+D+i EN BASE A LOS SECTORES IDENTIFICADOS EN LAS ESTRATEGIAS DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE DE LAS TRES REGIONES

Marco

La estrategia Europa 2020 establece el objetivo general de que la Unión Europea se convierta en una economía inteligente, sostenible e integradora. En consecuencia, deben fijarse objetivos ambiciosos en materia de innovación y las autoridades nacionales y regionales deben preparar Estrategias de Especialización Inteligente (S3, Smart Specialization Strategies), con el fin de que los Fondos Estructurales se utilicen de forma eficaz y puedan aumentarse las sinergias basándose en políticas regionales, nacionales y de la Unión Europea alineadas, y en las inversiones públicas y privadas. Para ello, la UE plantea una concentración de recursos en un número limitado de áreas de actividad y de sectores en los que cada región disponga de ventajas competitivas significativas que contribuyan a los objetivos europeos en materia de I+D+i y de competitividad.

En el caso de Euskadi, teniendo en cuenta las capacidades empresariales, científico-tecnológicas y del propio mercado, se han identificado tres grandes ámbitos prioritarios: Fabricación avanzada, Energía y Biociencias-Salud. Además de estos ámbitos prioritarios, se han identificado como "nichos de oportunidad", una serie de actividades ligadas al Territorio con potencialidades para su desarrollo científico-tecnológico y empresarial. Concretamente, se recogen como áreas de oportunidad las siguientes actividades: Sector agroalimentario; Ecosistemas y regeneración medioambiental; Industrias creativas, turísticas y culturales; Actividades relacionadas con el desarrollo urbano y la planificación territorial.

Por su parte, la Estrategia Regional de Innovación Inteligente de Aquitania retiene once temáticas prioritarias: Química y la industrialización de los materiales, Movilización de la biomasa y biorefinerías para la industria, Sistemas láser, fotónica e imágenes, Agricultura de precisión y eco-eficiencia agroalimentaria, Eco-construcción a base de madera y eficiencia energética de los edificios, Geociencias, Metrología/monitoreo de la gestión sostenible de recursos naturales, Software embebido y objetos conectados, Prestación inteligente de activos para el bienestar y la salud, Procedimientos sanitarios integrados y técnicas de atención al paciente, Movilidad limpia e inteligente y Fábrica competitiva centrada en el factor humano.

En cuanto a Poitou Charentes, las prioridades estratégicas establecidas son: Calidad alimentaria, Química verde, Medioambiente y Salud, Materiales Avanzados y reducción del impacto medioambiental de los sistemas de transporte, Eco movilidad, Construcción sostenible, E-learning e industria cultural.

Limousin ha identificado seis áreas para su estrategia de innovación, en línea con sus clusters: Genética animal, Cría de ganado y procesos, Construcción inteligente, Recursos Naturales, Economía Creativa, Cerámica, Electrónica y Fotónica, Biotecnología y Salud humana y animal.

Navarra ha propuesto seis áreas económicas prioritarias: Automoción y Mecatrónica, Cadena Alimentaria, Energías renovables y Recursos, Salud, Turismo integral e Industrias Creativas y Digitales.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Objetivo general

En la Eurorregión, coexiste un amplio número de agentes tecnológicos y empresariales con actividades muy relevantes en el ámbito de la I+D+i y la economía del conocimiento en general, incluyendo Centros de Investigación Básica, Centros de Investigación Cooperativa, Centros Tecnológicos, Centros Sectoriales, Unidades de I+D Empresariales, Organismos Intermedios de Innovación, Organismos Públicos de Investigación, etc. Resulta, por lo tanto, pertinente propiciar una dinámica de cooperación en la que todo este tipo de agentes eurorregionales puedan participar y desarrollar proyectos conjuntos en sus respectivos ámbitos de competencia.

Con ese fin, esta línea de acción plantea la puesta en común de las Estrategias de Especialización Inteligente (RIS3) que tanto, las regiones de Nueva-Aquitania como Euskadi y Navarra han elaborado en el marco de sus respectivos Programas Operativos. La iniciativa busca el aprovechamiento de sinergias entre RIS3, buscando la identificación de elementos comunes en las áreas temáticas de innovación seleccionadas como prioritarias y posibles complementariedades de modo que los respectivos agentes regionales de I+D+i trabajen conjuntamente sobre las mismas. Sobre esa base, parece conveniente plantear el objetivo de incrementar la obtención de financiación europea para proyectos de cooperación eurorregional en esas áreas estratégicas comunes.

Como parte de ese proceso, se plantea también la creación de una comisión que agrupe a los actores eurorregionales de la I+D+i, de cara a vertebrar la red de ciencia, tecnología e innovación de una manera coordinada y articulada.

Descripción

Esa iniciativa plantea una focalización directa sobre las oportunidades de innovación comunes a las tres regiones, en coherencia con sus respectivas estrategias. La dimensión eurorregional debe permitir reforzar las dinámicas impulsadas en las tres regiones de modo que la estrategia adoptada permita estructurar y consolidar las líneas de innovación prioritarias de las tres regiones en el marco de un desarrollo territorial integrado.

Este enfoque conlleva el apoyo a proyectos específicos en sectores de oportunidad en los que las tres regiones tienen alguna ventaja competitiva, elementos sinérgicos y/o un potencial tecnológico destacado.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 2.2.1

Articular los proyectos eurorregionales de innovación en torno a los sectores estratégicos de los tres territorios de la Eurorregión

En la primera versión del Plan Estratégico Eurorregional se procedió a realizar un análisis de las estrategias RIS3 de Aquitania y de Euskadi (en su momento únicos ámbitos integrantes del espacio eurorregional), con el propósito de identificar los elementos comunes sobre los que pivotar las iniciativas de colaboración.

Los procesos de colaboración que se estaban llevando a cabo, así como los diferentes estudios realizados, permitieron identificar una serie relativamente amplia de sectores a los que podía calificarse como estratégicos para la cooperación empresarial en el espacio eurorregional. Su carácter estratégico venía definido por la conjunción de varios factores complementarios:

- Un nivel de especialización importante en al menos uno de los tres territorios, y una presencia relevante también en los otros, bien del mismo sector o bien de actividades relacionadas
- Un potencial de sinergias también significativo, en el sentido de que existen elementos en el tipo de actividad empresarial que permiten anticipar acciones de cooperación (transferencia de know-how, complementariedad a la hora de conseguir masa crítica sectorial, etc.)

Los sectores estratégicos que se identificaron como prioritarios para la cooperación entre Aquitania y Euskadi fueron los siguientes:

- **Aeronáutica y transporte:** sector aeroespacial, sistemas de transporte inteligente y la automoción, "mecánica avanzada, nuevos materiales, etc.
- **Salud/Biosanidad:** productos y servicios innovadores relacionados con la vida saludable y el envejecimiento activo, etc.
- **Agricultura e Industria agroalimentaria:** creación de una red eurorregional de innovación al servicio del sector agrícola (ámbito agro-pastoral, vitivinícola, hortofrutícola, etc.), con el objetivo final en la puesta en marcha de nuevos proyectos de colaboración ligados a la industria agroalimentaria, con una finalidad comercial.
- **Construcción sostenible, madera:** desarrollo de proyectos innovadores en torno a bosques, madera, construcción, fibra y química verde.
- **Energías renovables:** innovación energética en el ámbito de la biomasa, energías marinas, etc.
- **Recursos marinos y del litoral, oportunidades y sostenibilidad:** pesca, acuicultura, turismo, transporte marítimo, energías renovables, biotecnología marina.

La ampliación del espacio Eurorregional con la inclusión de Poitou Charentes, Limousin y Navarra conllevó la incorporación de nuevas ventajas competitivas y nuevas prioridades estratégicas.

En el marco del proyecto Competitiv'eko, se procedió al análisis de las RIS3 de todos los ámbitos que configuraban la Eurorregión lo que, completado con entrevistas a actores clave, ha permitido determinar los siguientes ámbitos prioritarios transfronterizos convergentes:

- Automoción/Movilidad Sostenible
- Salud (InnoMed Consortium)
- Agroalimentario (Agro-Food Digital)
- Fabricación Aditiva (Additive Valley)
- Energía-Eólico/Smart Grids /Almacenaje

En este contexto, se debería hacer un esfuerzo por promover y apoyar proyectos de cooperación eurorregional en las áreas tecnológicas y los sectores estratégicos comunes, que se presenten a convocatorias de programas europeos de financiación (H2020, etc.), de cara a obtener una mayor cuota de fondos de estos programas y una mayor visibilidad de la Eurorregión a nivel europeo.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 2.2.2

Constituir un focus group permanente que agrupe a los actores eurorregionales de I+D+i

El objetivo perseguido es la constitución de un grupo de trabajo permanente, responsable de impulsar y monitorizar las acciones de cooperación a desarrollar en materia de innovación.

Este grupo de trabajo o focus group estaría formado por las personas responsables a nivel político (Gobiernos regionales) y técnico (Agencias regionales de Innovación) a cargo de las políticas en el área de innovación en las tres regiones.

La A.E.C.T Euroregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra asumiría la coordinación de las diferentes iniciativas que se tomen en este ámbito, sobre la base de las orientaciones que marque el focus group, presentando informes de avance y compartiendo métodos de trabajo colaborativos.

El taller o grupo de trabajo configurado en torno al eje del "Conocimiento y la Innovación" en el marco de la presente actualización del Plan Estratégico Eurorregional podría constituirse en el embrión del focus group propuesto.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Economía del Conocimiento, Innovación y Competitividad Empresarial

Línea de Actuación 2.3.

PROMOVER LA COOPERACIÓN ENTRE EMPRESAS EN EL ESPACIO EURORREGIONAL, CON UNA ATENCIÓN ESPECIAL A LA COLABORACIÓN TRANSFRONTERIZA ENTRE CLUSTERS

Marco

A pesar de que el espacio eurorregional todavía pasa relativamente desapercibido como un área de mercado potencial por la mayoría de las empresas, existen numerosos ejemplos de cooperación entre empresas y sectores que vienen desarrollándose desde hace muchos años. Entre ellas pueden mencionarse ejemplos destacados como:

- Bihartean¹³, Agrupación Europea de Interés Económico, fruto de la colaboración entre las dos Cámaras de Comercio Industria y Navegación de Gipuzkoa y de Bayonne Pays Basque, constituida para desarrollar el potencial transfronterizo de las empresas de ambos territorios.
- Proyecto Competitiv'Eko, enfocado a identificar sinergias entre los clusters de las tres regiones y promover iniciativas de colaboración entre ellos.

Objetivo general

A pesar de la cercanía y continuidad física entre las regiones que integran el espacio eurorregional, la desaparición de las fronteras administrativas no se ha traducido, en general, en una visión del "otro lado" como un área geográfica óptima ni natural para ampliar mercados y desarrollar la actividad de las empresas de las respectivas regiones, impidiendo un mayor acercamiento entre el tejido empresarial transfronterizo. Los factores culturales, idiomáticos, administrativos y el propio desconocimiento respectivo han actuado como barreras en este sentido.

El objetivo principal de esta línea de actuación es promover la cooperación entre empresas de las tres regiones, identificando y propiciando el aprovechamiento de las complementariedades entre empresas y sectores económicos de ambas zonas, tanto de cara a los mercados locales, como para el abordaje de los mercados internacionales. Además, debe fomentarse la creación de viveros transfronterizos de empresas, de cara a alimentar el tejido empresarial eurorregional.

Descripción

La línea de actuación plantea la promoción de proyectos que vayan encaminados a promover y facilitar la cooperación entre empresas de Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra, con una perspectiva múltiple:

- Por un lado, la cooperación entre empresas individuales que tengan interés por localizar socios comerciales, subcontratistas, etc. en la otra región.
- Por otro, la cooperación entre clusters empresariales (en sus diferentes modalidades) de cara a impulsar proyectos de cooperación.
- De este modo y, vinculado a lo anterior, retener determinados sectores estratégicos en los que hay un mayor potencial de sinergias y/o iniciativas ya en curso, con el fin de darles un impulso especial, estudiando las opciones existentes en los distintos espacios de financiación europea.
- Tratar de conseguir un mayor grado de homologación de los perfiles profesionales en el sector de las Tecnologías de la Información y Comunicación.

¹³ La Cámara Navarra se integró en Bihartean en junio de 2017.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 2.3.1

Servicio de soporte a la cooperación empresarial eurorregional

El objetivo de esta acción es constituir un servicio eurorregional cuya misión sea impulsar y fomentar la cooperación transfronteriza de las empresas de Nueva-Aquitania Euskadi y Navarra. Este objetivo se concretaría en las siguientes funciones:

- Prestar un servicio de información e interfaz empresarial a nivel eurorregional, dirigido a aquellas empresas que busquen proveedores, socios comerciales o productivos, etc. al otro lado de la frontera.
- Organizar acciones de difusión/comunicación y encuentros entre empresas de la Euroregión de los diferentes sectores económicos, de cara a fortalecer y dinamizar la difusión de informaciones de interés, resultados de proyectos de cooperación anteriores, encuentros B2B de agentes y socios potenciales, etc., principalmente enfocados hacia las convocatorias de la CTE.
- Apoyo e impulso particular a proyectos transfronterizos de cooperación empresarial especialmente relevantes.

Un elemento fundamental de esta acción sería la creación de una base de datos de empresas eurorregionales, en la que se detallen sus sectores de actividad, productos/servicios y datos de contacto. Para ello, deberán analizarse las posibles bases regionales (por ejemplo, Eustat, SPRI, ADI, etc.) y eurorregionales ya existentes para estudiar su eventual integración y ampliación.

Además de la prestación de información, el servicio podría abordar labores de interfaz y primer acercamiento entre empresas en busca de contactos comerciales, particularmente en el caso de las pymes, para las que las limitaciones de recursos pueden ser un hándicap especialmente importante a la hora de identificar partenaires adecuados en otra región.

Parece igualmente importante que, desde este servicio, se lleven a cabo acciones básicas de difusión y comunicación de las posibilidades que la cooperación eurorregional puede generar, de modo que se pueda superar el desconocimiento mutuo y visualizar ventajas que la perspectiva eurorregional puede aportar, especialmente dirigidas a las pequeñas y medianas empresas (en particular utilizando las vías de financiación de la Cooperación Territorial Europea).

El servicio tendría una función de apoyo a la promoción de proyectos concretos de cooperación que puedan resultar especialmente relevantes por su dimensión, implicaciones empresariales y/o tecnológicas, impacto sectorial, etc., y que, en consecuencia, requieran una atención especial.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 2.3.2

Impulsar la estrategia de cooperación entre clústeres

El objetivo de esta acción es continuar con el impulso sostenido que la A.E.C.T. lleva dando a la cooperación eurorregional entre los clusters empresariales existentes en los tres territorios. Las tres regiones tienen estructuras diferentes en este ámbito: clusters y asociaciones empresariales en Euskadi y Navarra, polos de competitividad, clusters de iniciativa regional, agrupaciones de empresas, etc. en Nueva-Aquitania. Ello no obsta, como ha quedado demostrado desde los diferentes proyectos financiados por la A.E.C.T., para que esta estrategia sea todo un éxito a nivel eurorregional, y que desde el propio sector empresarial se demande continuar con ella.

En este marco cabe citar el proyecto Competitiv'eko, heredero de Interclustering (2013-2016). Competitiv'eko está enfocado a reforzar la competitividad de la PYME basándose en la cooperación transfronteriza e implicando los clústeres, los centros tecnológicos y las agencias de desarrollo económico del Pays Basque-Aquitania/Euskadi/Navarra. El proyecto lo lleva a cabo el consorcio transfronterizo Aquitania-Euskadi-Navarra formado por CCI Bayonne Pays Basque, Cámara de Gipuzkoa, ORKESTRA, Instituto de la competitividad de Euskadi y la Sociedad de Desarrollo de Navarra SA (SODENA). Competitiv'eko está financiado por los fondos Interreg Poctefa 2014-2020.

Sus objetivos centrales son los siguientes:

- Analizar las Estrategias de Especialización de los tres territorios involucrados, identificar los puntos de convergencia y redactar una hoja de ruta.
- Impulsar proyectos en el espacio Aquitania-Euskadi-Navarra, entre clústeres, centros tecnológicos y agencias de desarrollo económico con el fin de favorecer la competitividad de la PYME que tienen pocos recursos y/o capacidades organizativas.
- Apoyarse en las complementariedades de las empresas de los territorios vecinos y transfronterizos para organizar proyectos innovadores y misiones de internacionalización basándose en las estrategias de especialización de cada uno de los territorios.
- Ofrecer las herramientas necesarias a los clústeres y a las agencias de desarrollo económico territoriales con el fin de perennizar sus cooperaciones transfronterizas

El proyecto ha identificado convergencias económicas en los siguientes cuatro ámbitos prioritarios:

- Fabricación avanzada – Automóvil / Vehículo eléctrico/Materiales ligeros /Movilidad – Desarrollo sostenible)
- Energía (Eólica Onshore / Almacenamiento / Eólica Offshore / Smart Grids)
- Salud (Dispositivos médicos / Fabricación avanzada / E-Salud / Big Data (tema transversal))
- Agro-alimentario (industria agroalimentaria fabricación avanzada / Big Data /Técnicas de conservación (congelación) / Combinación Energía-Salud / 4º gama (crudo preparado para el uso) y 5º gama (cocinado)).

En 2017 se seleccionaron, concretamente, tres proyectos a desarrollar: Additive Valley para el sector industrial, InnoMed Consortium para el sector de la salud, Agro-Food Digital para el agroalimentario.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

La experiencia y dinámica de trabajo desarrollada arroja positivos resultados y hace pertinente buscar vías que aseguren su continuidad más allá del periodo de programación actualmente vigente. Las áreas de cooperación serán múltiples, pero siempre centrando los esfuerzos en aquellos sectores designados como estratégicos en el ámbito de la cooperación Nueva-Aquitania-Euskadi y Navarra.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Economía del Conocimiento, Innovación y Competitividad Empresarial

Línea de Actuación 2.4

FAVORECER EL DESARROLLO DE UNA CUENCA DE EMPLEO EURORREGIONAL

Marco

En 2017 se desarrolló el proyecto EMPLEO AE, Fortaleciendo Europa: Desarrollo de una cuenca de empleo eurorregional entre Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra"PP, promovido por la AECT y financiado en el marco del POCTEFA. Este trabajo ha permitido conocer realidad del empleo transfronterizo en la Eurorregión, tanto a nivel estadístico como a nivel cualitativo. Su ejecución ha supuesto dar cumplimiento a una de las acciones previstas en el Plan Estratégico de la Eurorregión ("realizar un diagnóstico eurorregional sobre la situación del empleo transfronterizo, como primer paso para configurar una cuenca de empleo transfronteriza").

Una de las constataciones de dicho trabajo ha sido que, a diferencia de lo que sucede en otras fronteras europeas, los flujos transfronterizos de empleo en la Eurorregión son muy débiles. Tasas de desempleo no muy divergentes y niveles salariales relativamente cercanos subyacen como importantes factores explicativos del limitado volumen de los flujos por motivo laboral. Además, está también la cuestión idiomática, que ejerce de freno, y las cuestiones administrativas-fiscales-sociales que entrañan dificultades adicionales para el empleo transfronterizo, siendo, a menudo, la falta de información adecuada el verdadero obstáculo.

Aunque, tal y como se ha recogido en el proyecto EMPLEO la movilidad transfronteriza en la Eurorregión no parece susceptible de aumentar significativamente a corto/medio plazo, sin embargo, pueden adoptarse medidas que contribuyan a dinamizar los flujos para, en último término, promover un mercado de trabajo más abierto y unificado en el seno de la UE.

Objetivo general

El objetivo principal de esta línea de actuación es impulsar la configuración de una cuenca eurorregional de empleo integrada, con el objetivo de que la población activa de la Eurorregión adquiera un mayor grado de movilidad transfronteriza que el actual. El objetivo a largo plazo es conseguir que la población visualice el territorio transfronterizo como un ámbito en el que pueden encontrar oportunidades laborales adecuadas a sus características y expectativas, de modo que su empleabilidad aumente y se favorezca la integración eurorregional. Europa se construye también desde el movimiento intraeuropeo de los trabajadores, creando un mercado de trabajo común, y el ámbito eurorregional debe representar ese espíritu a su propia escala. Esta estrategia es coherente además con los objetivos generales y desafíos de una política esencial como es la del empleo, tanto a nivel de las tres regiones, como de la política europea de cohesión 2014-2020.

Descripción

La implementación de esta línea de actuación plantea varias acciones interrelacionadas: corregir los déficits de información y orientación a la población trabajadora transfronteriza y a las empresas que quieran implantarse al otro lado de la frontera. Un segundo elemento consiste en avanzar de manera efectiva en la colaboración entre los Servicios públicos de empleo que operan en el espacio eurorregional (Lanbide-Pôle Emploi-Servicio Navarro de Empleo-Lansare). A más largo plazo, cabría establecer una red amplia de agentes públicos y privados que actúen en el ámbito del empleo en las tres regiones (agencias de desarrollo comarcal, centros de formación, incubadoras de empleo, asociaciones empresariales y sindicatos, agencias privadas de colocación, etc.).

Finalmente, cabe plantear otras acciones complementarias que también contribuirían a la consolidación de la cuenca eurorregional de empleo, como el fomento de prácticas transfronterizas de estudiantes en empresas, programas de capacitación lingüística, etc.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 2.4.1

Poner en marcha sistemas y dispositivos de información sobre y para las personas trabajadoras transfronterizas

Entre las recomendaciones recogidas en el proyecto "EMPLEO" para fomentar el flujo de trabajadores transfronterizos figuran las siguientes, que pasan a integrarse como acciones del presente Plan Estratégico Eurorregional, figuran:

- La necesidad de mejorar el acompañamiento administrativo, social y fiscal de los/as trabajadores/as transfronterizos/as. Las diferencias normativas a uno y otro lado no son la barrera principal, sino simplemente su desconocimiento y la incertidumbre que plantean para las personas que tienen que tomar decisiones de tipo laboral a menudo difíciles (ir a trabajar a otro país), así como en las situaciones que pueden surgir a lo largo de su actividad transfronteriza.

Un primer hito en esta línea de trabajo va a ser la inminente creación por parte de la Eurorregión de un portal de información para trabajadores/as y empresas sobre el empleo transfronterizo. Este portal estará financiado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) en el marco de la convocatoria de proyectos POCTEFA 2015 del programa INTERREG V A España-Francia-Andorra 2014-2020 (POCTEFA).

- La conveniencia de realizar cursos de formación para las administraciones respectivas (fiscal, social, laboral, etc.) de Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra, así como reuniones de conocimiento mutuo que ayuden a desarrollar una colaboración estable y fluida.
- La necesidad de mejorar la disponibilidad de información estadística sobre el mercado de trabajo transfronterizo a fin de garantizar información homogénea que permita realizar análisis comparativos y un seguimiento de la situación del mercado laboral eurorregional.

La creación de grupos temáticos que definan y desarrollen programas de trabajo sobre áreas específicas que implican obstáculos al empleo transfronterizo (fiscalidad, seguridad social, idiomas, formación, estadísticas, etc.) constituye un instrumento que puede ser válido para un avance efectivo en cada una de las materias objeto de atención.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 2.4.2

Generar oferta y demanda de trabajo compartida por los tres servicios públicos de empleo eurorregionales

La DG Empleo de la Comisión Europea viene apoyando en los últimos años la iniciativa "PARES, Partnerships between Employment Services", encaminada a fomentar el conocimiento mutuo entre servicios de empleo y el intercambio de know-how y modos de hacer en materia de orientación e inserción laboral, intermediación, etc.

El proyecto EMPLEO recoge también la importancia de la colaboración entre los servicios públicos de empleo de las tres regiones que integran la Eurorregión (Pôle Emploi, Lanbide y Servicio Navarro de Empleo-Lan Sare) para el impulso a la movilidad laboral eurorregional. Los dos primeros, Pôle Emploi y Lanbide, habían dado ya algunos pasos encaminados a la firma de un convenio que les permitiera avanzar en el objetivo de compartir información y buenas prácticas.

Se trata de intensificar y hacer estable la cooperación entre los tres servicios públicos de empleo de modo que se logre una relación más fluida y se aborde de manera protocolizada la problemática derivada de los movimientos laborales transfronterizos. El aprendizaje mutuo en los modos de hacer, los programas aplicados, el tratamiento de determinados grupos de personas desempleadas, etc. es también un objetivo de este planteamiento. De hecho, una de las constataciones derivadas del proyecto EMPLEO ha sido que los formularios y protocolos utilizados difieren y, además, no siempre se recoge información relevante (por ejemplo, el conocimiento de los idiomas transfronterizos) desde la óptica de la configuración de una cuenca de empleo transfronteriza. Hay, por tanto, retos importantes que afrontar si se quiere configurar una bolsa eurorregional compartida de demandantes y oferentes de empleo.

El primer hito es integrar a las tres regiones en un convenio de colaboración y a partir de ahí avanzar en la provisión de los siguientes servicios a escala eurorregional:

- acompañamiento en la búsqueda de empleo, en los procedimientos existentes, etc.
- aportación de información sobre el mercado de trabajo (sectores que contratan,...), y las condiciones de trabajo en el país vecino (sitios web de búsqueda de empleo y agencias de colocación, convenios colectivos, consejos prácticos, etc.)
- Depósito del CV en el sitio web y consultar las ofertas de empleo transfronterizas
- Conexión entre trabajadores transfronterizos y organizaciones formativas que permitan actividades de formación continua en el espacio transfronterizo.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 2.4.3

Ahondar en políticas de formación e inserción profesional compartidas por las tres regiones, desarrollando prácticas transfronterizas y otras acciones complementarias

El proyecto EMPLEO ha puesto de manifiesto el interés de poner el foco, más que en las complementariedades del mercado de trabajo y de las políticas de empleo propiamente dichas, en las ventajas y oportunidades de co-construir políticas de formación y de inserción profesional en las tres regiones. La doble ventaja es:

- Para los poderes y gestores públicos, los intercambios de experiencias ofrecen verdaderas oportunidades en la búsqueda de buenas prácticas y el desarrollo de programas conjuntos, particularmente, en la actualidad sobre "competencias de futuro".
- Para los beneficiarios de las formaciones, la apertura internacional tanto en torno a "stages" de formación o prácticas transfronterizas en empresa, aporta un verdadero valor añadido tanto por el bilingüismo como por el descubrimiento de nuevos horizontes profesionales y el acercamiento al mundo laboral de otra región. Además, pueden suponer también una vía de contratación para las empresas implicadas, facilitando así la movilidad laboral. Esto es válido para todos los niveles formativos: desde los certificados profesionales a las titulaciones universitarias de grado o postgrado.

La mejora en la coordinación en materia de aprendizaje y Formación Profesional es especialmente interesante (las tres regiones que integran la Eurorregión tienen amplias competencias en la materia) ya que, además del intercambio de estudiantes, pueden buscarse sinergias y complementariedades en la oferta de determinadas especialidades, currículos formativos coordinados, etc. Esto puede ser particularmente relevante para las "competencias de futuro" para las que una oferta formativa nueva está por desarrollar.

El avance hacia una cuenca eurorregional de empleo "normalizada" y no limitada por el "efecto frontera" requiere también de otras acciones complementarias que permitan remover barreras y aprovechar potencialidades. En ese sentido, pueden mencionarse las siguientes:

- Desarrollo de programas específicos de capacitación lingüística: la barrera idiomática es una de las principales a la hora de limitar el acceso al empleo al otro lado de la frontera. En ese sentido, acciones dirigidas a formar tanto a personas desempleadas como a las que se encuentren ocupadas en los diversos idiomas de la Eurorregión permitirán mejorar su empleabilidad fuera de su territorio de origen.
- Colaboración entre incubadoras de empresas: en la Eurorregión existen numerosas instalaciones de este tipo y servicios que dan apoyo a la creación de nuevos negocios. El conocimiento y cooperación entre estas entidades, dotando a su actividad de una dimensión transfronteriza, contribuirá también a una mayor movilidad laboral y a un incremento de los intercambios de empleo en el espacio eurorregional.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

5.4. Territorio sostenible y transporte

Eje de actuación 3:

TERRITORIO SOSTENIBLE Y TRANSPORTE

Línea de actuación 3.1: PROMOVER UN MODELO EURORREGIONAL DE MOVILIDAD SOSTENIBLE TANTO DE VIAJEROS COMO DE MERCANCÍAS	Acción 3.1.1: Movilidad de proximidad: - impulsar servicios que faciliten la movilidad sostenible de viajeros - estudiar la creación de un Operador Ferroviario de Proximidad transfronterizo
	Acción 3.1.2: Movilidad de media distancia (interurbana): - Impulsar el despliegue de servicios ferroviarios transfronterizos (viajeros y mercancías) - promover el uso de la autopista para la movilidad de viajeros a escala eurorregional
	Acción 3.1.3: Movilidad de larga distancia: - Conectar Navarra con el corredor ferroviario Atlántico de la Red TEN-T - Reforzar los nodos y plataformas intermodales cercanas a zonas industriales (mercancías) - Apoyar el proyecto de servicio de Autopista ferroviaria en Euskadi
	Acción 3.1.4: Impulsar la cooperación entre operadores de transporte, logísticos y cargadores (mercancías)
	Acción 3.1.5: Impulsar la cooperación con las administraciones de la Eurorregión para la modernización y mejora de los servicios de transporte público por carretera en el ámbito de la Eurorregión
Línea de actuación 3.2: HACER DE LA EURORREGIÓN UN ESPACIO DE REFERENCIA DESDE LA PERSPECTIVA MEDIOAMBIENTAL Y COORDINAR LAS POLÍTICAS DE ORDENACIÓN TERRITORIAL	Acción 3.2.1: Mantener y extender las iniciativas ya emprendidas en el espacio interior de montaña
	Acción 3.2.2: Poner en marcha prácticas conjuntas de preservación del litoral atlántico
	Acción 3.2.3: Coordinar las políticas de ordenación territorial y urbana
	Acción 3.2.4: Impulsar acciones para hacer frente al cambio climático
Línea de actuación 3.3: PONER EN VALOR DE MANERA COMPARTIDA LOS RECURSOS NATURALES DE LA EURORREGIÓN	Acción 3.3.1: Promover de forma conjunta una agricultura de calidad y desarrollar la agricultura biológica
	Acción 3.3.2: Poner en valor la silvicultura sostenible
	Acción 3.3.3: Poner en común las experiencias e iniciativas sobre Energías Renovables

5. Actualización de la estrategia eurorregional

- **Línea de actuación 3.4:**
**IMPULSAR EL DESARROLLO
DE ACCIONES DE PROMO-
CIÓN TURÍSTICA DE LA EU-
RORREGIÓN DE MANERA
COORDINADA**

Acción 3.4.1: Abordar una promoción turística común hacia mercados exteriores

Acción 3.4.2: Apoyar los sectores turísticos compartidos y el turismo de proximidad en la Euroregión

Acción 3.4.3: Asegurar una formación profesional eurorregional en ocupaciones ligadas al turismo

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Territorio Sostenible y Transporte

Línea de Actuación 3.1

PROMOVER UN MODELO EURORREGIONAL DE MOVILIDAD SOSTENIBLE TANTO DE VIAJEROS COMO DE MERCANCÍAS

Marco

La cooperación entre Euskadi y Aquitania ha pivotado desde su origen en torno a la cuestión central del transporte y la accesibilidad.

En el momento de la creación de la Eurorregión Aquitania-Euskadi, los miembros fundadores volvieron a apelar a la prioridad de desarrollar un “espacio de movilidad sostenible”, basado en una política global de intermodalidad en coherencia con la estrategia de transporte de la Unión Europea.

Objetivo general

La Eurorregión desea, de manera particular, desarrollar una política ferroviaria global que configure “un espacio integral” coherente, articulado en torno a las orientaciones europeas y las redes europeas prioritarias de transporte de viajeros o flete (RTE-T nº 3 y Corredor nº4).

Descripción

El periodo 2014-2020 va a estar marcado por una nueva realidad en materia de infraestructuras ferroviarias que cambiará de manera radical la oferta de servicios:

- El nuevo ancho de vía UIC estará operativo más allá de la frontera y permitirá garantizar la comunicación ferroviaria hasta Donostia-San Sebastián, concretamente.
- La llegada de la red de trenes de gran velocidad a Burdeos que supone una primera revolución en cuanto al tiempo de recorrido que afectará al conjunto del territorio eurorregional.
- Por último, la puesta en marcha de la “Y vasca” y su interconexión con la red aquitana permitirá superar definitivamente el “efecto frontera” desarrollando los servicios a escala eurorregional sin interrupción de carga.

Esta futura oferta ferroviaria será desarrollada en todas las escalas geográficas pertinentes para responder tanto a las **necesidades de proximidad** (concretamente transfronteriza) **como a la media y larga distancia, alineándose con el objetivo prioritario de los TEN-T de eliminación de los cuellos de botella transfronterizos.**

La A.E.C.T., reconocida por la Unión Europea como instrumento de cooperación territorial pero también de toda forma de cooperación promovida y financiada por la Unión, se dedicará prioritariamente a reforzar el posicionamiento del espacio eurorregional a través de acciones de *lobbying* en torno a instancias nacionales y europeas en coordinación con las Regiones y Comunidades Autónomas que la componen. Dicha actividad contribuirá a alcanzar los objetivos precitados, entre los que en el primer nivel figura la interconexión de las redes ferroviarias, concretamente de la alta velocidad.

Esta apuesta en favor de la intermodalidad, en favor del transporte de bajas emisiones de gases de efecto invernadero, se desarrolla a través de diversas acciones, a corto y medio plazo, relativas tanto al transporte de viajeros como al transporte de mercancías.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Territorio Sostenible y Transporte

Línea de Actuación 3.1

PROMOVER UN MODELO EURORREGIONAL DE MOVILIDAD SOSTENIBLE TANTO DE VIAJEROS COMO DE MERCANCÍAS

Los proyectos europeos Transfermua 1 y Transfermuga 2 han constituido hitos emblemáticos en el avance hacia una movilidad sostenible: La primera fase o Transfermuga 1, iniciada en 2013, permitió identificar la demanda de movilidad transfronteriza y presentar algunas propuestas operativas: extensión de una línea de autobuses hasta Irún; ampliación de la nueva red Hegobus hasta el otro lado de la frontera; creación de billetes combinados; lanzamiento de un proyecto de estación en Hendaya; y la creación de un portal de información al viajero y de un calculador de itinerarios transfronterizo (transfermuga.eus). La segunda fase o Transfermuga 2 ha buscado consolidar una dinámica a medio y largo plazo. Para ello, el proyecto ha creado una plataforma web transfronteriza que permita a todos los operadores acceder a los datos abiertos (open data) a fin de mejorar la información al viajero. Asimismo, se han realizado estudios específicos para el autobús y el tren, con el objetivo de permitir la activación de nuevos proyectos sobre el terreno.

A partir de ahora, la Eurorregión pretende avanzar en un modelo de movilidad sostenible incorporando a los nuevos territorios y adoptando una triple perspectiva:

- Movilidad de proximidad, en el ámbito más directamente transfronterizo
- Movilidad de media distancia, a escala eurorregional, respondiendo a las necesidades comunicación entre las ciudades de las regiones integrantes.
- Movilidad de larga distancia, a escala europea, en conformidad con las recomendaciones y objetivos fijados por la Comisión, ligado al TEN-T Atlantic Corridor.

Cumplir con los objetivos a diferentes escalas del proyecto Transfermuga será posible movilizand a todos los actores relevantes, que puedan permitir alcanzar los diferentes y complementarios puntos de llegada fijados. Además, permitirá seguir respondiendo a esa la ambición de concertación de la gobernanza ad-hoc en el ámbito de la movilidad. De este modo, la A.E.C.T podría participar en el debate acerca de la necesidad de que se constituya una "Autoridad organizadora de Transportes" transfronteriza.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 3.1.1

Movilidad de proximidad

El impulso a la movilidad sostenible de proximidad en el espacio trasfronterizo engloba dos subacciones:

- impulsar servicios que faciliten la movilidad sostenible de viajeros
- estudiar la creación de un Operador Ferroviario de Proximidad transfronterizo

A) impulsar servicios de transporte que faciliten la movilidad sostenible de viajeros de proximidad

Contexto / desafíos :

Se pretende mejorar la información a la ciudadanía sobre la oferta de desplazamientos existentes (actuales y futuras), pero también el fluidificar su uso.

Objetivos :

Se trata, por un lado, de promocionar un canal de difusión homogéneo a ambos lados de la frontera sobre las ofertas ecomóviles. Estaría ligado al conjunto de las ofertas de transporte alternativas, ya sean colectivas (oferta interurbana de carretera, ferroviaria, oferta urbana, etc.), o compartidas (compartir coche, bici, etc.)

Por otro lado, debe facilitarse la utilización del conjunto de estos modos de transporte por parte de los viajeros, especialmente a partir de la emergencia de sistemas de *ticketing* compatibles entre los territorios. Se trata de una iniciativa ya lanzada en Euskadi, mediante la voluntad de integrar las tarjetas Bat, Barik y Mugi y que debe extenderse al resto de los territorios de la Euroregión, con la visión de Interoperabilidad en proceso de implementación en Euskadi.

Finalmente, se trata de promover el conjunto de iniciativas que permitan el uso de "datos movilidad". Es un aspecto esencial para el análisis de los desplazamientos, para la información pero también para la generación de nuevas ofertas ligadas a la demanda real de movilidad.

Fundamentalmente, todas estas iniciativas deben llevarse a cabo con un objetivo de transparencia hacia los ciudadanos, favoreciendo al máximo las iniciativas *Open Data*.

Descripción de la acción:

- Analizar el estado de avance de las iniciativas: de interoperabilidad en el ticketing, de apertura y uso de los datos e información de viajeros a ambos lados de la frontera en el ámbito global de la Euroregión.
- Identificar los mecanismos que permitan homogeneizar las diferentes iniciativas lanzadas hasta ahora (enfoque técnico, animación territorial, apertura de las bases de datos, etc.).
- Proponer un "libro blanco de soluciones facilitadoras para una movilidad sostenible a escala eurorregional", obligatoriamente acompañado de un cuaderno de preconizaciones operativas.

Modalidades :

- Financiación de estudios,
- Financiación del desarrollo de soluciones de ticketing,
- Financiación de iniciativas innovadoras en torno al "open data transportes"
- Financiación de plataformas de información multimodal.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

B) Estudiar la creación de un operador ferroviario de proximidad transfronterizo

Contexto / Desafíos:

La liberalización del transporte ferroviario de mercancías en la Unión Europea y la apuesta de los operadores de referencia por los grandes corredores de transporte, está generando una doble actividad en la producción del sistema ferroviario claramente diferenciada: el transporte de grandes volúmenes sobre los grandes ejes, y el encaminamiento de los flujos de segundo orden en sus recorridos finales.

Se plantea entonces que la mejor forma de abordar esta segunda etapa del transporte ferroviario es desde organizaciones descentralizadas que funcionan con los medios económicos locales, y más cerca de ellos. Este tipo de organizaciones que ya existían en algunos países, se están desarrollando progresivamente en Francia, bajo la denominación de Operadores Ferroviarios de Proximidad (OFP).

La región de Nueva-Aquitania ha completado una serie de estudios sobre esta materia, que están cristalizando en la creación de organizaciones de esta naturaleza, destacando en el caso que nos ocupa, la OFP Sud Ouest, impulsada por la cámara de Comercio de Bayona, con el objetivo a corto-medio plazo de desarrollar una oferta ferroviaria competitiva al norte del Bidasoa en torno a dos nodos principales: el Puerto de Bayona y el CEF de Mouguerre.

Por otra parte, Euskotren, operador ferroviario del Gobierno vasco, dispone licencia ferroviaria y certificados de seguridad para viajeros y mercancías, pudiendo así operar en Red Ferroviaria de Interés General.

En Euskadi, este análisis global está pendiente de la planificación final del complejo proceso de transformación y desarrollo de sus infraestructuras ferroviarias, que alcanzará un hito fundamental en el horizonte del año 2018, con la puesta en marcha de la Nueva Red Ferroviaria Vasca y su conexión a la Red Francesa en Irún, en ancho estándar europeo. Esta importante actuación supondrá el final de la ruptura de carga en la frontera del Bidasoa, creando un nuevo escenario en el que desarrollar nuevas técnicas de gestión y operación de los tráficos transfronterizos, marco adecuado para los Operadores Ferroviarios de Proximidad.

Objetivos

Una vez completado el proceso de modernización y ampliación de las infraestructuras ferroviarias en Euskadi, el Sistema Ferroviario Vasco estará constituido por tres redes aptas para el tráfico mixto, con 3 anchos de vía diferentes, y gestionadas por dos administradores de infraestructuras: ADIF y ETS.

En este sistema, la incorporación de la Nueva Red Ferroviaria (Y vasca) y sus conexiones, cumpliendo los requisitos de interoperabilidad de la Unión Europea, supondrá la plena integración en las Redes Transeuropeas y la desaparición definitiva de la rotura de carga en la frontera del Bidasoa.

En este nuevo escenario, Euskadi debe realizar un profundo análisis sobre la funcionalidad de su sistema ferroviario, y las fórmulas más adecuadas para una gestión eficiente de sus redes, tanto para el tráfico de viajeros como de mercancías.

En este último campo, el análisis debe contemplar los dos niveles descritos en el apartado anterior, pero con especial atención a la potenciación y optimización de la gestión del transporte ferroviario de mercancías a escala regional. Más concretamente, deberá analizarse la oportunidad de una reestructuración de esta oferta ferroviaria apoyada en una o varias OFP, para atender con eficiencia los requerimientos de los principales Polos de actividad económica de los tres territorios históricos, y de los Puertos Comerciales de Bilbao, Pasajes y Bermeo.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Ya en el marco transfronterizo, se deberá estudiar, partiendo de la experiencia y presencia de la OFP Sud-Ouest en el borde norte, las posibles fórmulas de evolución de la estructura organizativa prevista en Euskadi para el transporte ferroviario de proximidad, hacia un esquema operativo integrado, con el objetivo último de disponer de un organismo común en la Eurorregión para una gestión eficiente de los tráficos regionales transfronterizos, que coadyuve a la potenciación del transporte ferroviario.

Descripción de la acción

La próxima y nueva configuración del sistema ferroviario en la Eurorregión, derivada principalmente de la importante transformación de la Red Ferroviaria de Euskadi, ofrece un espacio de oportunidad para la transformación de los sistemas de gestión del transporte de mercancías, principalmente a escala transfronteriza, por la desaparición paulatina de la ruptura de carga en frontera.

Aprovechando estas circunstancias, y de cara a potenciar el transporte ferroviario a escala eurorregional, resulta fundamental desarrollar nuevos sistemas de organización, de la oferta ferroviaria, especialmente en el ámbito peri y transfronterizo, siguiendo el nuevo modelo de las OFP.

Teniendo en cuenta el avanzado estado de desarrollo de esta transformación del sistema ferroviario, será necesario, en una primera fase, realizar un completo análisis de la reorganización en Euskadi de la oferta de proximidad, dentro del nuevo marco resultante de esta transformación.

Completada esta etapa, y una vez definida la nueva estructura organizativa de referencia para la gestión de los servicios de transporte ferroviario de proximidad, será preciso estudiar los mecanismos y fórmulas de evolución de esta estructura, buscando primero la complementariedad y finalmente la confluencia, con la organización puesta en marcha en Aquitania (OFP Sud Ouest), con el objetivo final de disponer de una OFP de referencia para la gestión de los tráficos ferroviarios de mercancías en el ámbito transfronterizo.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 3.1.2

Movilidad sostenible de media distancia (interurbana)

La acción encaminada a impulsar la movilidad sostenible de media distancia en el ámbito eurorregional se descompone en dos subacciones:

- avanzar hacia unos servicios ferroviarios transfronterizos (viajeros y mercancías)
- promover el uso de la autopista para la movilidad de viajeros a escala eurorregional

A) Impulsar el despliegue de servicios ferroviarios transfronterizos (viajeros y mercancías)

Contexto / desafíos :

Se están llevando a cabo importantes trabajos de infraestructuras a ambos lados de la frontera que van a contribuir al cambio del paisaje ferroviario en el espacio eurorregional. Así, el SEA, el tercer raíl de Irún-San Sebastián, y la Y vasca, van a facilitar la optimización de los tiempos de recorrido, acercando así las capitales regionales. El proyecto De este modo, y en coherencia con las fases analizadas en el marco de Transferruga I, quedan por analizar los servicios y nexos de media distancia, así como las ofertas asociadas. Esta reflexión debe realizarse a escala de servicios regionales transfronterizos, no ya a nivel local, sino aprovechando las sinergias de la política europea en materia de TEN-T. Ello ya ha sido llevado a cabo, en una parte muy importante, a partir de los Estudios jurídicos y de demanda que, promovidos por el Gobierno Vasco, se han desarrollado en el ámbito de la Euroregión.

Objetivos :

El corredor atlántico forma parte del corredor multimodal homónimo integrado en la red central de TEN-T. Con más de 4.500 kms. de línea ya existente, incluye características diferentes sobre la infraestructura ferroviaria. Uno de sus objetivos es el de mejorar la interoperabilidad ferroviaria, sobre todo adaptando el ancho de vía a la normativa UIC en la península ibérica. Gracias a estas mejoras, los viajeros podrán desplazarse a lo largo de este corredor en tiempos optimizados.

Se trata, por tanto, de llevar a cabo una reflexión particular sobre los enlaces Bayona-Donostia, Dax-Vitoria o incluso Burdeos-Bilbao, con el objetivo de propiciar las condiciones óptimas de desplazamiento para los viajeros en el seno del espacio eurorregional.

Descripción de la acción :

A escala eurorregional, sobre los corredores de media distancia (Burdeos-Pamplona, San Sebastián-Vitoria y Burdeos-San Sebastián-Bilbao, y a escala transfronteriza sobre el corredor Bayona-San Sebastián:

- Realizar un diagnóstico de las características de cada sistema ferroviario, focalizando el análisis sobre las diferencias de explotación (electrificación, señalética, etc.) de servicio (venta, control, limpieza, etc.)
- Analizar el sistema y esquema de atribución de asientos, en la configuración actual pero, sobre todo, con una visión programática "horizonte alta velocidad".
- Realizar un estudio comparativo de los modelos existentes a escala europea, de cara a poder aclarar el papel de los diferentes actores (operadores, gobernanza, etc.).
- Proponer diferentes escenarios de servicios ferroviarios articulados en base a la demanda de corta distancia (Bayona-Irún-Donostia), de media distancia eurorregional (Burdeos-Vitoria, Burdeos-Bilbao), y de larga distancia (París-Madrid), así como un modelo de gobernanza asociado.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

B) Promover la utilización de la autopista para una movilidad sostenible a escala eurorregional

Contexto / retos :

Se ha puesto en marcha de una línea de autobuses desde Bayona-Hendaya hasta Irún tomando la autopista como fórmula de servicio flexible s a un coste razonable....

Sin embargo, este tipo de desplazamiento no es el único que propone alternativas ecológicas y económicas. La promoción de iniciativas para el uso compartido de vehículos es otro eje eficaz para desplazamientos de media distancia.

Objetivos:

Se trata de reflexionar en lógica de soporte de transporte más que de tipo del mismo. Dado que la red de autopistas presente a uno y otro lado de la frontera es de buena calidad, se trataría de optimizar su uso, en una lógica de masificación (transporte público), de rapidez (líneas express, vías reservadas) y de uso compartido de vehículos.

En lo relativo al autobús, se trata, a escala eurorregional, de llevar a cabo una reflexión global sobre el potencial de este tipo de transporte, más allá de las ofertas actuales (Eurolines, Pesa, futura línea del CG64). El objetivo es proponer a los usuarios una alternativa a bajo coste en condiciones óptimas de confort e intermodalidad, sobre todo entre las capitales regionales y locales. Esta misma lógica puede profundizarse a través de iniciativas que promuevan el uso compartido de vehículos, sobre todo como alternativa cuando las ofertas de transporte público no pueden responder a la demanda.

Esta lógica global debe integrar una lógica de oferta de servicio pero también acciones de comunicación y el establecimiento de nodos estratégicos: áreas para el uso compartido de vehículos, etc.

Descripción de la acción:

- Realizar un diagnóstico de las características de las ofertas de autobús en la Eurorregión, ya sean estas públicas o privadas, integrando un enfoque de gobernanza de estas ofertas así como la evolución del marco legislativo (nacional y europeo).
- Realizar un balance de las prácticas de uso compartido de vehículos así como de su promoción en Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra.
- Proponer un esquema global de oferta de movilidad sostenible por autopista, a escala eurorregional, integrando un plan de desarrollo de los nodos a los retos estratégicos (en lo relativo a estaciones de autobuses y a áreas para el uso compartido de vehículos),

Financiación de inversiones:

- Acondicionamiento de las áreas para el uso compartido de vehículos.
- Estaciones de autobuses.
- Comunicación, etc.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 3.1.3

Movilidad sostenible de larga distancia

El objetivo de impulsar la movilidad sostenible de larga distancia se subdivide en tres subacciones:

- Conectar Navarra con el corredor ferroviario Atlántico de la Red TEN-T
- Reforzar los nodos y plataformas intermodales cercanas a zonas industriales (mercancías)
- Apoyar el proyecto de servicio de Autopista ferroviaria en Euskadi

A) Conectar Navarra con el corredor ferroviario atlántico de la red TEN-T

El objetivo último de esta acción es el de facilitar el tránsito de pasajeros y mercancías. Para ello se propone impulsar el desarrollo del Corredor Navarro de Altas Prestaciones (CNAP) y avanzar en el objetivo de conectar en ancho UIC el Corredor Navarro de Altas Prestaciones con la Y-Vasca, en lo que ya trabajan los Gobiernos Vasco y de Navarra junto con el Ministerio de Fomento, mediante un protocolo firmado por las tres instituciones y que ha de permitir, dando continuidad a los procesos en marcha, acelerar la apertura de dicho Corredor. Los hitos definidos para avanzar en esta acción son:

- ❑ Acuerdos con entidades específicas del ámbito de la Eurorregión relacionadas para la promoción conjunta del CNAP (Comunidades Autonómicas, Autoridades Portuarias...). Establecer acuerdos con la Comunidad Autónoma del País Vasco y Aquitania, así como con puertos significativos del entorno para los flujos navarros de mercancías para promover el desarrollo de CNAP, considerando que el desarrollo del CNAP supondría la incorporación de flujos ferroviarios adicionales tanto a la Y Vasca como al Corredor del Ebro en su conexión con el Corredor Mediterráneo. Con ello se busca sumar y concentrar tráfico y cargas que permitan la viabilidad de los servicios de transporte ferroviario sin duplicar esfuerzos inversores en terminales ferroviarias infrautilizadas. Estos acuerdos vendrán a completar los protocolos y procesos ya implementados y en funcionamiento entre los Gobiernos Vasco, Navarra y Español.
- ❑ Conexión en ancho UIC desde el Corredor a los principales nodos generadores de carga para el ferrocarril. Alcanzar acuerdos con el Ministerio de Fomento para promover la conexión en ancho UIC de los principales nodos generadores de tráfico de mercancías (CL de Noáin, Instalaciones Ferroviarias de Pamplona (Landaben), Instalaciones Ferroviarias de Altsasu-Alsasua, Terminal Intermodal de Tudela/Castejón, otras instalaciones intermodales en las áreas logísticas propuestas en el Modelo Territorial, polígonos industriales...), y permitir la conexión de estos nodos con el Corredor Atlántico y con el Corredor Mediterráneo a través del Corredor Navarro de Altas Prestaciones. Junto con el ancho UIC, y analizando caso por caso, se procura también dotar del resto de los estándares de la Red TEN-T a estas conexiones.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

B) Reforzar los nodos y plataformas intermodales cercanas a zonas industriales (mercancías)

El objetivo último de esta acción es el de potenciar y flexibilizar al máximo el transporte eficiente de mercancías en Navarra. Para ello se propone:

- ❑ Establecimiento de convenios con entidades públicas para la mejora de las Terminales Intermodales (ADIF, Autoridades Portuarias...). Establecer acuerdos con entidades públicas orientados a mejorar la terminal ferroviaria existente o prevista en las PLI de Noáin (iniciativa específica descrita más adelante), Castejón/Tudela y en su caso, otras terminales futuras. Se trata de promover conjuntamente la mejora tanto de esa infraestructura como de las condiciones de explotación.
- ❑ Desarrollo de iniciativas APP's para la mejora de las terminales intermodales navarras. Promover las iniciativas públicas privadas que permitan mejorar las condiciones operativas de las terminales intermodales navarras. En este sentido resultaría necesario analizar las fórmulas que minimicen las inversiones públicas necesarias para mejorar las terminales intermodales. Por ejemplo, la cesión al sector privado de la explotación de algún tipo de servicio en contraprestación a la realización de inversiones de mejoras o instalaciones logísticas intermodales.
- ❑ Estudio específico de mejoras en las infraestructuras logísticas e intermodales del Nodo Logístico de Pamplona/Noáin. Realizar un estudio específico que actualice otros ya realizados sobre la materia, que permita identificar y jerarquizar las mejoras necesarias en las infraestructuras logísticas e intermodales del Nodo Logístico de Pamplona/Noáin (CTP, Centro Logístico de Noáin, Aeropuerto de Pamplona)
- ❑ Priorización del desarrollo de terminales intermodales de las otras Áreas Logísticas Intermodales: Centrar las inversiones en infraestructuras ferroviarias en el desarrollo de áreas logísticas intermodales, dado su carácter integrador de nodo de actividad económica, logística y de transporte, principalmente la Terminal Intermodal de Tudela/Castejón.

C) Apoyar el proyecto de servicio de autopista ferroviaria en Euskadi

Contexto / Desafíos:

La saturación de las infraestructuras viarias vasco-aquitanas, es ya un verdadero problema que amenaza con agravarse a corto plazo. Frente a esta situación, y en un contexto de desarrollo sostenible, Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra apuestan por potenciar el transporte combinado transfronterizo en la Eurorregión.

En el marco del transporte combinado, el desarrollo de un nuevo modelo de Autopista Ferroviaria se está manifestando como una alternativa competitiva al transporte por carretera de larga distancia. Las nuevas Autopista Ferroviarias, con su demostrada capacidad para trasvasar tráfico de la carretera al ferrocarril, contribuyen al reequilibrio modal a favor del modo más sostenible y procuran importantes beneficios socio-económicos, principalmente medioambientales.

Abandonado por parte del Gobierno francés la construcción de la Terminal de autopista ferroviaria en Tarnos, es ahora la colaboración entre los gobiernos español y francés, a lo que se añade el Gobierno vasco en lo que respecta a la Terminal de Jundiz, quienes trabajan en la planificación de una autopista ferroviaria entre el norte de Francia (Douges o París y Jundiz). Hasta el momento, se ha lanzado la manifestación de interés para constructores y está en fase de recepción de ofertas la de operadores.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Objetivos:

En el horizonte 2023-2024, la puesta en marcha de la Nueva Red Ferroviaria Vasca (Y vasca) y su conexión en ancho UIC con la Red Francesa con la instalación de un tercer carril en el tramo Astigarraga-frontera, permitirá la prolongación de la AFA al sur del Bidasoa, hasta el Área de Vitoria. Esta prolongación de la Autopista Ferroviaria, de unos 160 Km., supondrá completar su trazado en el espacio eurorregional e incorporar una nueva terminal en el extremo sur de Euskadi, extendiendo los beneficios de la AF al conjunto del Eje Atlántico en la Eurorregión, contribuyendo de manera eficaz, ahora sí, a la reducción del estrangulamiento transfronterizo.

Se trata, por lo tanto, de apoyar la puesta en marcha de la Autopista Ferroviaria Atlántica hasta el sur de Vitoria, concretamente hasta Jundiz, y de la implantación en ese punto de una nueva terminal multimodal, tal y como está reflejada en los acuerdos entre los Gobiernos español y francés, apta para acoger una plataforma de autopista ferroviaria compatible con las instalaciones y sistemas de operación previstos para dicha AFA. La Autopista Ferroviaria Atlántica, conforme al acuerdo entre los gobiernos español y francés, en el que participa igualmente el Gobierno Vasco en lo referente a la terminal, está definida para tener su plataforma terminal en Vitoria/Gasteiz-Jundiz, y no en Tarnos (Nouvelle Aquitaine), ubicación que, como ya se ha dicho anteriormente, fue desechada. En el diseño y desarrollo de dicha terminal trabajan conjuntamente, a partir de un Convenio, los gobiernos español y vasco.

Descripción de la acción:

La posibilidad de poner en marcha una Autopista Ferroviaria Norte de Francia - Euskadi para incorporar una nueva plataforma al sur de Vitoria, permitiría multiplicar la capacidad de captación de tráfico por carretera de largo recorrido, en tránsito por la Eurorregión, en un punto estratégico en el extremo sur del territorio.

Por otra parte, la proximidad entre la nueva terminal de Vitoria/Gasteiz-Jundiz y otras tales como Lezo-Pasaia, Arasur, Noain, Tudela o Mouguerre, permitiría establecer un esquema operacional multipolar desde un concepto de complementariedad de las instalaciones, que suponga ofrecer un servicio integrado para mejorar el atractivo del servicio de autopista ferroviaria.

En consecuencia, se deberá seguir el trabajo que lleva a cabo el Gobierno Vasco directamente con el Ministerio de Fomento y ADIF, para que la Autopista Ferroviaria Atlántica se ponga en marcha con las condiciones óptimas de su implantación y explotación, procurando además optimizar las capacidades complementarias de la terminal de Jundiz y las otras antes señaladas.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 3.1.4

Impulsar la cooperación entre operadores de transporte, logísticos y cargadores

Esta acción tiene como objetivo la configuración de servicios ferroviarios a partir de volúmenes reducidos de mercancías cuyas cargas pueden concentrarse generando un volumen suficiente para el establecimiento de dicho servicios (servicios multicliente), así como la posible creación de servicios ferroviarios intermodales con operadores de transporte de carretera, logístico, entre otros...

- ❑ Impulso de alianzas entre cargadores y operadores para la concentración de cargas. Celebración de foros en los cuales operadores ferroviarios (prestarios actuales y futuros) de servicios en el ámbito de Navarra, presenten los servicios que prestan o prestarían, y destacando de forma particular que resulta posible el establecimiento de servicios de transporte ferroviario (particularmente el intermodal), en el caso de concentrar cargas de reducidos volúmenes de mercancías de diferentes fabricantes u operadores de carretera.
- ❑ Colaboración entre operadores de diferentes modos de transporte a través del fomento de contactos entre operadores logísticos, de transporte (ferroviarios y de carretera) y cargadores para la configuración de servicios ferroviarios en la Eurorregión o promover la participación de los clústeres sectoriales navarros con los ya existentes en Euskadi o Nueva Aquitania.

Acción 3.1.5

Impulsar la cooperación con las administraciones de la Eurorregión para la modernización y mejora de los servicios de transporte público por carretera en el ámbito de la Eurorregión

Esta acción consistirá en:

- ❑ Impulsar proyectos tecnológicos relacionados con el acceso a la información de los servicios de transporte y con el desarrollo de sistemas de pago (ticketing) integrados.
- ❑ Impulsar proyectos y pruebas piloto que permitan mejorar las condiciones en la prestación de los servicios de transporte público regular de uso general por carretera de carácter transfronterizo en los tráficos vinculados al acceso de la población a servicios de interés general y de movilidad de viajeros por motivos turísticos.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Territorio Sostenible y Transporte

Línea de Actuación 3.2

HACER DE LA EURORREGIÓN UN ESPACIO DE REFERENCIA DESDE LA PERSPECTIVA MEDIOAMBIENTAL Y DESARROLLAR UNA POLÍTICA TRANSNACIONAL INTEGRADA DE ORDENACIÓN TERRITORIAL

Marco

Desde el inicio de la cooperación Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra), las iniciativas han sido numerosas, tanto en el marco del Fondo interregional como de los Programas europeos, pero las operaciones resultan puntuales, discontinuas en el tiempo y geográficamente limitadas sobre todo a la zona pirenaica.

Objetivo general

Las regiones europeas presentan un patrimonio natural excepcional, sobre el que recae una gran parte de su actividad económica. Sin embargo, han de hacer frente a fuertes presiones inmobiliarias, turísticas y de tráfico, lo que exige una especial vigilancia. El objetivo es desarrollar una estrategia medioambiental compartida a escala eurorregional.

Por otra parte, y respecto al ámbito de la ordenación del territorio, las necesidades técnicas han impuesto a los operadores, con mayor o menor dificultad, la necesidad de garantizar la continuidad de las redes principales: comunicaciones (terrestres, ferroviaria, etc.) o de energía (electricidad, gas, etc.). Sin embargo, no ha habido una verdadera coordinación de la planificación y ordenación territorial de la Eurorregión en una perspectiva transnacional, más allá de la mera yuxtaposición, a menudo artificial, de documentos pre-elaborados de un lado y otro.

Descripción

La Estrategia Europa 2020 otorga un papel prioritario a la perspectiva medioambiental. Salvo en el caso particular de las reservas naturales "santificadas", se trata de conciliar el respeto del medioambiente y el desarrollo económico, reforzándolos mutuamente.

Con el aumento de la vigilancia medioambiental, se han desarrollado y reforzado los centros de investigación y de recursos en ambas regiones, tanto desde la perspectiva científica, como jurídica y económica. Paralelamente, la movilización asociativa se ha multiplicado, reflejando el ascenso de la inquietud y la toma de conciencia de la urgencia ecológica por parte de la ciudadanía de la Eurorregión. Sin embargo, esta proliferación de iniciativas sigue siendo dispar, dispersa y, muy a menudo, conflictiva.

Uno de los roles de la AECT podría ser precisamente, en este contexto de inflación de iniciativas, el de favorecer la articulación de las perspectivas académicas y de programas concretos de actuación por parte de las colectividades territoriales, con carácter transnacional y, por tanto, permitir la comparación de enfoques y procesos, contribuyendo a evitar bloqueos y eliminando obstáculos, a lo que también contribuirán los apoyos de la Unión Europea.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 3.2.1

Mantener y extender las iniciativas ya emprendidas en el espacio interior de montaña

El medio interior es particularmente sensible desde el punto de vista ecológico como lo demuestra la antigüedad de las cooperaciones transfronterizas llevadas a cabo. Destacan como prioritarias (integrando Navarra):

- Reforzar la política de gestión del agua tanto en lo concerniente a compartir recursos como a la lucha contra las inundaciones que están experimentando un recrudecimiento en la actualidad, frente a los cambios climáticos.
- Asegurar la continuidad transfronteriza de la red Natura 2000 y los corredores ecológicos.
- Trabajar en común contra las especies invasoras que "no conocen fronteras".
- Trabajar conjuntamente en proyectos para asegurar la conservación del patrimonio geológico existente.
- Fomentar herramientas y plataformas de ciencia ciudadana para albergar información sobre biodiversidad.
- Poner en valor y extender los centros de interpretación, particularmente para formar a las jóvenes generaciones.

Acción 3.2.2

Poner en marcha prácticas conjuntas de preservación del litoral atlántico

La catástrofe ecológica acaecida por el naufragio del petrolero "Prestige" (noviembre 2002), supuso una movilización conjunta excepcional de nuestras regiones litorales. Siguiendo este ejemplo, y sin esperar el drama de un contexto de crisis tan aguda, la necesidad de cooperación en la Eurorregión es evidente en dos ámbitos clave:

- El de la contaminación marina con un reforzamiento de la lucha cotidiana contra los residuos litorales, sin olvidar el mantenimiento de las condiciones operativas de los planes y medios de intervención en caso de naufragio, incluyendo sistemas compartidos de oceanografía operacional.
- El de la adaptación- atenuación frente a los riesgos crecientes de sumersión marina, impacto de temporales y de erosión del litoral, gracias al intercambio de experiencias en materia de sistemas de alerta, construcción de protecciones y de reglamentación de la urbanización costera.

En ambos casos se trata de una responsabilidad de las colectividades locales y regionales (ver el Plan Estratégico del GIP litoral aquitano), que pueden apoyarse en las redes de ciencia, tecnología e innovación y la red asociativa especializada como por ejemplo la Fundación Surfrider que ha escogido la costa vasca para implantar su sede europea.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 3.2.3

Coordinar las políticas de ordenación territorial y urbana

En todos los trabajos académicos y operativos (a escala de la política regional europea concretamente), los planes de ordenación del territorio reposan cada vez más sobre esquemas de estructura urbana, constituyendo la red de ciudades el principal elemento de articulación de la nueva geografía económica.

Desde visiones todavía muy nacionales, la Eurorregión aparece siempre polarizada en torno a las áreas metropolitanas de Burdeos al norte y Bilbao y Pamplona al sur, que aglutinan una parte muy importante de la población de sus respectivas regiones.

Pero la toma en consideración de la Eurorregión en su conjunto, actualmente todavía poco integrada y homogénea, abre nuevas perspectivas que la AECT debe anticipar, hacia un sistema urbano tripolar que se acompaña de una nueva jerarquía terciaria superior (universidades, hospitales, centros de decisión, etc.)

Desde la óptica de la ordenación del territorio, cabe distinguir tres niveles concéntricos en los programas transfronterizos:

- El del estuario del Bidasoa y la línea fronteriza Pirineos Atlánticos/Navarra para cuestiones de proximidad inmediata.
- El de la conurbación Bayona/San Sebastián para una gestión coordinada de la urbanización costera.
- El de la Eurorregión desde una visión estratégica mucho más amplia y flexible

Un primer hito que podría contemplarse en relación a los dos primeros niveles, Consorcio y Eurociudad, sería el de la conveniente incitación a elaborar una cartografía común del estado de la cuestión y de los diferentes escenarios prospectivos en relación a distintos ámbitos de trabajo (educación, actividad económica, etc.).

Por otro lado, cabe destacar el claro interés existente en la búsqueda de un espacio común de trabajo de análisis y catálogo del paisaje, de especial utilidad para las zonas transfronterizas de proximidad, como por ejemplo el propio río Bidasoa.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 3.2.4

Impulsar acciones para hacer frente al cambio climático

El cambio climático es uno de los mayores retos a los que se enfrenta la humanidad y como tal exige el esfuerzo de todos los sistemas sociales, económicos y políticos del planeta.

El Panel Intergubernamental para el Cambio Climático, IPCC, en su último informe señala como escenario global para los próximos años el creciente aumento de las temperaturas, la fusión generalizada de la nieve y variaciones en la frecuencia e intensidad de los fenómenos extremos; y sugiere la necesidad de poner medidas urgentes para frenar las consecuencias que estos cambios generarán a nivel social, económico y natural.

El carácter transversal del cambio climático requiere la acción en todos los sectores, implicando políticas al más alto nivel de planificación. Pero también es de suma importancia que la acción internacional y nacional se plasme a través de acciones concretas en las escalas local y regional. Las administraciones públicas regionales tienen una gran responsabilidad y oportunidad para impulsar la acción climática en el entorno de sus competencias. Y su trabajo tiene que ir encaminado a:

- La creación de marcos normativos y planes de acción en el entorno local contribuyan al cumplimiento de los objetivos nacionales de mitigación y aporta resiliencia a la población, mejorando su calidad de vida.
- Promover la reducción de las emisiones difusas, originadas por los sectores no incluidos en el ETS (transporte, residencial, servicios, gestión de residuos y agricultura), fomentando una sociedad baja en carbono.
- El desarrollo de campañas para la reducción de consumos en el sector residencial.
- Recopilación y puesta en común de información sobre los efectos del cambio climático, los impactos y la vulnerabilidad frente al cambio climático de los distintos sistemas naturales y sectores socioeconómicos y de los grupos de población, identificando las oportunidades y amenazas potenciales generadas por la evolución del clima.
- Facilitar e impulsar el conocimiento e investigación sobre cambio climático en los Pirineos.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Territorio Sostenible y Transporte

Línea de Actuación 3.3.

PONER EN VALOR DE MANERA COMPARTIDA LOS RECURSOS NATURALES

Marco

Si bien las cooperaciones entre las regiones cuentan con una cierta antigüedad en el sector primario (agricultura-bosques), la página está casi en blanco en lo que respecta a las energías renovables.

Objetivo general

Tal como se ha señalado en el punto precedente, la puesta en valor de los recursos naturales puede ser compatible con las preocupaciones medioambientales tanto en lo que concierne a la agricultura (ganadería y agricultura), la silvicultura o las energías renovables, como adaptando modelos de producción a las especificidades y a la imagen de la Eurorregión.

Descripción

El "reverdecimiento" de la política agrícola común viene a reafirmar la voluntad del desarrollo sostenible ya anunciado en los programas europeos de desarrollo regional. Ello debería de facilitar las intervenciones "multi-fondos" siempre complejas de instrumentar.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 3.3.1

Promover de forma conjunta una agricultura de calidad

En referencia a su propio territorio, ambas regiones presentan la imagen de una agricultura "de calidad", tanto en el sector de la ganadería como en viticultura o en la producción de frutas y legumbres, provistas en su mayoría de denominaciones y *labels* o sellos específicos.

En el sector ganadero, las cooperaciones recaen sobre todo sobre la explotación de razas regionales comunes (equinas, bovinas, porcinas, ovinas, etc.) y la genética de la carne. Por otro lado, se debe trabajar en promociones comunes (en ferias y salones gastronómicos, concretamente) o bien a través de la movilización de circuitos de distribución cruzados (particularmente entre las estructuras cooperativas) de las dos regiones: foie gras frente al cerdo vasco por ejemplo.

En agricultura, la viña y el sector de frutas y legumbres ofrecen las mejores oportunidades de colaboración agronómica entre centros de investigación y experimentación (en los productos locales y las variedades vegetales en particular) o comerciales. Ahora bien, también aquí el objetivo de la AECT debe ser ayudar a que prosperen operaciones puntuales (del tipo de convocatorias públicas) o colaboraciones duraderas.

Situada en el núcleo de esta estrategia a favor de una agricultura de calidad, debe buscarse:

- Las experiencias de comercialización cruzada, y la promoción conjunta de productos.
- El intercambio de experiencias en temas de trazabilidad de producto, de protección del suelo agrario, de reflexión territorial, de desarrollo de las TICs, de asesoramiento agrario, etc.
- Una mayor sensibilización social hacia el valor medio rural.
- Una colaboración conjunta en redes de cooperación europeas e internacionales.
- Una contribución eficaz en cuanto al empleo, el medioambiente (calidad del agua, del aire) y la salud de los habitantes y agricultores/as.
- Una contribución a la biodiversidad cultivada y salvaje.

Acción 3.3.2

Poner en valor la silvicultura sostenible para la Eurorregión

El bosque ocupa un lugar importante en la Eurorregión, siendo un sector con un fuerte peso a nivel de empleo. Los bosques de Aquitania fueron devastados por los temporales de 1999 y 2009, dividiendo por dos la disponibilidad de la especie "pino marítimo". Por otro lado, el temporal de 2009 afectó también de forma considerable las explotaciones forestales en Euskadi y Navarra.

Las diferentes ramas de actividad de la Eurorregión presentes en el sector, deben evolucionar, ya que se encuentran por detrás del nuevo modelo "bosque/madera" asumido ya en Europa del Norte.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Existe, por lo tanto, una serie de ejes sobre los que trabajar:

- Evaluar el potencial forestal disponible para usos diferentes: madera para la fabricación, madera de trituración, madera-fibra (química verde), y biomasa (madera energética).
- Dinamizar la oferta de madera y la silvicultura en los bosques públicos y privados.
- Satisfacer la demanda local más que salir a conquistar mercados exteriores.
- Elevar la importancia de los aserradores a escala europea.
- Reforzar la sinergia entre laboratorios de investigación aquitanos y vascos, sobre la madera y los bosques, a través del Instituto Europeo del Bosque Cultivado (IEBC).
- Conectar los clusters Xylofutur (aquitano) y Habic (vasco).
- Desarrollar la producción de moléculas de la biomasa (bio refinería, química verde, etc.).
- Reevaluar la comunicación sobre el sector.
- Finalmente, resulta de suma importancia el consagrar medios para la investigación de cara a poder elaborar una estrategia de prevención ante las numerosas amenazas que se ciernen sobre los bosques de la Eurorregión (tempestades, incendios, insectos y champiñones).

Acción 3.3.3

Poner en común las experiencias e iniciativas sobre Energías Renovables

Ni los modelos tecnológicos, ni los modelos económicos, se han estabilizado todavía en el proceso de desarrollo de las Energías Renovables (EnR), las cuales experimentan ritmos de progresión desiguales. Por ello, resulta particularmente recomendable confrontar los resultados de las experiencias teniendo en cuenta que los estadios o grados de avance de las dos regiones son diferentes: más maduros en Euskadi en energías marina y eólica, frente al mayor grado de avance en Aquitania en biomasa forestal y fotovoltaica (terrestre). También el Gobierno de Navarra, en el marco de su III Plan Energético de Navarra horizonte 2020, ha realizado una apuesta decidida por la biomasa de origen forestal para usos térmicos.

En este contexto, los ámbitos de cooperación identificados son los siguientes.

- En energía eólica terrestre: la I+D, la tecnología industrial y el almacenamiento, la diferenciación industrias maduras/nichos, el impacto de las ayudas públicas y el precio de recompra de la electricidad.
- En energías marinas: ofertas comunes de "expertise", estudios oceanográficos, medioambientales y de planificación espacial con otros usos, sitios pilotos en cuanto estén operativos, cooperación tecnológica en materiales y sistemas integrados; convenios entre operadores. En este ámbito, ya se han planteado proyectos de cooperación que pretenden reforzar la cadena de valor a ambos lados de la frontera, promover el intercambio de información, ampliar el mercado de las energías marinas y aumentar la visibilidad de la Eurorregión.
- En biomasa forestal: colaboraciones entre asociaciones de propietarios forestales para mejorar las prácticas de gestión, optimizar la eficacia de los procesos industriales, potencialidades de las redes colectivas de calor, apreciar el impacto de las políticas públicas.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

- En energía fotovoltaica: medir los conflictos de uso terrestre, mejorar la eficacia de los materiales, el impacto de la liberalización del mercado y toma en consideración de la intermitencia de la producción.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Territorio Sostenible y Transporte

Línea de Actuación 3.4

IMPULSAR EL DESARROLLO DE ACCIONES DE PROMOCIÓN TURÍSTICA DE MANERA COORDINADA

Marco

Aunque las iniciativas interregionales de los operadores turísticos privados se han multiplicado, incluso encontrándose frecuentemente en situación de competencia local, las cooperaciones entre organismos públicos (tipo oficinas de turismo) siguen siendo limitadas y la implicación transnacional de las colectividades locales sigue estando todavía muy compartimentada, a excepción de la zona fronteriza. Ahora bien, se ha desarrollado una colaboración continuada y significativa con Euskaquitaine, la red de puertos deportivos.

Los márgenes de mejora son, por tanto, importantes, en un horizonte temporal de corto plazo.

Objetivo general

El turismo constituye una actividad cada vez más importante en la Eurorregión, con un peso más elevado en términos de porcentaje del PIB en Aquitania. Aunque existen cooperaciones que datan de muchos años atrás en la zona costera fronteriza (Biarritz/Donostia-San Sebastián), la generalización de las visitas al conjunto del territorio eurorregional, incluyendo las grandes ciudades (Bilbao/Burdeos/Pamplona), multiplica las oportunidades conjuntas.

Descripción

El turismo en la Eurorregión tiene globalmente una buena imagen, a veces incluso "elitista", reposando sobre potentes valores patrimoniales, tanto paisajísticos (Pirineos, Costa Atlántica), como arqueológicos e históricos, culturales (incluso museográficos) y gastronómicos y vitivinícolas, que conviene seguir preservando para seducir a una clientela "diana" exterior y multiplicar las visitas recíprocas de los habitantes de ambas regiones.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 3.4.1

Abordar una promoción turística común hacia mercados exteriores

Abordar una promoción turística común desde la Eurorregión hacia mercados exteriores es fundamental. Se trata de la primera actuación a llevar a cabo, tanto en dirección hacia otras regiones francesas y españolas como de terceros países, en Europa o más allá, hacia nuevas clientelas. En este sentido, cabe apuntar tres ejes estratégicos:

- El de la continuidad de los principales retos de las dos regiones, pudiendo ser en primer lugar el litoral atlántico y sus estaciones balnearias (mar y playa), los Pirineos occidentales (montañismo y esquí), los modos de vida y costumbres (fiestas tradicionales, cocina, etc.), lo que facilita una promoción coordinada en los medios de comunicación o en salones profesionales.
- El del eventos (turismo de negocios y de congresos) apoyándose en las posibles sinergias a plantear entre los principales polos de este tipo de turismo en la Eurorregión.
- La puesta en valor de los puertos náuticos, como puerta de entrada eurorregional. Los puertos deberán proseguir con el desarrollo de su estrategia común, apoyada en dos ejes principales: una buena comunicación sobre el carácter atlántico compartido, y sus buenas prácticas. De esta manera, estarán alineados con las prioridades desarrolladas en el Espacio Atlántico, en materia de innovación, y de puesta en valor del patrimonio y de los recursos naturales.

Acción 3.4.2

Apoyar los sectores turísticos compartidos y el turismo de proximidad en la Eurorregión

El balance sobre frecuentaciones muestra que, al margen de la Eurociudad vasca y la presencia en estaciones de esquí, los desplazamientos turísticos en el interior de la Eurorregión son relativamente escasos. De este modo, no se saca partido de la proximidad cuando se está asistiendo a un fuerte aumento de las estancias breves en el ámbito de proximidad, sobre todo fuera de la temporada turística.

Es en este ámbito donde la futura continuidad ferroviaria, tras la puesta en marcha del tercer rail entre Donostia y Hendaya, debiera tener los mayores efectos en las visitas cruzadas, al menos a nivel de las principales ciudades, siempre y cuando éstas sean debidamente conectadas por trenes regionales directos, y las ofertas de estancias propuestas resulten atractivas.

Los puertos deportivos desempeñarán también una importante función: siendo la puerta de entrada del territorio eurorregional, podrán continuar desarrollando su estrategia común apoyándose en la comunicación sobre los elementos constitutivos de su identidad Atlántica. Se inscribirán en las prioridades del Espacio Atlántico en materia de innovación, de puesta en valor del patrimonio y de los recursos naturales.

Por otro lado, cabe relanzar las ofertas temáticas sobre áreas específicas como el enoturismo y la arquitectura asociada, el surf, el golf, los paseos a pie, las estructuras museográficas emblemáticas y excepcionales (Guggenheim en Bilbao, *Civilisations du vin* en Burdeos), apoyándose en las redes sociales y las publicaciones especializadas.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

La puesta en red y coherencia de los instrumentos digitales debe garantizar una continuidad territorial así como una movilidad aprovechando la continuidad territorial de la Euroregión (ejemplo: ItiAqui, solución de itinerarios para excursionistas: a pie, en bicicleta, a caballo, en barco). Asimismo, debe capitalizarse y compartir las informaciones relativas a itinerarios compartidos por las regiones que integran la Euroregión (ej: el camino de Santiago).

Acción 3.4.3

Asegurar una formación profesional eurorregional en ocupaciones ligadas al turismo

El refuerzo de la formación conjunta, tanto inicial como profesional, será una prioridad de la AECT. En el ámbito de la cooperación, las formaciones en oficios ligados al turismo son claramente las primeras implicadas por, al menos, tres razones :

- Necesidades crecientes y no satisfechas actualmente de profesionales en prácticamente todas las categorías de oficios implicados.
- La necesidad del multilingüismo.
- La existencia de un aparato o sistema de formación ya estructurado a uno y otro lado, lo que debe facilitar todavía más la integración de los cursos, concretamente las prácticas en empresas, con el apoyo de Europa y de las autoridades regionales (ayudas a la vivienda, al transporte, becas de estudios).

5. Actualización de la estrategia eurorregional

5.5. Gobernanza

Eje de actuación 4:

GOBERNANZA

- Línea de actuación 4.1:
IMPULSAR LA
GOBERNANZA
MULTINIVEL Y LA
GESTIÓN POR PROYECTO

Acción 4.1.1: Promover un Foro interinstitucional de la Eurorregión

Acción 4.1.2: Focus groups/grupos de trabajo temáticos como instrumento de coordinación e impulso de proyectos de cooperación

Acción 4.1.3: Grupos operativos ad-hoc para la gestión de proyectos concretos

- Línea de actuación 4.2:
AMPLIAR LA
VISIBILIZACIÓN Y
POSICIONAMIENTO DE LA
EURORREGIÓN

Acción 4.2.1: Reforzar el posicionamiento de la A.E.C.T Eurorregión en el contexto europeo

Acción 4.2.2: Desarrollar acciones de comunicación y difusión de la Eurorregión y de la AECT: Foro anual

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Gobernanza

Línea de Actuación 4.1

IMPULSAR LA GOBERNANZA MULTINIVEL Y LA GESTIÓN POR PROYECTO

Marco

La gobernanza es el arte de gobernar que se propone como objetivo el logro de un desarrollo económico, social e institucional duradero, promoviendo un sano equilibrio entre las instituciones, la sociedad civil y el mercado de la economía.

Estos fueron los objetivos que impulsaron el inicio de una cooperación interregional, hace más de treinta años, y los que propiciaron la creación del antiguo Fondo Común de financiación de proyectos de cooperación (que permitió, a su vez, el primer salto cualitativo en este marco de trabajo). La coincidencia de intereses, objetivos y complementariedades entre las regiones fueron las que llevaron en 2011 a la fundación de una A.E.C.T., el instrumento de derecho europeo *ad hoc* para fomentar el desarrollo de la cooperación transfronteriza y contribuir a la construcción europea. Finalmente, en un ejercicio de coherencia, tras los dos pasos previos consolidados por décadas de trabajo conjunto, las regiones decidieron dotar a la A.E.C.T y, por ende, a la propia Eurorregión, de un documento de trabajo alineado temporal y temáticamente con la estrategia europea.

Esta sucesión de pasos lógicos, de aprendizaje y perfeccionamiento progresivo de la cooperación transfronteriza debe ir acompañada de la "ordenación" institucional encargada de la cooperación, con el fin de respetar las competencias respectivas (en consonancia con el principio de subsidiariedad), así como de conseguir la máxima eficiencia e impacto no sólo de los diferentes espacios de financiación, sino de las propias acciones a desarrollar. Generar valor añadido, apoyando proyectos vertebradores, sólo será posible con el trabajo conjunto de las instituciones y agentes del medio.

Objetivo general

Entre las potencialidades de las A.E.C.T s reconocidas tanto en su propio Reglamento como en el de los Fondos Estructurales está precisamente el de ser un "Laboratorio para la gobernanza multinivel", que hace realidad el principio de subsidiariedad y contribuye a la construcción europea de "abajo arriba". Hacer realidad esa potencialidad es, precisamente, uno de los objetivos del presente Plan Estratégico.

Por ello, y retomando la Carta de Gobernanza del Comité de las Regiones, debemos trabajar en pos del fomento de la eficiencia política, de la coherencia de las políticas y de las sinergias presupuestarias entre todos los niveles de gobernanza, así como establecer redes entre nuestros órganos políticos y administraciones públicas, desde el nivel local hasta el europeo y viceversa, fortaleciendo, al mismo tiempo, la cooperación transnacional. Por lo tanto, y tal y como ha venido haciéndolo la A.E.C.T Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra, respondiendo a esa demanda y necesidad de gobernanza abierta, se debe trabajar con el ciudadano y para el ciudadano.

La delimitación multinivel viene establecida a partir de las oportunidades de cooperación que surgen por círculos concéntricos (de proximidad en una primera instancia – ayuntamientos, agencias de desarrollo locales, intermedia -mancomunidades, provincias y departamentos-, hasta la escala regional), en las que las instituciones pertinentes son competentes. Armonizar las acciones respectivas y articular una "cadena de la cooperación" entre los distintos niveles es uno de los objetivos principales de la AECT.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Gobernanza

Línea de Actuación 4.1

IMPULSAR LA GOBERNANZA MULTINIVEL Y LA GESTIÓN POR PROYECTO

Deben ser tenidas en cuenta, igualmente, las oportunidades que puedan ofrecer las relaciones con otras AECTs, dado que el estatus jurídico de éstas, multiplica sus posibilidades de cooperación en un marco de financiación europea.

Descripción

El presente Plan Estratégico establece las áreas de intervención prioritarias que guiarán la actuación de la Eurorregión en los próximos años. Estos ámbitos de acción incluyen :

- objetivos de muy distinta naturaleza (ganar dimensión y masa crítica para ser tomados en consideración en Europa, acceder a nuevos mercados, aprovechar complementariedades, integrar eslabones en las cadenas de valor de productos/procesos, compartir conocimiento, crear o afianzar la identidad, etc.),
- que exigen funciones o roles muy diversos (ejercer el liderazgo, coordinar, animar, facilitar, conectar agentes implicados, financiar, difundir y evaluar resultados, etc.),
- que atañen a espacios geográficos variables (cooperación de proximidad, cooperación regional),
- y que implican a un amplio y heterogéneo abanico de instituciones y agentes públicos (Consortio, Eurociudad, CTP, otras Eurorregiones y agentes privados).

La presente Estrategia vincula lógicamente a los socios de la Eurorregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra. En todo caso y, dado que la misma es el fruto de un proceso de reflexión compartida con un amplio abanico de agentes de las tres regiones involucradas, esta Estrategia se dirige al resto de instituciones implicadas en la cooperación transfronteriza, y muy particularmente a aquéllas que actúan en la cooperación de proximidad. Así, con la mirada puesta en que estas instituciones puedan, voluntariamente y desde sus respectivas competencias, contribuir a los objetivos identificados en la presente Estrategia, durante la vigencia de la misma se pondrá en marcha un Foro de Reflexión. Dicho Foro, que se reunirá al menos una vez al año y al que se invitará a participar a las involucradas en la cooperación transfronteriza y de proximidad, se concibe como Punto de Encuentro e Intercambio de información.

La complejidad del propio panorama de la cooperación requiere una gobernanza eficiente y pragmática. Una gobernanza abierta multinivel se revela necesaria y pertinente, ya que la A.E.C.T Eurorregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra hace suyas las cuestiones recogidas en el preámbulo de la Carta de la Gobernanza Multinivel en Europa:

- Reconoce la necesidad de "Trabajar juntos en Asociación" para lograr una mayor cohesión, económica, social y territorial y responder mejor a las necesidades y problemas de la ciudadanía mediante una mayor cooperación y el desarrollo de proyectos conjuntos.
- Entiende que hay grandes oportunidades para reforzar la cooperación política y administrativa innovadora y eficiente, atendiendo a las competencias y responsabilidades de cada nivel o ente interviniente.
- Busca promover interacciones múltiples entre agentes sociales y económicos de Aquitania y Euskadi fomentando el aprendizaje mutuo, la experimentación de soluciones políticas innovadoras y la puesta en común de las mejores prácticas.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 4.1.1

Promover un Foro interinstitucional de la Eurorregión

La concertación de los intereses y competencias de cada una de las instituciones que conforman el entramado de la cooperación transfronteriza, es un elemento clave para un correcto y eficiente funcionamiento. Por ello, es necesario trabajar en esa búsqueda de la armonización y articulación del complejo paisaje existente debido a su condición asimétrica, con diferentes niveles de competencias por escala geográfica y dimensión, en ese mapa de "círculos concéntricos" existente en la Eurorregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra.

Para asegurar este objetivo clave, se plantea la creación de un Foro institucional permanente que sirva de pivote y punto de encuentro para las diferentes instituciones presentes en el ámbito de la cooperación transfronteriza, así como para poder contar con una "foto" periódica precisa del escenario de la cooperación. Este ejercicio periódico, en principio de carácter anual, liderado por la A.E.C.T, permitirá dotar a la cooperación de la coherencia y eficiencia necesarias para cumplir los objetivos fijados.

Los objetivos de este Foro serán por tanto:

- Compartir las actividades respectivas de cooperación eurorregional
- Propiciar una concentración de fuerzas de los distintos agentes y niveles
- Asegurar la consistencia y coherencia de estrategias proyectos, propiciando sinergias y evitando duplicidades
- Concertar planteamientos ante convocatorias de proyectos europeos de cooperación (FEDER, FSE, Interreg, POCTEFA, etc.)
- Adoptar una visión de medio/largo plazo

Finalmente, otro de los trabajos a realizar en pos de la cohesión y objetivación de la escena de trabajo de la cooperación eurorregional debe ser la puesta en común de la presencia institucional en redes de interés, para evitar de nuevo una dispersión de esfuerzos, y perseguir esa anhelada máxima eficiencia de los recursos dedicados a ello.

Acción 4.1.2

Focus groups/grupos de trabajo temáticos como instrumento de coordinación e impulso de los proyectos de cooperación

Desde su fundación, la A.E.C.T Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra ha sido un lugar de reunión para aquellos agentes que desean trabajar con sus socios, función facilitadora de la cooperación que seguirá manteniéndose. De este modo, el equipo técnico seguirá cumpliendo las funciones de asesoramiento en materia de financiación europea, espacios de oportunidad, así como de facilitador de proyectos (mediante la búsqueda de socios –una opción que incorporará en su propia página web-, búsqueda de información relevante y pertinente a partir de los resortes institucionales de ambas regiones, etc.).

Así mismo de cara a mantener una labor continuada de coordinación e impulso de proyectos de cooperación, la A.E.C.T podrá en marcha y dinamizará una serie de Focus groups o grupos de trabajo temáticos, que con carácter permanente servirán para la puesta en red de los agentes relevantes en los diversos ámbitos de trabajo que se han determinado como estratégicos en este Plan. Como mínimo, se crearán tres grupos en torno a las orientaciones estratégicas anteriores:

- Ciudadanía eurorregional (aprendizaje de idiomas euroregionales, cultura e industrias culturales,...)

5. Actualización de la estrategia eurorregional

- Economía del conocimiento, investigación y competitividad empresarial (redes universitarias, formación profesional, colaboración empresarial,...)
- Territorio sostenible y transporte

No obstante, los grupos podrán subdividirse dando lugar a nuevos grupos temáticos (por ejemplo, los indicados entre paréntesis arriba) en función de los planteamientos que se desarrollen en cada uno de ellos y las necesidades que se deriven de los mismos, en busca de un tratamiento enfocado, concreto y operativo de los temas.

Estos grupos se reunirían como mínimo una vez al año y actuarían como puntos de encuentro entre los actores relevantes en cada ámbito temático, de cara a poner en común las acciones servirán de puntos informativos sobre los proyectos que se estén llevando a cabo, así como para aprovechar y poder conjugar los proyectos latentes o pre-proyectos con las prioridades determinadas por el Plan.

De esta manera, la A.E.C.T Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra seguirá velando por la generación de valor añadido sectorial en el ámbito de la cooperación eurorregional.

Acción 4.1.3

Grupos operativos ad-hoc para la gestión de proyectos concretos

Del debate y trabajo de los Focus Group temáticos surgirán posibilidades de desarrollo de proyectos concretos. Para la definición más detallada, puesta en marcha y gestión de esos proyectos se propone habilitar grupos operativos.

Los participantes serían lógicamente serían los actores (instituciones, organizaciones, privadas, etc.) implicados/concernidos por el proyecto a desarrollar en cada caso. El coordinador y el jefe de fila de cada uno de los proyectos podrá variar en función de la temática, especialización e incluso pertinencia estratégica.

El objetivo de cada grupo operativo creado será la definición, puesta en marcha y seguimiento del proyecto en cuestión. Existen ejemplos claros de buenas prácticas que han de ser la referencia (Competitiv'eko, POCTEFA...) en cuanto al modo de trabajo colectivo llevado a cabo y en cuanto a la ejecución de una correcta programación. No obstante, cada grupo operativo será autónomo en modo de funcionar, de acuerdo con los objetivos de cada proyecto y de la voluntad de los actores participantes.

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Gobernanza

Línea de Actuación 4.2

AMPLIAR LA VISIBILIZACIÓN Y POSICIONAMIENTO DE LA EURORREGIÓN

Marco

La fundación de la A.E.C.T Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra supuso un hito en el ámbito de la cooperación entre las regiones. La Eurorregión había adquirido el volumen e importancia suficiente como para que se constituyese un ente formal que asumiese el impulso a la cooperación eurorregional, una Agrupación Europea de Cooperación Territorial (A.E.C.T) que permitiese dar un salto cualitativo a las relaciones eurorregionales.

El volumen de actividad de la A.E.C.T no ha hecho sino aumentar desde diciembre de 2011 y también con la formulación del Plan Estratégico en 2014, siendo identificada y reconocida en cada vez más foros, redes, etc. Asimismo, ha sido interlocutora y participante en la elaboración de los Programas Operativos POCTEFA, SUDOE, Espacio Atlántico, etc. Es decir, su peso específico en el escenario de la cooperación eurorregional no ha cesado de aumentar, asentándose paulatinamente como el pilar de la misma.

Sin embargo, conviene continuar dando pasos para su mejor visibilización y posicionamiento, incluyendo la comunicación y difusión de sus actividades. Gracias a su presencia en las redes sociales, a las convocatorias que gestiona, a su actividad cotidiana y al trabajo de difusión y gobernanza abierta llevada a cabo durante la elaboración del Plan Estratégico y su actualización, ha ido convirtiéndose en un referente de la cooperación. No obstante, deben continuar los esfuerzos de difusión de la imagen y actividades de la Eurorregión que repercuten directa y positivamente en los agentes de la cooperación y, por ende, en las regiones, para continuar “penetrando” en el entramado de la cooperación, pero también a nivel ciudadano.

Objetivo General

Debe difundirse la existencia de la A.E.C.T Eurorregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra como institución de derecho europeo, que la Comisión Europea ha establecido como el instrumento *ad hoc* para el cumplimiento de los objetivos comunitarios, así como todas las oportunidades y puertas de cooperación que puede y debe generar.

Debe hacerse pedagogía sobre qué tipo de administración es, y cuáles son sus campos de acción, partiendo desde el propio trabajo que se hace cotidianamente en la propia A.E.C.T Eurorregión Aquitania-Euskadi y en las administraciones regionales, y siguiendo por las instituciones y agentes de la cooperación.

Para ello, deben desarrollarse actividades de comunicación y seguir trabajando en la presencia de la A.E.C.T en las redes e instituciones identificadas de interés local, provincial, regional, nacional y europeo (es decir, los “círculos concéntricos” que la conforman).

5. Actualización de la estrategia eurorregional

Acción 4.2.1

Reforzar el posicionamiento de la Eurorregión en el contexto europeo

La A.E.C.T. Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra debe cumplir numerosas funciones a la hora de construir Europa "desde abajo hacia arriba", y una de ellas debe ser la representación de la Eurorregión en su conjunto en el contexto europeo, defendiendo los intereses de la misma y los proyectos de cooperación eurorregional en la escena europea. En este sentido se plantea el objetivo de incrementar su presencia y trabajo a través de la Plataforma de las A.E.C.T. existente en el seno del Comité Europeo de las Regiones.

Esta labor de representación se desarrollará en estrecha coordinación y colaboración con las Delegaciones que tanto Nueva-Aquitania como Euskadi y Navarra tienen en Bruselas a efectos de representar a los intereses de sus respectivos gobiernos ante la Unión Europea.

Así mismo, resulta de particular interés el incrementar la formulación de propuestas de proyectos conjuntos de ámbito eurorregional a las distintas convocatorias de los fondos europeos, bien con la AECT como líder o bien coordinando/apoyando la presentación directa por parte de las regiones y/o otros actores públicos o privados cuando proceda.

Acción 4.2.2

Desarrollar acciones de comunicación y difusión de la Eurorregión y de la AECT: Foro anual

El desarrollo de actividades de comunicación es clave para el fortalecimiento de la AECT y el éxito de sus cometidos y misiones. Ello se debe a que la difusión del trabajo que la A.E.C.T. realiza en favor de la cooperación repercute directamente en los agentes de la cooperación y en la estimulación de nuevos proyectos.

Para ello, se cuenta ya con un logo o "imagen corporativa", que permite a los agentes el asociar la cooperación transfronteriza con la Eurorregión.

En la misma dirección, convendría reconfigurar y modernizar tanto el portal web como los servicios que incluye (con la posibilidad de incorporar utilidades como un servicio de boletín de noticias o newsletter, una interfaz de búsqueda de socios de trabajo en base a criterios como sector de ocupación, proyectos, etc.), trabajando estrechamente en este ámbito con ambas autoridades regionales. Así, esta modernización permitirá ofrecer mejores servicios en temas clave como los espacios de financiación de proximidad y europeos, dar una mayor visibilidad a los principales eventos con la creación de una agenda temática, o aquellos que resultasen de interés para ambas regiones.

En esta apuesta por las Nuevas Tecnologías de la Información y la Comunicación, se plantea trabajar en una mayor interrelación con el público a través de las redes sociales, en las que la –por otra parte– la A.E.C.T. está ya muy presente y activa. Asimismo, se elaborará y completará la información sobre la Eurorregión en portales relacionados, incorporando en su propia página web enlaces a otros organismos y redes de la cooperación.

Por último, y con los mismos objetivos anteriores, se plantea la celebración de un Foro anual de la cooperación eurorregional, entendida como un encuentro anual abierto donde se presente y ponga en común todo el capital de proyectos y de actores generados en torno a las actividades de la AECT. Estos encuentros permitirían visibilizar los resultados de la cooperación en la Eurorregión y propiciarían la interrelación de los agentes implicados, así como la atracción de nuevos actores para la cooperación.

6. LA ESTRATEGIA EURORREGIONAL Y LAS PRIORIDADES EUROPEAS

6. La estrategia eurorregional y las prioridades europeas

ESPACIOS DE PROGRAMACIÓN AQT-EUS 2014-2020		OT1 Innovación e Investigación		OT3 Competitividad empresarial			OT4 Economía baja en carbono			OT5 Cambio climático y prevención de riesgos		OT6 Medio Ambiente, patrimonio natural y cultural				OT7 Trans. sostenible	OT8 Empleo				OT9 Inclusión social y pobreza			OT10 Educación y formación	
		1a	1b	3a	3b	3d	4a	4c	4e	5a	5b	6c	6d	6f	6g	7c	8a	i (CTE)	ii (FSE)	iii (FSE)	9a	9b	v (FSE)	ii (FSE)	iii (FSE)
CIUDADNÍA EUROREGIONAL	Acción 1.1.1: Profundizar en el análisis de la situación lingüística de la Eurorregión y sensibilizar a la población sobre el valor del conocimiento de sus idiomas										+														
	Acción 1.1.2: Apoyar las lenguas propias del territorio de la Eurorregión y, en particular, el euskera como patrimonio e idioma común					++					+						++							+	++
	Acción 1.1.3: Promover el conocimiento de los idiomas de la Eurorregión entre la población estudiantil										+						++				+			+	++
	Acción 1.1.4: Promover el conocimiento de los idiomas de la Eurorregión en sectores profesionales específicos como el comercio, la hostelería, el turismo, atención a la persona					++					+						++							+	++
	Acción 1.2.1: Apoyar el desarrollo de proyectos enmarcados en la Europa creativa																				+				
	Acción 1.2.2: Consolidar un foro estable multidisciplinar y feria estratégica para la puesta en común y reflexión de las instituciones culturales y creativas de Nueva-Aquitania, Euskadi y Navarra																								
	Acción 1.3.1: Apoyar acciones de carácter deportivo, cultural y social que promuevan la movilidad de la juventud de la Eurorregión											+									+				
	Acción 1.3.2: Fomentar la cooperación entre los centros educativos, generalizando acciones como los intercambios escolares para profundizar en el conocimiento mutuo de la población más joven																								+

Los símbolos "+" (menos) y "++" (más) corresponden al grado de correspondencia entre la acción, y el Objetivo Temático.

Actualización del Plan Estratégico de la AEET Euroregión Nueva-Aquitania Euskadi Navarra

6. La estrategia eurorregional y las prioridades europeas

ESPACIOS DE PROGRAMACIÓN AQT-EUS 2014-2020		OT1 Innovación e Investigación		OT3 Competitividad empresarial			OT4 Economía baja en carbono			OT5 Cambio climático y prevención de riesgos		OT6 Medio Ambiente, patrimonio natural y cultural				OT7 Trans. sostenible	OT8 Empleo				OT9 Inclusión social y pobreza			OT10 Educación y formación		
		1a	1b	3a	3b	3d	4a	4c	4e	5a	5b	6c	6d	6f	6g	7c	8a	i (CTE)	ii (FSE)	iii (FSE)	9a	9b	v (FSE)	ii (FSE)	iii (FSE)	
ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO, INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL	Acción 2.1.1: Ampliar el número de universidades eurorregionales en red, reforzando y estructurando la cooperación entre ellas	SI +	++																					++	+	
	Acción 2.1.2: Incrementar las iniciativas de investigación en co-tutela y desarrollar una Comunidad eurorregional del Conocimiento e Innovación		++			+																		++	+	
	Acción 2.1.3:Avanzar en el desarrollo de dobles titulaciones universitarias e impulsar la movilidad eurorregional de estudiantes y profesorado	+	++																					++	+	
	Acción 2.1.4: Impulsar una dinámica de cooperación en el ámbito de la Formación Profesional		++		+												+	+	+	+					+	
	Acción 2.2.1: Articular los proyectos eurorregionales de innovación en torno a los sectores estratégicos de los tres territorios de la Eurorregión	++	++																							
	Acción 2.2.2: Constituir un focus group permanente que aglutine a los actores eurorregionales de I+D+i	++	++	+	+	+																				
	Acción 2.3.1: Servicio de soporte a la cooperación empresarial eurorregional			++	++	++											+	+	+	+			+			
	Acción 2.3.2: Impulsar la estrategia de cooperación entre clusters		++	+	++	++																				
	Acción 2.4.1:Poner en marcha sistemas y dispositivos de información sobre y para las personas trabajadoras transfronterizas																	++								
	Acción 2.4.2: Generar oferta y demanda de trabajo compartida por los tres servicios públicos de empleo eurorregionales																	++								
	Acción 2.4.3:Ahondar en políticas de formación profesional compartidas por las tres regiones, desarrollando prácticas transfronterizas y otras acciones complementarias																	++	+						++	

6. La estrategia eurorregional y las prioridades europeas

ESPACIOS DE PROGRAMACIÓN AQT-EUS 2014-2020		OT1 Innovación e Investigación		OT3 Competitividad empresarial			OT4 Economía baja en carbono			OT5 Cambio climático y prevención de riesgos		OT6 Medio Ambiente, patrimonio natural y cultural				OT7 Trans. sostenible	OT8 Empleo				OT9 Inclusión social y pobreza			OT10 Educación y formación		
		1a	1b	3a	3b	3d	4a	4c	4e	5a	5b	6c	6d	6f	6g	7c	8a	i (CTE)	ii (FSE)	iii (FSE)	9a	9b	v (FSE)	ii (FSE)	iii (FSE)	
TERRITORIO SOSTENIBLE	Acción 3.1.1: Impulsar la movilidad de proximidad								++	+						++										
	Acción 3.1.2: Impulsar la movilidad de media distancia (interurbana)								++	+						++										
	Acción 3.1.3: Impulsar la movilidad de larga distancia								++	+						++										
	Acción 3.1.4: Impulsar la cooperación entre operadores de transporte, logísticos y cargadores (mercancías)								++	+						++										
	Acción 3.1.5: Impulsar la cooperación con las administraciones de la Eurorregión para la modernización y mejora de los servicios de transporte público por carretera en el ámbito de la Eurorregión								++	+						++										
	Acción 3.2.1: Mantener y extender las iniciativas ya emprendidas en el espacio interior de montaña									+	+	++	++	++												
	Acción 3.2.2: Poner en marcha prácticas conjuntas de preservación del litoral atlántico									+	+	++	++	++												
	Acción 3.2.3: Coordinar las políticas de ordenación territorial y urbana									+	+	+	+	+												
	Acción 3.2.4: Impulsar acciones para hacer frente al cambio climático									++	++	+	+	+												
	Acción 3.3.1: Promover de forma conjunta una agricultura de calidad y desarrollar la agricultura biológica			++	++					+						++										
	Acción 3.3.2: Poner en valor la silvicultura sostenible			+	+											++										
	Acción 3.3.3: Poner en común las experiencias e iniciativas sobre Energías Renovables						++	++																		
	Acción 3.4.1: Abordar una promoción turística común hacia mercados exteriores																									
	Acción 3.4.2: Apoyar los sectores turísticos compartidos y el turismo de proximidad en la Eurorregión																									
	Acción 3.4.3: Asegurar una formación profesional eurorregional en ocupaciones ligadas al turismo																++								++	

6. La estrategia eurorregional y las prioridades europeas

ESPACIOS DE PROGRAMACIÓN AQT-EUS 2014-2020		OT1 Innovación e Investigación		OT3 Competitividad empresarial			OT4 Economía baja en carbono			OT5 Cambio climático y prevención de riesgos		OT6 Medio Ambiente, patrimonio natural y cultural				OT7 Trans. sostenible	OT8 Empleo				OT9 Inclusión social y pobreza			OT10 Educación y formación		
		1a	1b	3a	3b	3d	4a	4c	4e	5a	5b	6c	6d	6f	6g	7c	8a	i (CTE)	ii (FSE)	iii (FSE)	9a	9b	v (FSE)	ii (FSE)	iii (FSE)	
GOBERNANZA ABIERTA	Acción 4.1.1: Promover un Foro interinstitucional de la Eurorregión																									
	Acción 4.1.2: Focus groups/grupos de trabajo temáticos como instrumento de coordinación e impulso de proyectos de cooperación																									
	Acción 4.1.3: Grupos operativos ad-hoc para la gestión de proyectos concretos																									
	Acción 4.2.1: Reforzar el posicionamiento de la A.E.C.T Eurorregión en el contexto europeo																									
	Acción 4.2.2: Desarrollar acciones de comunicación y difusión de la Eurorregión y de la AECT: Foro anual																									

**Anexo A. PARTICIPANTES EN LA
ACTUALIZACIÓN DE
LA ESTRATEGIA
EURORREGIONAL**

Anexo A. Participantes en la Actualización de la estrategia eurorregional

• ACASUSO	Matxalen	Decana, Colegio Oficial de Arquitectos Vasco-Navarro
• AGINAGALDE	Alex	Técnico de Cultura, Etxepare Institutoa
• AGUERREA	Benicio	Socio de EIDE
• ALLARD	Annick	Union Régionale des Associations Familiales
• AMARA	Mohamed	Président de l'Université de Pau et Pays de l'Adour
• ANTON	Mikel	Director de Asuntos Europeos, Gobierno Vasco
• ARIZMENDI	Jon	Directeur du Développement économique, CCI Bayonne Pays Basque
• AROSTEGUY	Maider	Conseillère départementale des Pyrénées-Atlantiques (PA)
• ARREGUI	Mikel	Director de Euskarabidea, Gobierno de Navarra
• ARRESE	Asier	Gerente, Hazi Fundazioa
• ARTOLA	Gorka	Director de Innovacion y Transferencia, Universidad del País Vasco
• ARZALLUZ	Miren	Directora, Etxepare Institutoa
• ASPORD	Xavier	Directeur Général de l'Agglomération Pays Basque
• ATORRASAGASTI	Aitziber	Directora de Promoción Cultural, Gobierno Vasco
• AUGUSTIN	Emilie	Mission "Coopération transfrontalière" - Préfecture des PA
• AUMAILLEY	Irène	Coopératrice, OARA
• BARRENECHEA	Julieta	Euskampus, Université de Bordeaux
• BEDU	Anne-Laure	Conseillère Régionale Déléguée à l'Innovation
• BERGE	Mathieu	Conseiller Régional Délégué à l'Eurorégion, Membre du Bureau du GECT
• BLANCO	Yolanda	Directora General de Industria e Innovacion
• BOEHM	Marine	Chargée d'études CCI de Bayonne Pays Basque
• BUENO	Rikardo	Director of the Advanced Manufacturing Area
• BURGAIN	Marie France	Correspondante pour les Relations Internationales de l'ESPE d'Aquitaine
• CAMPILLO	Igor	Director, Fundación Euskampus
• CASENAVE	Jon	Université Bordeaux Montaigne
• CELERIER	Alain	Président de l'Université de Limoges
• CHAMORRO	Catalina	Directora de Internacionalización, Gobierno Vasco, Dpto. De Industria, Innovación, Comercio y Turismo
• CHARRIER	Fabrice	Directeur de l'Institut Français de Bilbao
• CHOCARRO	Francisco Javier	Président des architectes navarrais, Colegio Oficial de Arquitectos Vasco-Navarro
• CLAVEAU-ABADDIE	Charline	Présidente de l'OPLO
• CLAVERIE	Figli	Directeur de la Culture, Agglomération Pays Basque

Anexo A. Participantes en la Actualización de la estrategia eurorregional

• CROS	Estève	Directeur de l'OPLO
• DE LA TORRE	Juan Ramón	Director General, Aditech
• DE LARA	Manuel	Président d'Ocean Living Lab
• DOBARAN	Miren	Viceconsejera de Política Lingüística, Gobierno Vasco
• ECHEVERRIA JADRAQUE	Daniel	Jefe de Análisis y Estudios del Transporte, Dirección General de Obras Públicas
• ERREMUNDEGUY	Joseba	Chargé de mission à l'OPLB
• FERNANDEZ	Eva	Directora Gerente del Consorcio Bidasoa Txingudi
• FERRER	Arturo	Gerente, Ayuntamiento de Iruña
• GARAT	Xabina	Chargée de Mission COMUE
• GARCIA	Arturo	Dirección de Promoción de la Cultura, Gobierno Vasco
• GLINTZBOECKEL	Serge	Président de la FDNA, Fédération des Designers en Nouvelle-Aquitaine
• GOIRRIA	Iker	Director General de Relaciones Externas, Diputación de Gipuzkoa
• GOÑI	Izaskun	Directora General Desarrollo Económico, Gobierno de Navarra
• GONZALO	Ramón	Vicerrector de Investigación, UPNA
• GRIESMAR	Marie	Chargée d'études CESER Nouvelle-Aquitaine
• GROUNDON	Wilfried	Directeur du CESER Nouvelle-Aquitaine
• HIVET	Aurélien	Directrice de la Culture, Conseil Départemental des Pyrénées-Atlantiques
• HORSEY	Camille	Responsable de l'ESPE d'Aquitaine
• IRASTORZA	Olga	Directrice de Bihartean
• IRIGOIEN	Pilar	Directora General, SODENA
• JIMENEZ DE CISNEROS	MA	Director del Servicio de Transportes, Gobierno de Navarra
• LAMOTHE	Eva	Conseillère au Cabinet du Président du Conseil, Départemental des PA
• LARRAZA	Irene	Directora de Culture, Etxepare Institutoa
• LATOUR	Julien	Chargé de Mission Coopération Transfrontalière, Conseil Départemental des Pyrénées-Atlantiques
• LAVIGNE	Brigitte	Syndicat CFDT Nouvelle-Aquitaine
• LAWRENCE	Linda	Directrice du DEFLE
• LOPEZ	Dori	Directora de Cultura, Gobierno de Navarra
• LORRENZ	Usue	ORKESTRA
• MANZANO	Sara	Directora, Oficinas Proyectos Europeos Aditech
• MESLIER	Céline	Vice-Présidente de l'Université de Limoges
• MIOQUE	Olivier	Chargé de Mission à l'OPLB

Anexo A. Participantes en la Actualización de la estrategia eurorregional

• MOINARD	Philippe	Président, Fédération Régionale des Exploitants Agricoles
• MORAIS	Adolfo	Viceconsejero de Universidades e Investigación, Gobierno Vasco
• MUÑOZ	Pilar	Directrice de la Maison des Auteurs, Cité Internationale de la Bande Dessinée
• MURUZABAL	Maite	Cluster Agroalimentario de Navarra
• NUÑEZ	Imanol	UPNA
• OBISPO	Jérémie	Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine
• OCAÑA	Urko	Gestor cultural del Departamento de Cultura, Deporte y Juventud, Gobierno de Navarra
• OGIER	Jean-Marc	Président de l'Université de La Rochelle
• OLHAGARAY	Pierre	Président de l'Association Echanges Pays Basque
• OLLO	Ana	Consejera de Relaciones Ciudadanas e Institucionales, Gobierno de Navarra
• OROZ	Carmen	Dirección de Acción Cultural, Gobierno de Navarra
• PEIGNEGUY	Katixa	Dinamización Campus Bordeaux, Euskampus
• PELLEJERO	Pello	Director General de Comunicación y Relaciones Institucionales, Gobierno de Navarra
• PEREZ GOMEZ	Fernando	Director General de Cultura, Gobierno de Navarra
• POINT	Pierre-Gilles	ADI Nouvelle-Aquitaine
• PUYO	Jean-Yves	Chargé de mission
• RODRIGUEZ	Manuel	Cluster de Energía de Navarra
• RONCAL	Marina	Jefa de Sección, Servicio de Proyección Internacional, Gobierno de Navarra
• SAINTE-MARIE	Andde	Conseiller Régional de la Région Nouvelle-Aquitaine
• SCHMITT	Emmanuelle	Directrice, Ecla Aquitaine
• SUAREZ	Franck	Chargé de mission, Institut Culturel Basque
• SUSAETA	Eloisa	Técnica de Acción Exterior, Gobierno Vasco
• VO	Hân	Chef de la Mission Europe, Transfrontalier et Politiques Contractuelles
• ZABALA	Josune	Directora de Investigación Lingüística y Coordinación, Gobierno Vasco
• ZARATE	Jon	Vicerector de Euskera, Universidad del País Vasco

Anexo A. Participantes en la Actualización de la estrategia eurorregional

Equipo AECT

• AZCONA	Leyre	Chargée de mission, GECT
• CAZALS	Florence	Becaria
• DE LABACA	Julien	Chef de projet, Transports
• MOULIN	Marc	Directeur, GECT
• URDANGARIN	Arola	Chargée de mission, GECT

Secretaria Técnica

• CORRAL	Antonio	Director, IKEI
• IZURIETA	Clara	Gerente, IKEI
• ZABALETA	Xabier	Consultor, IKEI

Anexo B. CONVOCATORIAS

Anexo B. Convocatorias

Convocatorias 2015 –1^{er} semestre

Arloa / Area / Thème	Proiektuaren izena / Título del proyecto / Titre du projet	Euskadiko erakundea / Entidad de Euskadi / Entité d'Euskadi	Akitaniako erakundea / Entidad de Aquitania / Entité d'Aquitaine	Emandako diru-laguntza / Subvención otorgada / Subvention accordée
Kultura / Cultura / Culture	Le bataillon Gernika	Baleuko	Mara Films	26.000,00 €
Kultura / Cultura / Culture	EKLETIKA DSS2016	Luis Javier Pérez (About Basque Country)	SARL Pepper Internet	20.000,00 €
Kultura / Cultura / Culture	pARTe hARTuz	Donostia 2016 Fundazioa	Scène Nationale Sud-Aquitain	30.000,00 €
Kultura / Cultura / Culture	Katalina De Erausori Gorazarre	SAHATSA Dantza taldea Azkoitia	Katalina Pastoral Elkarte	7.500,00 €
Kultura / Cultura / Culture	Regards Croisés	La Fundación	Malandain Ballet Biarritz Glob Théâtre	23.000,00 €
Kirola / Deporte / Sport	Bilbao - Bordeaux 2016	Sociedad Ciclista Bilbaína	Stade Bordelais - ASPTT	15.000,00 €
Kirola / Deporte / Sport	Traversées du cap des deux jumeaux (FRA) au cap du Figuier (ESP): défi sportif scolaire transfrontalier	Club Náutico Hondarribia	Union National du Sport Scolaire	5.780,00 €
Hezkuntza / Educación / Education	Eau ressource, eau précieuse	IES Zumaia	Lycée du Pays de Soule	7.170,00 €
Hezkuntza / Educación / Education	Orientación Académica en la Euroregión Aquitania-Euskadi	Universidad Del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea	Lycée Professionnel Aizpardi	10.000,00 €
Euskera / Euskera / Basque	"Euskalzaleak Ahalduntzeko Formazioa	Topagunea Euskara Elkarteen Federazioa	SEASKA	4.550,00 €
Euskera / Euskera / Basque	Euskara Ahoan	Elurnet Informatika zerbitzuak	Jakinola	20.000,00 €
Euskera / Euskera / Basque	Elkarrekilan Zuberoan	Euskal Herriko Ikastolak	Uda Leku Elkarte	19.000,00 €
Eleaniztasuna / Multilingualism o / Plurilingualisme	Plateforme technologique de la langue pour la gestion de l'information dans les médias en langues basque et occitane	Euskal Irratiak	FIMOC	15.000,00 €
Lanbide Heziketa / Formación Profesional / Formation Professionnell e	Gazi-geza	Eleka Ingeniaritza Linguistikoa SL Mutriku BHI - Akuakultura saila	Lycée agricole Saint Christophe	11.000,00 €
Lanbide Heziketa / Formación Profesional / Formation Professionnell e	Oportunidades Interregionales para jóvenes	Fundación Novia Salcedo	AFPA - Association Nationale pour la Formation Professionnnelle Aquitaine, Poitou Charentes et Limousin	11.000,00 €
Gazteria / Juventud / Jeunesse	Chantiers Hegoalde-Iparralde	Gaztetxo Eskola	Concordia Aquitaine	6.000,00 €
Gazteria / Juventud / Jeunesse	Les bateaux transfrontaliers	Albaola Itsas Kultur Elkarte	Association des Chantiers Tramasset	19.000,00 €
	TOTAL			250.000,00 €

Anexo B. Convocatorias

Convocatorias 2015 – 2º semestre

Arloa / Area / Thème	Proiektuaren izena / Título del proyecto / Titre du projet	Proiektuaren burua / Responsable del proyecto / Chef de file	Kideak / Socios / Partenaries	Emandako diru-laguntza / Subvención otorgada / Subvention accordée
Osasuna-Boisasuna / Salud-Biosalud / Santé- Biosanté	Chronicity Valley	Université de Bordeaux	BIOEF	50.000,00 €
Nekazaritza eta nekazaritzako elikagaien industria / Agricultura e industria agroalimentaria / Agriculture et industrie agroalimentaire	EVA (Euskadi Vin Aquitaine)	INNOVIN	PV, HAZI, Neiker, Euskampus, ISVV, Congrès et Expositiotns de Bordeaux, Internco, Chambre d'agriculture de Gironde, Chambre d'agriculture de Dordogne	50.000,00 €
Energia berriztagariak / Energías renovables / Energies renouvelables	From Seanergies to Seanergy	BlueSign Events	Cluster de Energía del País Vasco	50.000,00 €
Itsasoko eta itsasertzeko baliabideak / Recursos marinos y del litoral / Ressources marines et du littoral	OLIA! Com: Océan Living Lab: Animation de la communication numérique en réseau	Agglomération Sud Pays-Basque	Cluster Gaia et EuroSIMA Cluster	49.500,00 €

Anexo B. Convocatorias

Convocatorias 2016 – 1^{er} semestre

Arloa / Area / Thème	Proiektuaren izena / Título del proyecto / Titre du projet	Proiektuaren burua / Responsable del proyecto / Chef de file	Kideak / Socios / Partenaries	Emandako diru-laguntza / Subvención otorgada / Subvention accordée
Kultura / Cultura / Cultura	A corps perdu	Cie Bivouac	Teatro Victoria Eugenia, SNSA Bayonne	13.500,00 €
Kultura / Cultura / Cultura	2D2H	BIZKIAK PROJECT	Mairie de Hondarribia, CPIE LITTORAL BASQUE - EUSKAL ITSASBAZTERRA	7.000,00 €
Kultura / Cultura / Cultura	Karrikan	Communauté des communes ERROBI	Gasteizko udala / Mairie de Vitoria Gasteiz / Ville d'Hendaye, Collectivité Territoriale	12.000,00 €
Kultura / Cultura / Cultura	Résidence de diffusion, Charles Fréger	COOP	Kultur Etxea	12.000,00 €
Kultura / Cultura / Cultura	Relancer la pratique du txistu en Pays Basque	Association Herri Soinu elkarte	Euskal Herriko Txistu Elkartea	13.000,00 €
Kultura / Cultura / Cultura	Francoren bilobari gutuna	ARTEDRAMA	LE PETIT THÉÂTRE DE PAIN	20.000,00 €
Kultura / Cultura / Cultura	Xiberoko Ahotsak	TTAKUN PRODUCCIONES S.L.	MAIRIE DE MAULE	16.000,00 €
Gazteria / Juventud / Jeunesse	Hacia un futuro "ciudadano/a europeo/a e internacional" de la juventud transfronteriza	CEMEA AQUITAINE SUD	Agiantza, COOLEURS DU MONDE	17.000,00 €
Gazteria / Juventud / Jeunesse	Vers un Ecosystème Créatif Transfrontalier: Programa de Movilidad Creativa en la Eurorregión	GARAPEN. Asociación Vasca de Agencias de Desarrollo	BITAMINE Faktoria, Fabrique POLA	20.000,00 €
Gazteria / Juventud / Jeunesse	So Mob	PISTES SOLIDAIRES	Fundación EDE	20.000,00 €
Gazteria / Juventud / Jeunesse	Concours Gastronomique Transfrontalier Euroherriarrok	CLUB POTTOROK	Cofradía Vasca de Gastronomía, ITSAS KIROLAK	5.500,00 €
Gazteria / Juventud / Jeunesse	Bidassoa Jeunesse	CONSORCIO TRANSFRONTALIER BIDASSOA-TXINGUDI	CONSORCIO TRANSFRONTERIZO BIDASSOA-TXINGUDI	3000,00 €
Gazteria / Juventud / Jeunesse	Flysch and GO ! En chemin vers l'Histoire de la Terre	CPIE Littoral basque	Géoparkea Euskal kostalde	12.000,00 €
Heziketa / Educación / Education	Estudio de viabilidad de la creación del Colegio de la Eurorregión. Fase I	Asociación ECHANGES PAYS BASQUE	Diputación Foral de Gipuzkoa	9.000,00 €
Heziketa / Educación / Education	Senpere - Mutriku - Poisson et innovation	LYCEE AGRICOLE PRIVE SAINT CHRISTOPHE	Akuakultura eta Elikagai Industrien LHII	16.000,00 €
Eleaniztasuana / Plurilingüismo / Plurilinguisme	Plataforma tecnológica para la gestión del conocimiento en los medios de comunicación en lenguas vasca y occitana	Federacion interregionau deus Médias Occitans (FIMOC)	Euskal Irratiak, ELEKA INGENIARITZA LINGUISTIKOA	17.000,00 €
Eleaniztasuana / Plurilingüismo / Plurilinguisme	Correcteur orthographique en occitan	Lo Congrès permanent de la lenga occitana	Elhuyar Fundazioa	19.000,00 €
Kirola / Deporte / Sport	Ziburu Gaztedi Errugbi Kultura	CIBOURE RUGBY CLUB	GAZTEDI RUGBY TALDEA	8.000,00 €
Kirola / Deporte / Sport	Desarrollo de un nuevo marco de actuación transfronterizo para el rugby vasco (fase 1/2016)	Federación Vasca de Rugby	Comité Territorial de Rugby Côte Basque Landes	10.000,00 €
TOTAL				250.000,00 €

Anexo B. Convocatorias

Convocatorias 2016 – 2º semestre

Arloa / Area / Thème	Proiektuaren izena / Título del proyecto / Titre du projet	Proiektuaren burua / Responsable del proyecto / Chef de file	Kideak / Socios / Partenaries	Emandako diru-laguntza / Subvención otorgada / Subvention accordée
Nekazaritza eta nekazaritzako elikagaien industria / Agricultura e industria agroalimentaria / Agriculture et industrie agroalimentaire	Euskabiom	Hazi	CRPF Aquitaine / GEIE Forespir	30.251,00 €
Energia Berriztagarriak / Energías Renovables / Energies Renouvelables	AAOE	Energie de la Lune	Azti	50.000,00 €
Energías Renovables / Energies Renouvelables	BlueSARE	Cluster de Energía	ACBA	45.250,00 €
Itsasertzeko baliabideak / Recursos marinos y del litoral / Ressources marines et du littoral	Turquoise 00	UPV/EHU	Université de Bordeaux / Université de La Rochelle	60.000,00 €
TOTAL				185.501,00 €

Anexo B. Convocatorias

Convocatorias 2017 – 1^{er} semestre

Numéro	Gaia / Tema / Sujet	Proiektuaren izena / Título del proyecto / Titre du projet	Proiektuburua / Jefe de fila / Chef de file	Kidea / Socio / Partenaire	Kidea / Socio / Partenaire	Kidea / Socio / Partenaire	Proiektuaren kostua / Coste del proyecto / Coût du projet	Diru-laguntza / Subvención / Subvention
1	Culture	Karmen Pastoral	KARMEN ETXALARKOA PASTORALA ELKARTEA	KATALINA PASTORALA ELKARTEA	GAZTELU ELKARTEA		30.600,00 €	12.740,00 €
2	Culture	Ainarak	ZINEA SORTZEN SL	ALDUDARRAK BIDEO	601 Producciones Audiovisuales		51.192,90 €	21.726,73 €
3	Culture	Ane eta Pierren bila	Gariza Films	La Fidèle Production			79.000,00 €	21.000,00 €
4	Culture	ARTHA	Association Elirale	Arrakala Koop Elk Txikia (Baratza aretoa)	Fundación Auditorio Barañain		42.555,00 €	17.640,00 €
5	Culture	Coro Easo-Aizkoa	Coro EASO	Dringilindron - Choeur AIZKOA			29.938,48 €	13.622,01 €
6	Culture	Karrikan	CAPB - Pôle territorial Errobi - Fabrique des arts de la rue Hameka	AYUNTAMIENTO DE VITORIA-GASTEIZ, Ayuntamiento de Bilbao	Mairie d'Hendaye, Mairie de Libourne	Distribución y Gestión de Espectáculos S.L.U	58.800,00 €	24.696,00 €
7	Culture	Dantzagune	Nafarroako Dantzarien Biltzarra	Iparraldeko Dantzarien Biltzarra	Gipuzkoako Dantzarien Biltzarra	Bizkaiko Dantzarien Biltzarra	17.275,00 €	7.860,13 €
8	Culture	Soinua iratzari	MUSIKAGILEAK Euskal Herriko Musikagileen Elkartea	Taun TaunGO!			10.500,00 €	4.650,00 €
9	Culture	Exposición recorrido premios arquitectura	Colegio Oficial de Arquitectos Vasco-Navarro	Conseil Régional de l'Ordre des Architectes d'Aquitaine			20.200,00 €	9.191,00 €
10	Culture	Residencia cruzada	Centro de Arte Contemporáneo de Huarte	COOP			47.200,00 €	12.103,00 €
11	Culture	ADENNA, Alliance des Designers d'Euskadi, de Navarra et de Nouvelle-Aquitaine	Fédération des Designers de Nouvelle Aquitaine	Euskadiko Diseinugileen Elkartea Asociación de Diseñadores de Euskadi			106.000,00 €	45.360,00 €
12	Culture	Korrontzi&OSN&Leinua	BAGA-BIGA S.L.	KORRONTZI	OSN		90.200,00 €	37.884,00 €
13	Culture	Mugakide	Asociación de Artistas Artitadetó	Asociación Littoral basque Atalaia/CPIE Littoral basque	Centro de Arte Contemporáneo Huarte		23.353,00 €	8.692,32 €

Anexo B. Convocatorias

Numéro	Gaia / Tema / Sujet	Proiektuaren izena / Título del proyecto / Titre du projet	Proiektuburua / Jefe de fila / Chef de file	Kidea / Socio / Partenaire	Kidea / Socio / Partenaire	Kidea / Socio / Partenaire	Proiektuaren kostua / Coste del proyecto / Coût du projet	Diru-laguntza / Subvención / Subvention
14	Plurilinguisme	Correcteur orthographique en lenga occitana	Lo Congrès permanent de la lenga occitana	Elhuyar Fundazioa			60.100,00 €	25.200,00 €
15	Plurilinguisme	Euskarabentura	EUSKARABENTURA ELKARTEA – EUSKARA ETA KULTURA GAZTEENGAN SUSTATZEKO ELKARTEA	EUSKALDUNON BILTOKI ELKARTEA	ZORTZI PROBINTZIAK ELKARTEA		171.215,94 €	25.200,00 €
16	Plurilinguisme	Emazu eskua	ASSOCIATION IKAS-BI	EHIGE	HERRIKOA		20.700,00 €	10.465,00 €
17	Education/jeunesse	Plataforma para movilidad de estudiantes de FP del sector social y sociosanitario	Centre Etcharry Formation Développement	NAZARET Zentroa	CIFP EASO Politeknikoa LHII, CIFP MEKA LHII, Instituto Plaiaundi, Instituto Eskurtze, Inmakulada Lanbide Ikastola	Escuela Politécnica Navarra	51.493,00 €	21.310,80 €
18	Education/jeunesse	Gaztejeunes	AGINTZARI SCIS	GAÏDO LAB	KAMIRA SCIS		57.000,00 €	23.940,00 €
19	Education/jeunesse	Mugak gaindituz	IESO Iñaki Ochoa de Olza DBHI	College Pierre Emmanuel			5.200,00 €	2.366,00 €
20	Education/jeunesse	Soutien au programme jeunesse hermione	Association Hermione	Albaola	Agencia de Desarrollo Económico del Valle de Sakana		30.000,00 €	13.650,00 €
21	Education/jeunesse	Euroeskualdea eta euskara	Bordaleko Euskal Etxea - Maison basque de Bordeaux	Lauro Ikastola Koop. Elkartea	IES RIBERA DEL ARGA DE PERALTA		36.000,00 €	16.380,00 €
22	Education/jeunesse	Ciudadanía joven eurorregional	Concordia Aquitaine	Ayuntamiento de Arrigorriaga			29.980,00 €	10.537,80 €
23	Sport	Bordeaux Pamplona Bilbao 2018	Stade Bordelais - ASPTT	Sociedad Ciclista Bilbaina	Grupo Ezkaba Txirindulariak		75.000,00 €	13.650,00 €
TOTAL								399.864,79 €

Anexo B. Convocatorias

Convocatorias 2017 – 2º semestre

Sektorea / Sector / Secteur	Proiektuaren izena / Nombre del proyecto / Titre du projet	Proiektuburua / Jefe de fila / Chef de file	Erakundearen izena / Nombre del organismo / Nom de l'organisme	Erakundearen izena / Nombre del organismo / Nom de l'organisme	Total	Diru-laguntza / Sub- vención / Subvention
Nekazaritza / Agricultura / Agriculture	RESELoC	Instituto Navarro de Tecnologías e Infraestructuras Agroalimentarias, S.A. (INTIA)	HAZI	Interbio Nouvelle- Aquitaine	100.050,00 €	50.025,00 €
Nekazaritza / Agricultura / Agriculture	Consortium eurorégional pour la réduction de l' impact des champignons pathogènes dans le secteur vitivinicole	Universidad del Pais Vasco/Euskal herriko Unibertsitatea UPV/EHU	Bodegas y Viñedos Artazu	Bodega Galdames, ISVV, UR œnologie, Bordeaux Sciences Agro, Vitinnov, Cave d'Irouleguy	138.294,50 €	70.000,00 €
Osasuna Bio-osasuna / Salud Bio-salud/ Santé Bio-santé	ONCONAEN	BASQUE HEALTH CLUSTER	ASOCIACIÓN INSTITUTO BIDONOSTIA,Euskampus Fundazioa, Fundación Onkologikoa,	Bayonne Pays Basque, Complejo Hospitalario de Navarra, SIRIC BRIO, SODENA	140.290,00 €	70.020,00 €
Aeroespaziala / Aeroespacial / Aéropatial	Sistema robótico para el mecanizado de composite en la industria aeronáutica	IDEKO	ALDAKIN AUTOMATION S.L.	EESC ESTIA-Compositadour	102.300,00 €	51.150,00 €
Itsasoertzeko baliabideak / Recursos Marinos / Ressources Marines	DINAMO-FIVE	UPPA	Material Physics Center, MPC	Pavimentos de Tudela	78.950,00 €	39.475,00 €
TOTAL						280.670,00 €



Con la participación de **ikei**